

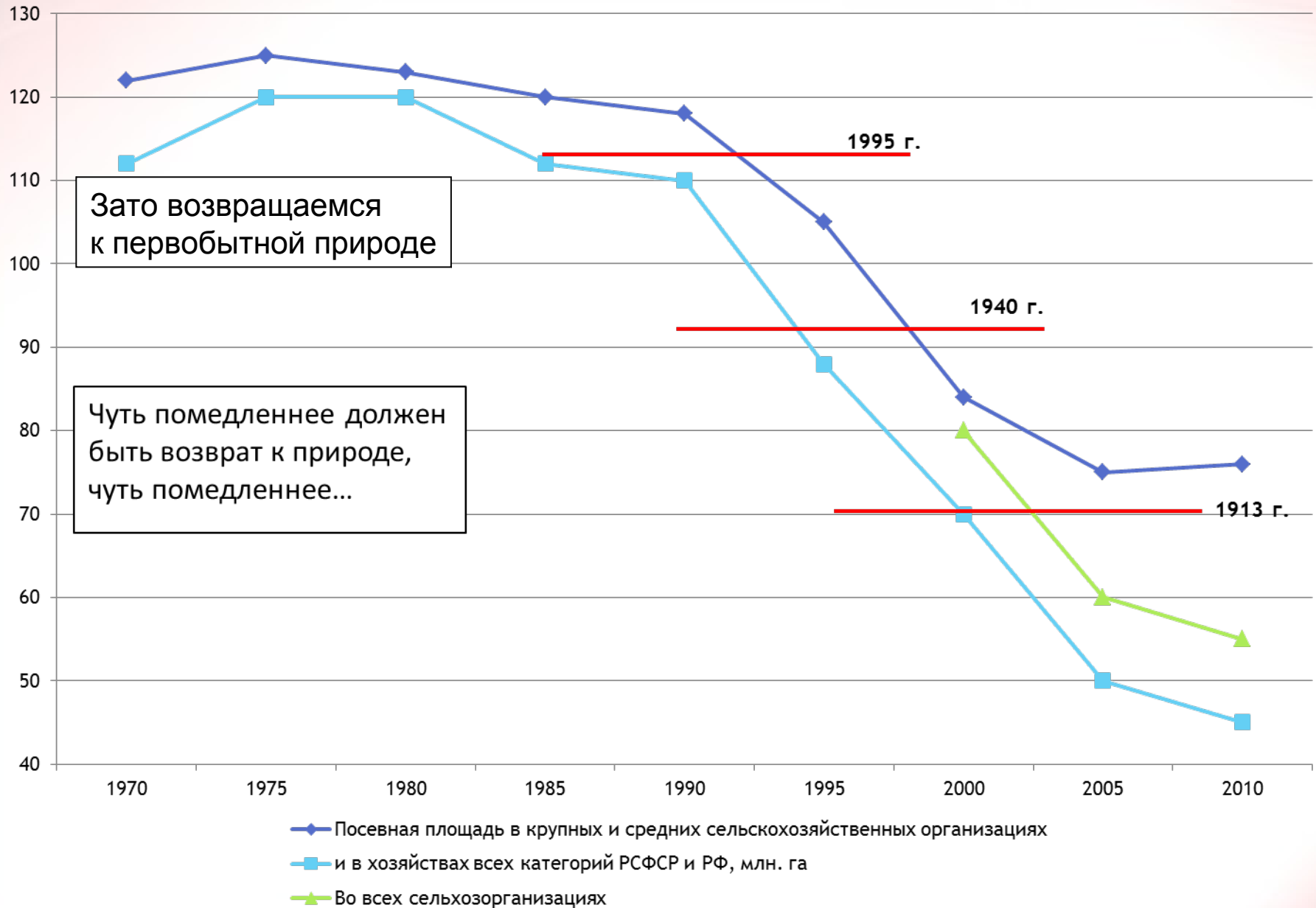
**Доклад генерального директора  
ОАО «Череповецкий литейно-механический завод»  
Боглаева Владимира Николаевича**



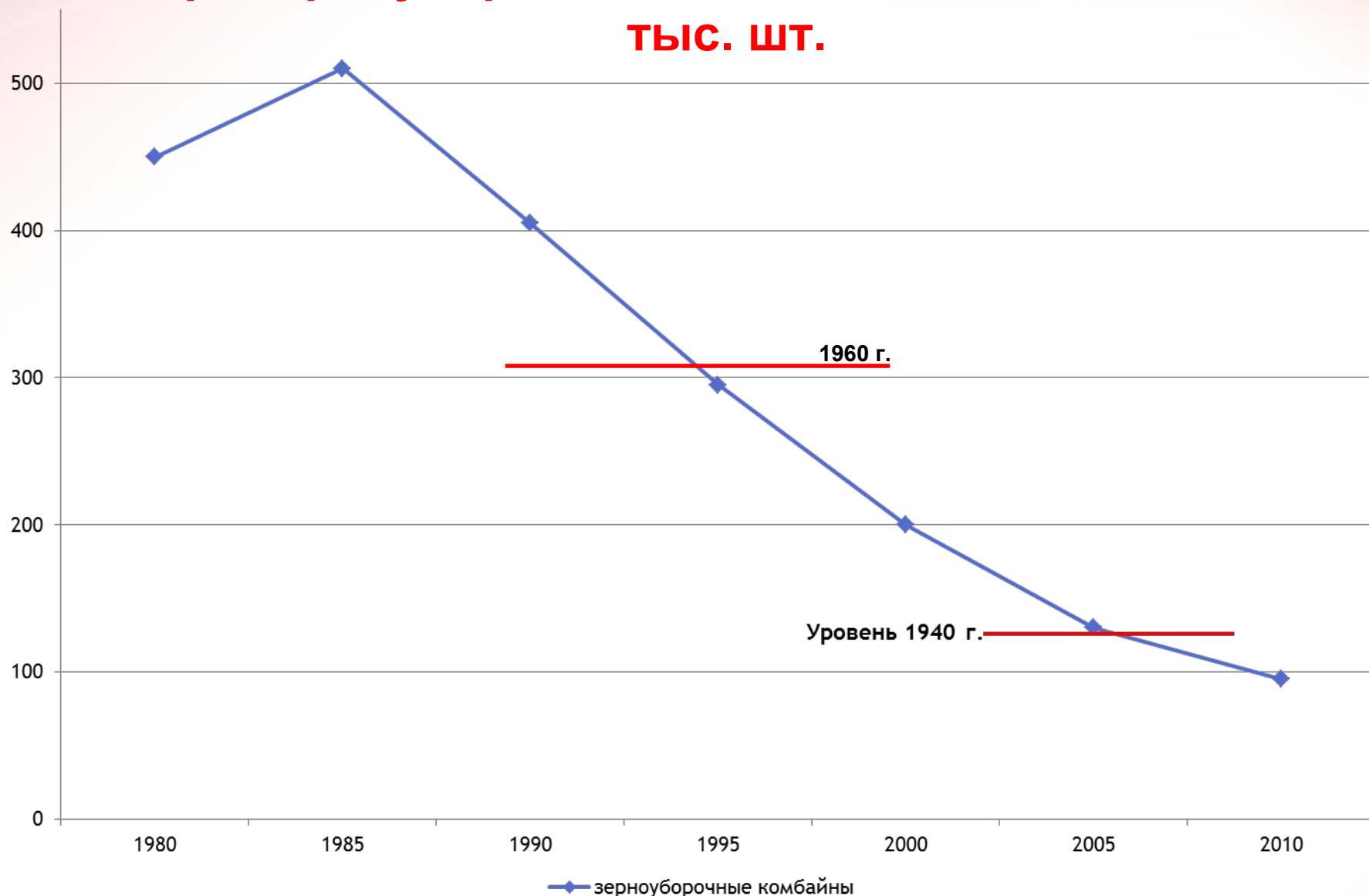
# Товарная структура экспорта России в 2011 году

Наименование товара	Млн. долл. США	%%
<b>Сырье и материалы, в том числе:</b>	<b>531 799,0</b>	<b>93,32%</b>
Нефть сырая	179 140,0	31,44%
Нефтепродукты	175 021,7	30,71%
Газ природный	63 782,1	11,19%
Черные металлы и полуфабрикаты	57 873,1	10,16%
Удобрения	20 596,7	3,61%
Уголь каменный	11 384,6	2,00%
Лесоматериалы, фанера, целлюлоза	7 488,7	1,31%
Алюминий необработанный	7 211,0	1,27%
Никель необработанный	4 495,6	0,79%
Руды и концентраты железные	3 184,9	0,56%
Медь рафинированная	1 620,3	0,28%
<b>Остальное, в том числе:</b>	<b>38 069,9</b>	<b>6,68%</b>
Машины, оборудование и транспортные средства (в т.ч. вооружение – \$13,2 млрд.)	24 080,0	<b>4,23%</b>
Прочее (в т.ч. пшеница – \$541,4 млн.)	13 989,9	2,45%
<b>Итого</b>	<b>569 868,9</b>	<b>100,00%</b>

# Сокращение посевных площадей



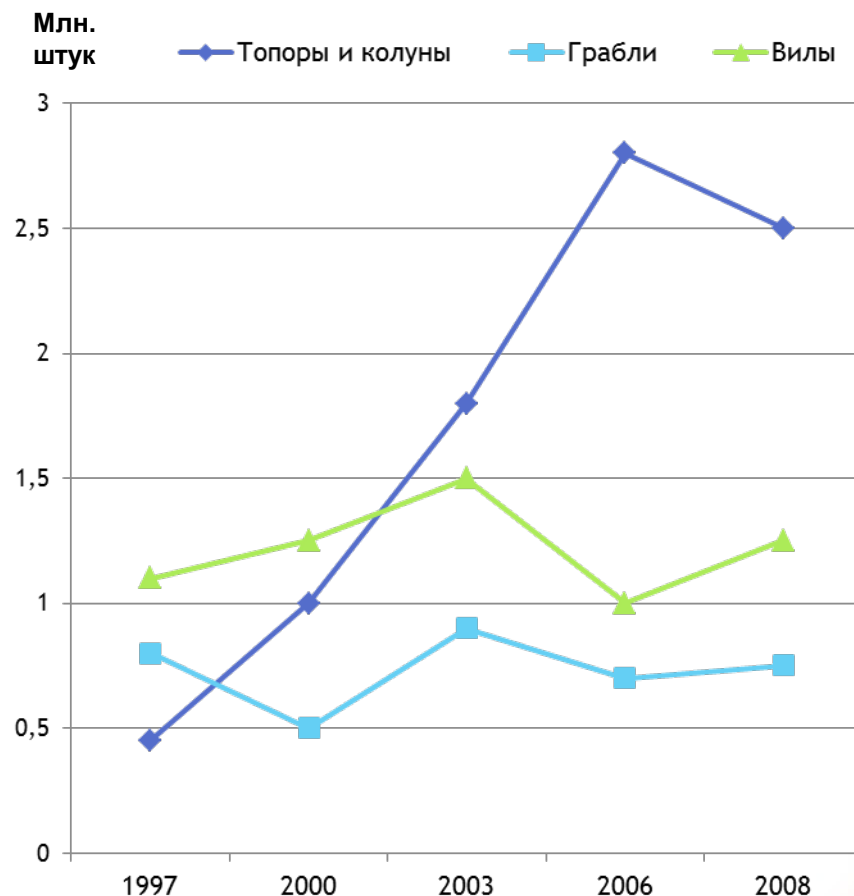
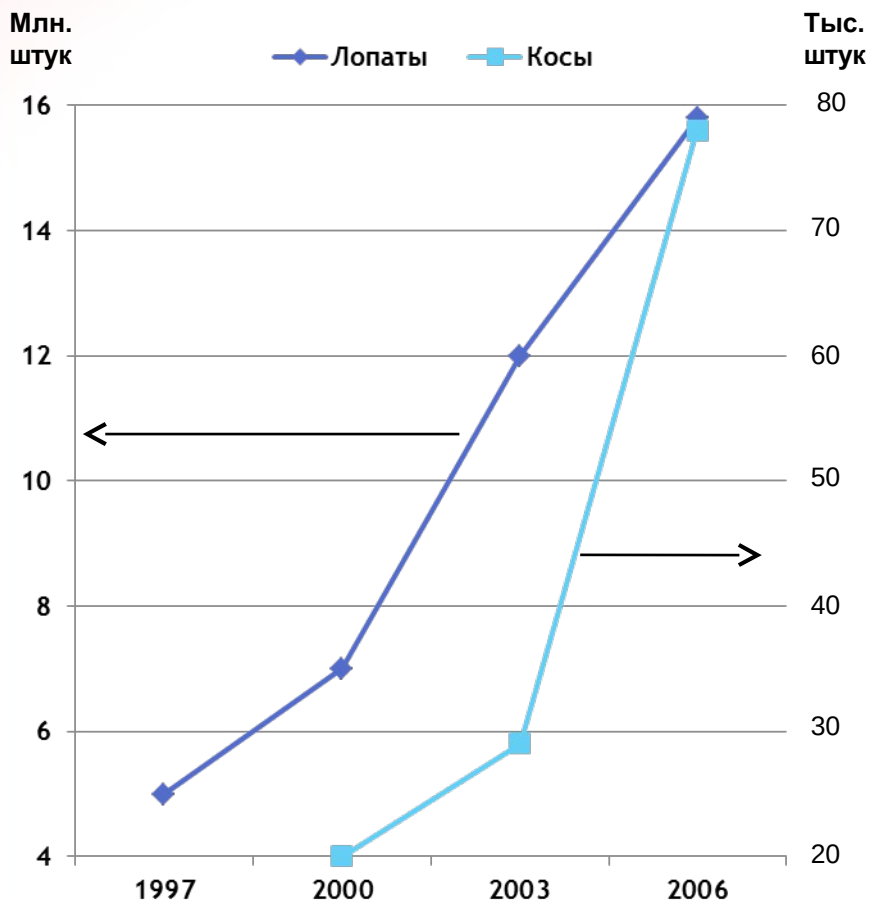
# Парк зерноуборочных комбайнов на конец года, ТЫС. ШТ.



Источник: И.Г. Калабеков, Российские реформы в цифрах и фактах, 2010

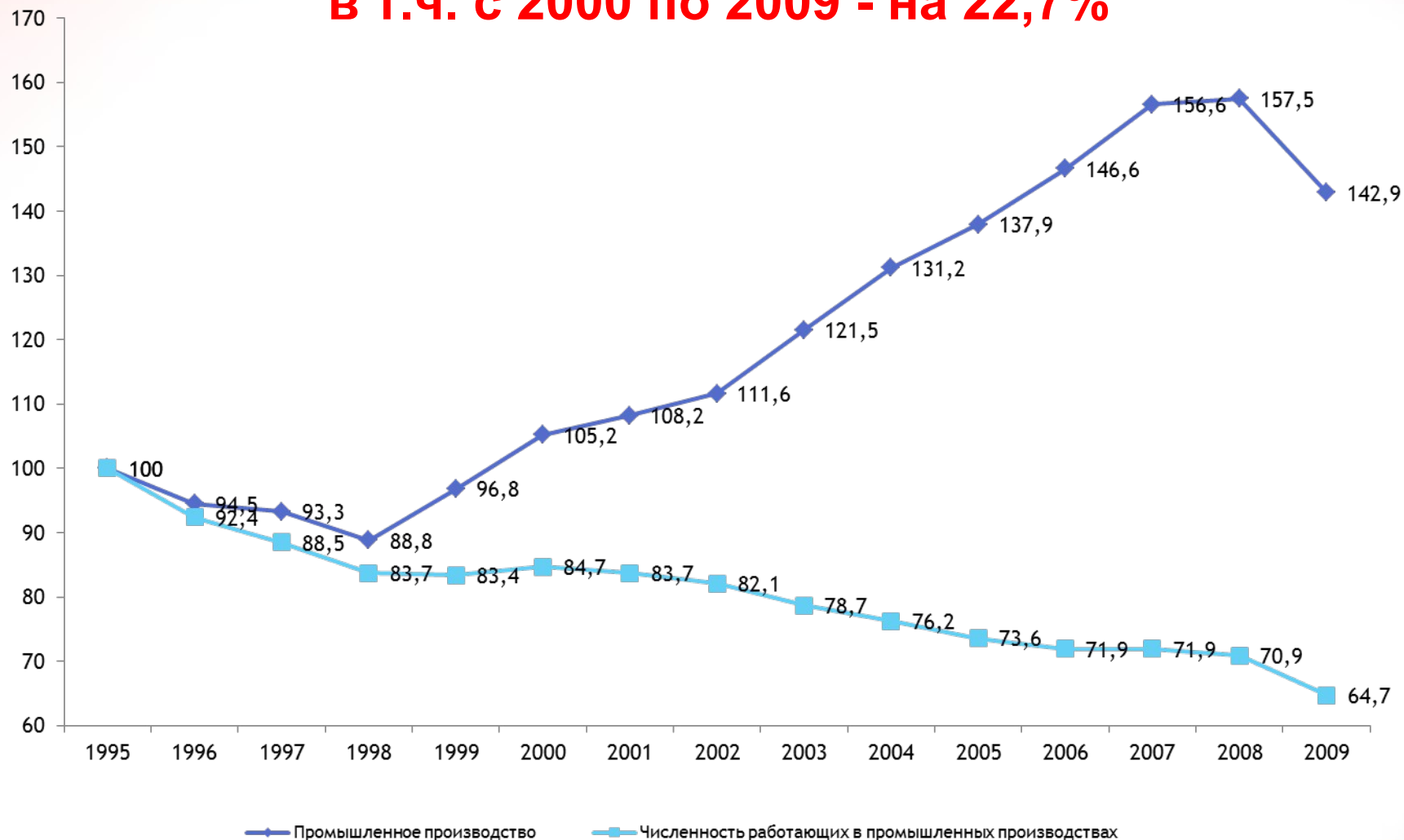
# Производство лопат, кос, вил, грабель, топоров

**Шутка:** Чем меньше выпускаем тракторов, тем больше должны производить лопат. Это понятно. За 8 лет обеспечили каждого взрослого россиянина лопатой, в ближайшие годы – обеспечим и второй. Но вот почему так резко увеличилось производство топоров и колунов – за 9 лет в 10 раз?



Источник: И.Г. Калабеков, Российские реформы в цифрах и фактах, 2010

# С 1990 по 2009 год численность работающих в промышленности сократилась на 35,3%, в т.ч. с 2000 по 2009 - на 22,7%



Динамика промышленного производства и численности работающих в организациях (1995=100). Статистический ежегодник – 2011, Росстат.

# Пирамида управления

равновесная



**Пирамида  
управления**

**развития  
(атаки)**





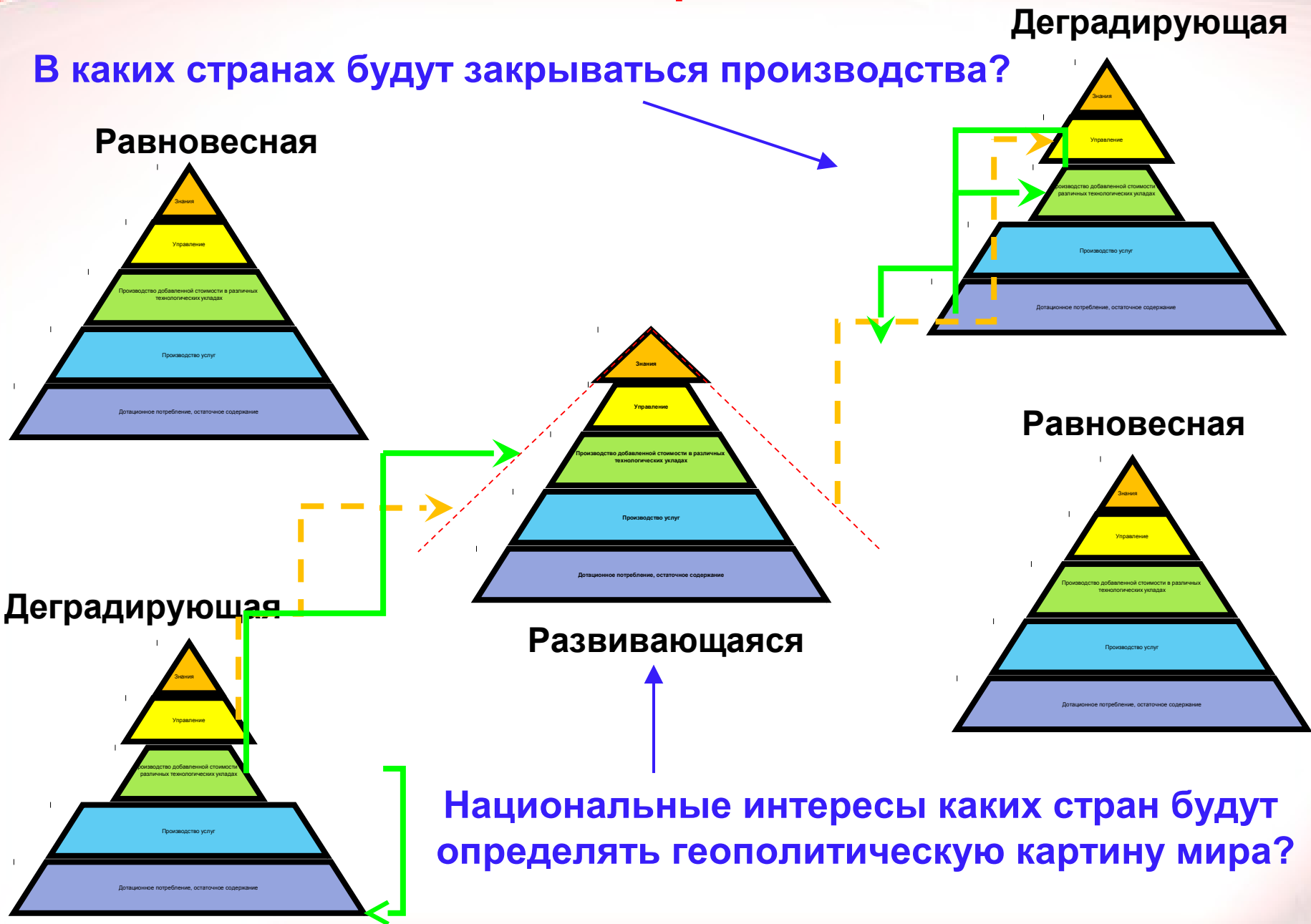
# Пирамида управления

деградирующая



# Главные вопросы ВТО:

В каких странах будут закрываться производства?



Начало использования Международного  
Сообщества менеджеров ИНДЕКС E-EXECUTIVE  
Менеджеров: 301 265Дискуссий: 11 815Блоги: 1  
**536**

## Кому нужна модернизация России?

(Страницы: [1](#) [2](#) [3](#) ... [43](#) [44](#) [45](#) )

**Ответов 1 116**

**Прочитано 152 738**

## Коллективно выработанная цель

*Для обеспечения в долгосрочной перспективе высокого уровня жизни населяющих Россию народов необходимо защитить доставшиеся нам по праву рождения огромные природные богатства страны и обеспечить право создавать на своей территории и суверенно распоряжаться добавленной стоимостью. Для чего в текущем моменте в приоритетном порядке использовать часть этих богатств на создание промышленности передовых технологических укладов, а также для создания и безусловного обеспечения соответствующего мощного военного потенциала страны продукцией отечественных разработок и производств. Это позволит нам сохранить своё место среди ведущих геополитических игроков и обеспечит привлекательность России как центра экономического объединения стран с максимально большой численностью населения.*

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ  
ПОЛИГОН (ЭМП)  
НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА  
ЧЕРЕПОВЦА



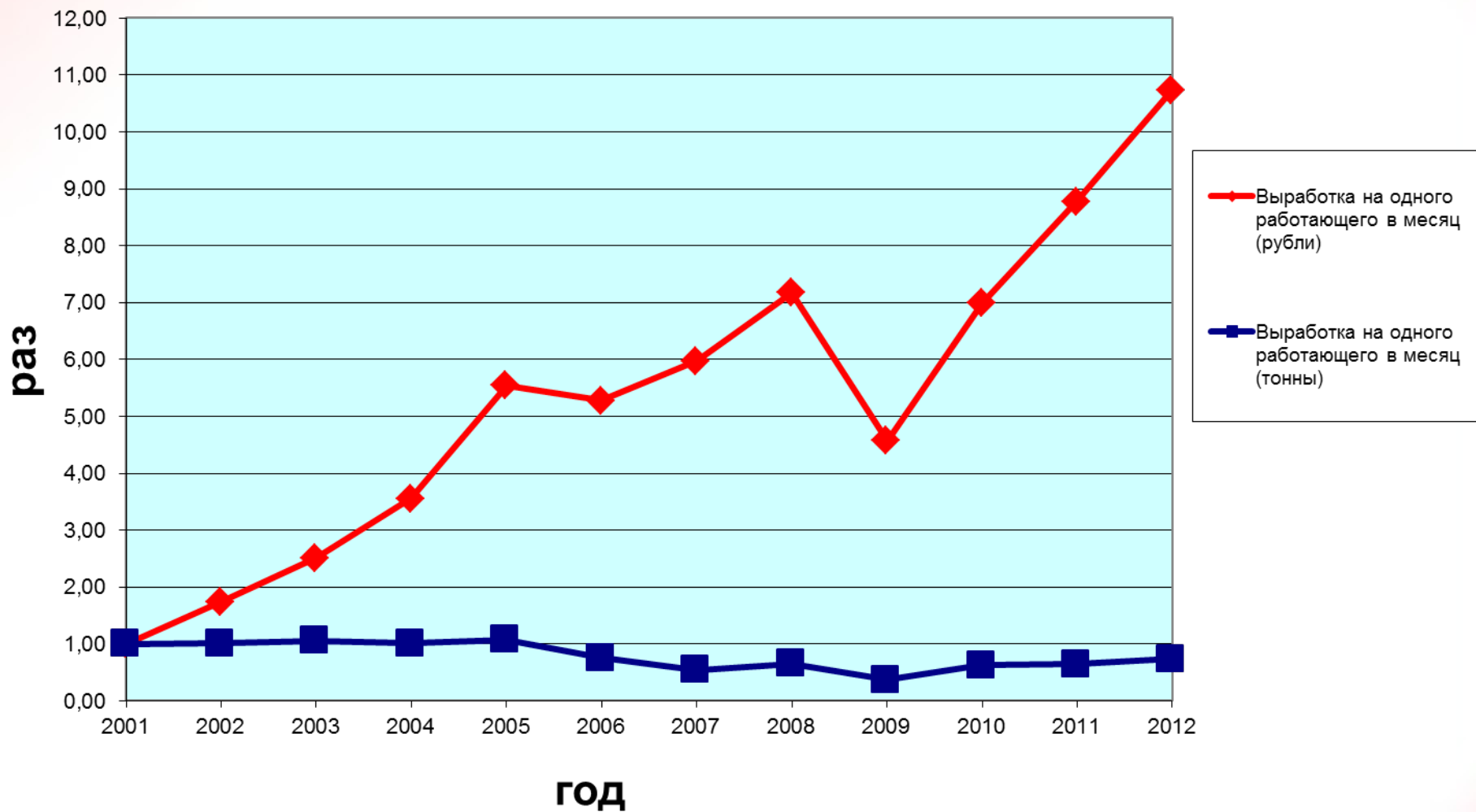
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ЧЛМЗ**

## Характеристика экономических показателей ОАО «ЧЛМЗ»

Год	Средне- месячный выпуск продукции в отпускных ценах (тыс. руб.)	Средняя численность (человек)	Выработка на одного работающего в месяц (тыс. руб.)	Выработка на одного работающего в месяц (тонн)	Средняя зарплата (тыс. руб.)	Затраты зарплаты на 1 рубль продукции (руб.)
<b>2001</b>	7 041	427	16,5	0,67	4,972	0,3
<b>2002</b>	11 907	414	28,8	0,679	6,581	0,23
<b>2003</b>	16 440	396	41,5	0,705	8,485	0,2
<b>2004</b>	23 430	399	58,7	0,675	10,072	0,17
<b>2005</b>	38 264	418	91,5	0,722	12,011	0,13
<b>2006</b>	37 118	426	87,1	0,508	13,08	0,15
<b>2007</b>	42 476	431	98,6	0,365	18,581	0,19
<b>2008</b>	54 803	463	118,4	0,436	20,703	0,17
<b>2009</b>	31 919	423	75,5	0,248	16,301	0,22
<b>2010</b>	51 916	450	115,4	0,422	20,52	0,18
<b>2011</b>	67 320	465	144,8	0,43	24,116	0,17
<b>2012</b>	81 850	462	177,2	0,491	24,931	0,14

## Динамика выработки на одного работающего на ОАО "ЧЛМЗ"



Власть

Организация и координация взаимодействия между учебными заведениями города и предприятиями машиностроительного бизнеса.



Бизнес

Образование

Изменение подхода к обучению студентов во время производственной практики и учебы;

Изменение работы наставников;

Взаимодействие с преподавателями учебных заведений;

Согласование учебных программ и материально-технической базы с предприятиями.

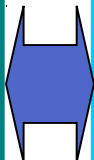
Подготовка преподавателей к новому формату обучения: на современном оборудовании под потребности предприятий.



# ПЛАНИРУЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ УЧАСТНИКОВ

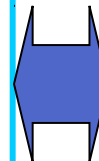
## БИЗНЕС

- Выделение оборудования и создание рабочих мест исключительно под обучение студентов ЭПМ;
- Организация наставничества в составе лучших работников предприятия;
- Проведение для студентов дополнительной теоретической подготовки, мастер-классов по оборудованию, технологиям и выпускаемой продукции предприятия;
- Предоставление возможности студенту проходить практику, выполняя реальные заказы;
- Организация дополнительной практики во время обучения в ЭМП с временным трудоустройством;
- Выставление оценки квалификации по итогам прохождения практики, быстрое повышение разряда после трудоустройства;
- Стажировка преподавателей на предприятиях;
- Предоставление возможности провести учебным заведениям конкурсы профмастерства в условиях производства.



## ВЛАСТЬ

- Участие в управляющем комитете;
- Организация и координация взаимодействия между учебными заведениями города и машиностроительными предприятиями.



## ОБРАЗОВАНИЕ

- Изменение учебных программ согласно потребностям предприятий;
- Закупка новой учебной литературы и методических пособий;
- Комплектование учебных классов, лабораторий и мастерских учебным оборудованием, наглядными пособиями, лабораторными стендами максимально приближенным к специфике предприятий;
- Организация обучающего процесса с проекцией на производства;
- Участие в отборе студентов для ЭПМ и формирование плана практики.

Теоретическая подготовка студентов адаптирована под практическую, которая в свою очередь ориентирована на современные требования предприятий

# ЭТАПЫ ПРОЕКТА

## Подготовительный этап

- ☹ Утверждение перечня учебных заведений и специальностей, включаемых в проект машиностроительного полигона;
- ☹ Анализ рынка труда и потребностей предприятий отрасли в кадрах требуемого уровня – проведение маркетинговых исследований;
- ☹ Участие в разработке, экспертизе и реализации учебно-программной документации по профессиям машиностроительного профиля для совершенствования качества профессионального образования;
- ☹ Утверждение состава преподавателей из числа сотрудников предприятий машиностроительного полигона;
- ☹ Обобщение материалов по содержанию проекта .

## Реализация проекта

- Организация учебной и производственной практики;
- Создание системы наставничества на предприятиях ЭПМ (определение обязанностей наставника и мотивации его работы);
- Участие в разработке и реализации учебных программ по профессиям машиностроительного профиля;
- Определение механизма стимулирования обучающихся в ЭПМ с высоким уровнем показателей;
- Организация и проведение аттестации обучающихся в ЭПМ;
- Проведение маркетинговых исследований рынка труда для определения потребностей машиностроительных предприятий в кадрах;
- Организация стажировок и трудоустройства выпускников;
- Внедрение программ по переподготовке и повышению квалификации кадров по профилю полигона;
- Согласование совершенствования МТБ образовательных учреждений и ЭПМ .

## Контроль, координация и развитие проекта

- Корректировка проекта и дальнейшее его совершенствование;
- Урегулированный механизм социального партнерства.

# ЭМП сегодня – ЭТО:

**2** машиностроительных предприятия

**6** учебных заведений

**20** специальностей

**300** студентов

**Мы готовы к  
сотрудничеству!**



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ЧЛМЗ**

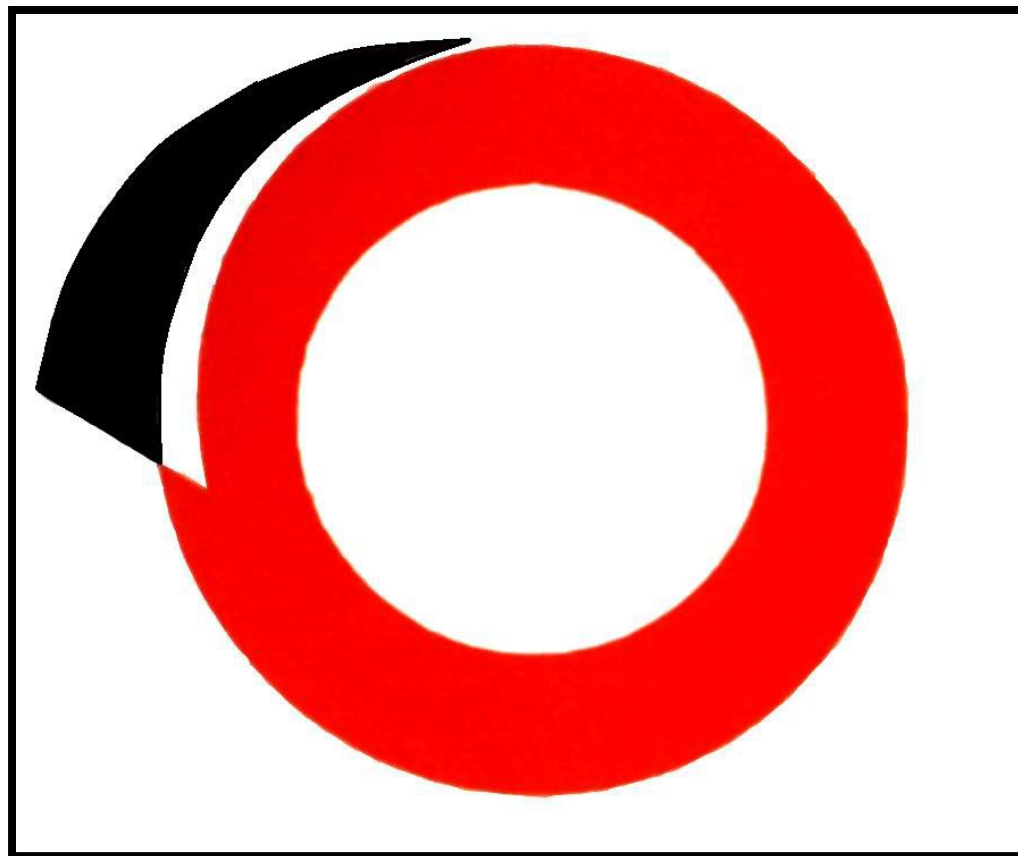
*Если государство не хочет кормить **своих** учёных и инженеров, при этом ставя перед ними задачи по сохранению места страны среди технологически развитых держав, то ему придётся кормить **чужих** специалистов и оплачивать мероприятия технического прогресса в странах-победителях.*

**Что делать?**

# Проект «СБОР» Международное сообщество менеджеров E-executive

	Сообщений	Просмотров
<b>СБОР - ПОДГОТОВКА УЧАСТНИКОВ</b> (Страницы: 1 2 3 ... 12 13 14 )	328	40 423
<b>СБОР - ПРОГРАММА</b> (Страницы: 1 2 3 4 5 ) Организация сбора на ОАО "ЧЛМЗ"	120	15 191
<b>СБОР - СПИСОК УЧАСТНИКОВ</b> (Страницы: 1 2 3 ) Запись на участие в мероприятии в Череповце (25-31 марта)	58	7 484
<b>СБОР - модель проекта</b> (Страницы: 1 2 3 ... 5 6 7 )	152	25 046
<b>СБОР - ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ, ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b> (Страницы: 1 2 3 ... 12 13 14 )	341	50 017

**Экспериментальный управленческий полигон  
на базе Череповецкого литейно-механического завода**



**проект «СБОР» - подготовка топ-менеджмента к работе в условиях ВТО**