



Новая экономика АПК: от антикризиса к развитию

*Технологии, экономика и системные барьеры
масштабирования*

Армен Вемирович Налбандян
ООО «Лилиани»
Московский экономический форум, 2026

ВЫГРУЗКА НА-ХОДУ:
– 30% СРОКИ
– 10% ПОТЕРИ



ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ХРАНЕНИЯ

30-35 млрд ₺ в год

*Ежегодно сохраняется
15–17 млн тонн зерна*

РАЗРЫВ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Россия – 3 т/га

Европа – 7–8 т/га

×2

БАЗОВАЯ МОДЕЛЬ VS **KTC**

(Комплекс Технологических Систем)

В 2,5 раза ниже инвестиции

При росте эффективности

ЭКОНОМИКА ПРИ КТС

Рост выручки: $\times 2+$

Рост прибыли: $\times 10+$

Это новая экономика отрасли

ПОТЕНЦИАЛ СТРАНЫ

До 200–250 млн тонн

*Разница между текущей
и эффективной моделью*