



Единая энергосистема технологического суверенитета

При поддержке ТПП РФ

Привлечение инвестиций и формирование инновационных проектов

От разорванной цепи к бесшовному финансированию и внедрению



Технологический суверенитет: государственный заказ на развитие

Постановление Правительства РФ от 15.04.2023 №603 и
Национальные проекты 2025-2030 определили приоритеты:

- Биотехнологии
- Медицинская промышленность
- Фармацевтическая промышленность
- Электронная и электротехническая промышленность
- Судостроение
- Железнодорожное машиностроение
- Нефтегазовое машиностроение
- Автомобиле-строение
- Энергетическая промышленность
- Авиационная промышленность
- Станкоинструментальная промышленность
- Сельскохозяйственное машиностроение
- Специализированное машиностроение
- Химическая промышленность
- Композитные материалы

Проблема: Разрывы в цепочке финансирования

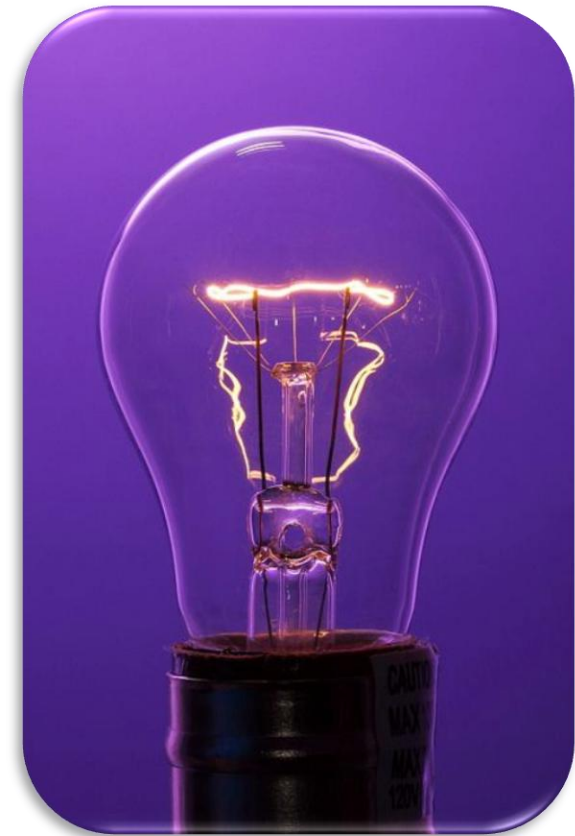
Аналогия с электрической цепью

Чтобы загорелась лампочка IPO, ток должен пройти бесшовный путь от электростанции идеи до потребителя рынка.

Однако сегодня в системе наблюдаются критические разрывы, препятствующие успешному завершению цепи.

ЗАДАЧА

Создание инфраструктуры, где технология, капитал и компетенции соединяются для достижения технологического суверенитета России».



Разрыв напряжения

Проект получает грант 10 млн ₽ при напряжении 10 кВ, но для пилота требуется 150 млн ₽ при 110 кВ. Трансформатор для преобразования отсутствует.

Разные розетки

Каждый инвестор требует свой формат Due Diligence. Проект тратит 6-12 месяцев на перепакровку, технологии за это время устаревают.

Отсутствие диспетчера

Нет единого оператора, видящего полный путь от идеи до IPO. Фонды, банки и институты работают автономно, не координируя действия.

Почему проекты не получают финансирование

Более 2000 мер поддержки — но как получить финансы?

Проблема не в отсутствии денег! Проблема в том, что проекты приходят за финансированием без **ИНВЕСТИЦИОННОЙ ГОТОВНОСТИ**. Мы меняем эту логику.

Проект не «встроен» в запрос Рынка/заказчика/таксономию

Отказ на этапе первичного скоринга из-за непонимания требований институтов развития

Нет убедительных аргументов

Невозможность доказать технологический потенциал и конкурентоспособность проекта

Формальный бизнес-план

Отсутствие подтверждённых денежных потоков и непрозрачная финансовая модель

Одна мера поддержки

Упущенные возможности комплексного финансирования через несколько источников

Пропущенное «окно»

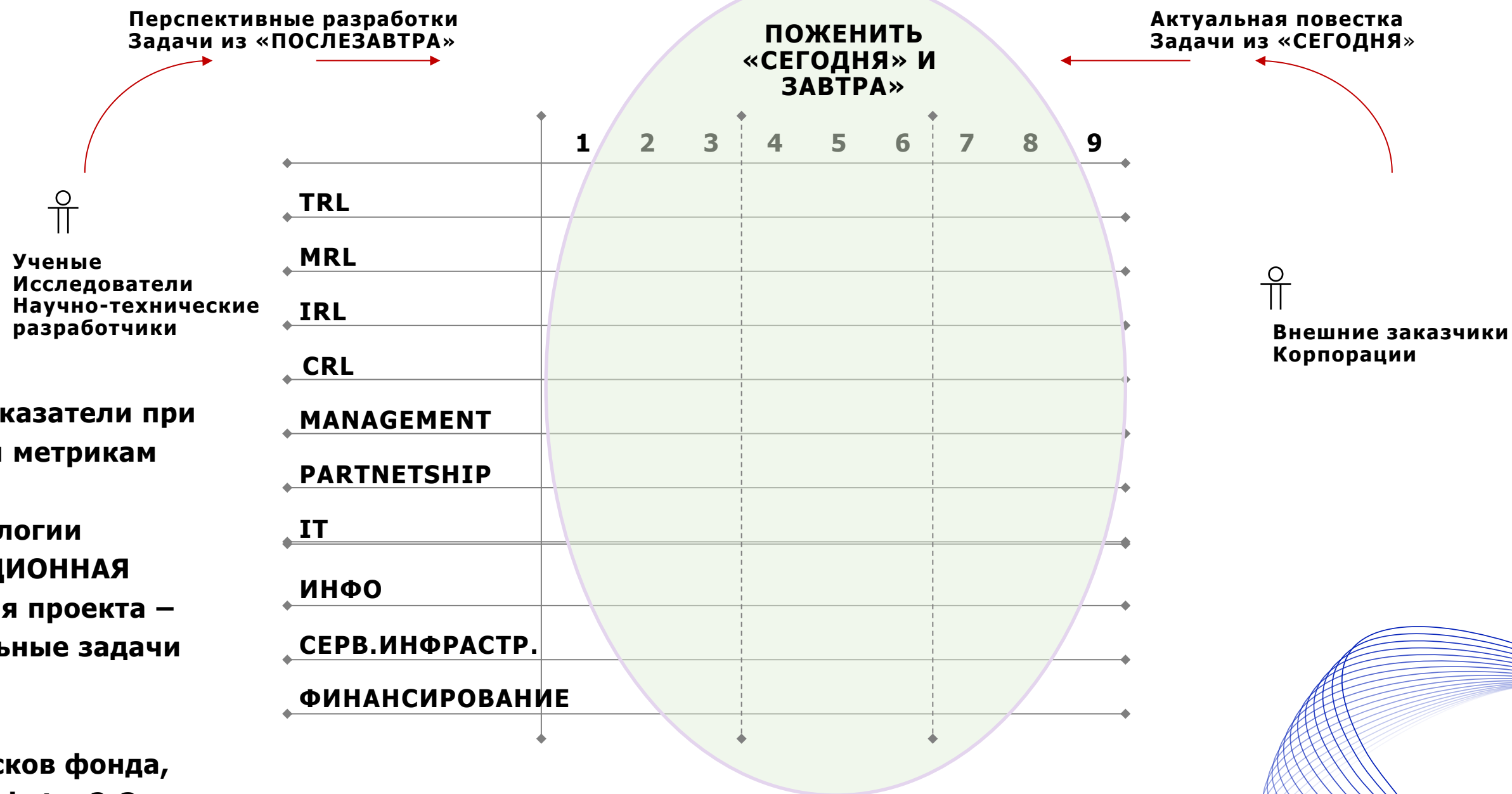
Не успели подготовиться к срокам подачи заявки — потеря времени и ресурсов.
Не прошли комитет фонда – проект остановлен.

Слабая команда и отсутствие механизмов продаж

Для выхода на рынок необходимы многогранные компетенции команды и руководителей проекта.
Важны возможности прямых продаж в секторе B2B

Статистика: До 90% заявок от стартапов/компаний отклоняются на этапе первичной оценки

Работа с проектом - Повышение инвестиционной привлекательности



Средние рыночные показатели при
скоринге по основным метрикам
стартапа: 2-3 балла.

Основной нашей идеологии
является **КОМПЕНСАЦИОННАЯ**
модель сопровождения проекта –
выполняем непрофильные задачи

Эффект:

Кратное снижение рисков фонда,
ускорение Time-to-Market в 2-3 раза



РЕШЕНИЕ — ЕДИНЫЙ СТАНДАРТ ЦФС

Цифровой финансовый сертификат (ЦФС): единый стандарт инвестиционной готовности

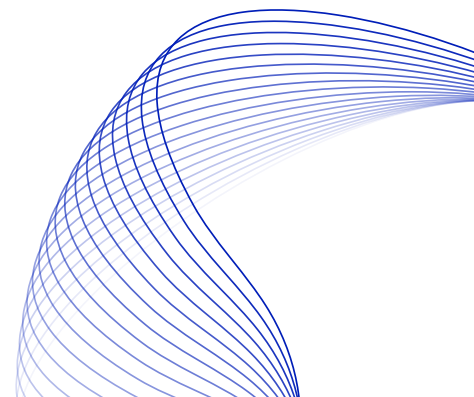
Юридически значимый электронный документ, подтверждающий:

- Соответствие таксономии техсуверенитета (16 отраслей)
- Инвестиционную готовность (IR Score 70%+)
- Верифицированную финансовую модель
- Пройденный due diligence по единому стандарту

Структура ЦФС (6 блоков):

1. Идентификация проекта (ИНН, отрасль, стадия)
2. Инвестиционная готовность (IR Score, 23 аналитических блока)
3. Финансовая модель (денежные потоки, стресс-тесты)
4. Соответствие требованиям операторов (ФРП/МСП-банк/Минпромторг)
5. Дорожная карта (вехи, KPI, автоматическое обновление)
6. Цифровая подпись и верификация (ЭП, QR, блокчейн-хэш)

Одна диагностика через платформу — и проект получает сертификат, признаваемый всеми партнёрами. Это экономит время, ресурсы и повышает шансы на финансирование».



КАК ЭТО РАБОТАЕТ — ОПЕРАЦИОННЫЙ КОНВЕЙЕР

От заявки до финансирования: прозрачный процесс за 60-90 дней

Этап	Действие	Результат	Срок
1	Экспресс-оценка (Бриф + River Insight)	IR Score, go/no-go решение	1 день
2	Анализ таксономии техсуверенитета, Аудит проекта	Тизер проекта, обновленная упаковка, оценка потенциала	5-10 дней
3	Дорожная карта + Term Sheet	Структурирование 3-5 источников финансирования	1-2 недели
4	Подготовка пакета документов	Бизнес-план, финмодель, спецстатусы (СПИК, МТК, СТ-1)	2-4 недели
5	Подача и сопровождение	Взаимодействие с оператором, фондами, банками - защита проекта	2-6 недель
6	Получение финансирования + пост-поддержка	Заккрытие сделки, мониторинг KPI, масштабирование	60-90 дней

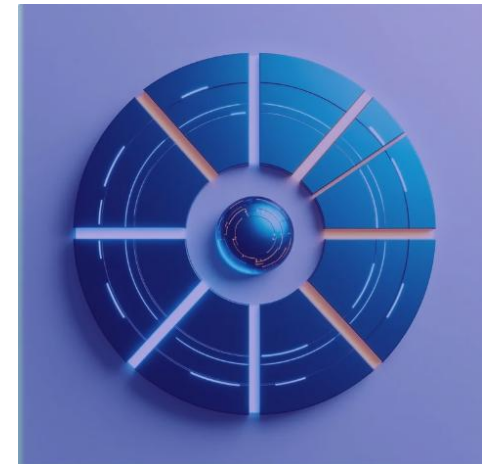
- ✓ Прозрачный статус в личном кабинете
- ✓ Раннее предупреждение о рисках
- ✓ Поддержка на всех этапах — не «сдали и забыли»

СИНДИКАЦИЯ — МИКС ИНСТРУМЕНТОВ ПОД ОДИН ПРОЕКТ

Синдикация: 3-5 источников финансирования под один проект

Пример структуры сделки для промышленного проекта:

- 🎯 Проект: Завод по производству композитных материалов, потребность 320 млн ₽
 - ◆ ФРП: заём 200 млн ₽, ставка 1-3%, срок 5-7 лет
 - ◆ МСП-банк: кредит 80 млн ₽ с поручительством Корпорации МСП, срок 3 года
 - ◆ Минпромторг: субсидия на НИОКР 40 млн ₽ (возмещение 50% затрат)
 - ◆ Лизинг: оборудование 30 млн ₽, аванс 10%, срок 5 лет
 - ◆ Частный инвестор: доля 10% за 20 млн ₽ (опционально)
- ✅ Итого: 320 млн ₽ привлечено, риски распределены, проект запущен



- 🔄 **Диверсификация источников: снижение зависимости от одного оператора**
- 💰 **Оптимизация стоимости капитала: микс льготных и рыночных инструментов**
- 🛡️ **Распределение рисков: каждый участник несёт ответственность в своей зоне**
- 🚀 **Ускорение: параллельная работа с несколькими операторами**

ЦФС + ЦФА: НОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ЦФС как основание для выпуска цифровых финансовых активов

Механизм выпуска ЦФА на основе ЦФС:

ЭТАП 1: Получение ЦФС

- Проект проходит диагностику через River Insight
- Получает ЦФС с IR Score 70%+
- Сертификат регистрируется в реестре

ЭТАП 2: Структурирование выпуска ЦФА

- Эмитент: проект или специализированное юрлицо
- Платформа: yofin.ru (оператор обмена ЦФА)
- Обеспечение: денежные потоки проекта + статус ЦФС
- Инвесторы: квалифицированные + (опционально) МСП

ЭТАП 3: Выпуск и обращение ЦФА

- Срок: 1-3 года, доходность: рыночная + премия
- Прозрачность: инвестор видит метрики в реальном времени через дашборд
- Ликвидность: возможность вторичного обращения

- ✓ **Юридическая чистота: все данные верифицированы**
- ✓ **Скорость: выпуск за 7-14 дней вместо 2-3 месяцев**
- ✓ **Доступность: привлечение частных инвесторов через цифровую платформу**
- ✓ **Прозрачность: динамический мониторинг проекта**

ИИ аудит

Каждый блок даёт конкретный ответ на конкретный вопрос. Все блоки связаны и формируют единую аналитическую цепь.

РЕЗЮМЕ

Executive Summary

Карта рынка, 4–5 ключевых выводов, 3 приоритетные рекомендации

1.1 + 1.2

Границы рынка

ОКВЭД, SSNIP-тест, география, жизненный цикл

2.1 + 2.2 + 2.3

PESTEL-анализ

Политика, экономика, демография, технологии, экология

3.1 ★

Реестр игроков

10–20 компаний, Ческо API, аффилированные .юр.лица

3.2 + 3.3

Концентрация и барьеры

CR3/CR4/CR10, НИИ, кривая Лоренца

4.1 + 4.2

Цепочка создания стоимости

Карта поставщиков, вертикальная интеграция

5.1 + 5.2

Спрос и потребители

Сегментация, CJM, точки боли

6.1 — 6.4

Конкурентный бенчмаркинг

EBITDA margin, динамика, ТОП-10

7.1

Рыночная ситуация

Индекс Лернера, признаки картеля

8.1 + 8.2

Стратегический синтез

SWOT, 5 сил Портера, факторы успеха

9.1 + 9.2

Сценарии и альтернативы

3 сценария, CAGR, инвест. score

10.1

Дорожная карта

Quick Wins, KPI, ресурсный план

● Ключевые блоки


● С данными API

● Аналитические блоки

23 аналитических блока:

- Реестр игроков с финансовыми данными
- Концентрация рынка (CR3/CR4, НИИ)
- Цепочка создания стоимости
- Бенчмаркинг конкурентов (выручка, EBITDA, динамика)
- Сценарное моделирование и инвестиционный score
- Дорожная карта с Quick Wins и измеримыми KPI

Платформа для проектов, фондов, банков и партнеров



RIVER

Контакты Выйти

Создать заявку

Заявки

Платежи

Тарифы

Агенты

Клиенты

Отчеты

Пользователи

Настройки

Заявки

[ДАННЫЕ](#)
[УЧАСТНИКИ](#)
[ОЧИСТИТЬ](#)
[СБРОСИТЬ СОРТИРОВКУ](#)

[Автопредложение](#)
[Сообщения](#)
[Доставка](#)
[Верификация](#)
[Профсуждение](#)
[Риски](#)
[Встреча](#)
[Комиссия](#)
[Срочность](#)
[Страхование](#)
[Выгрузка в АБС](#)

[Только назначенные на меня](#)
[Изменения](#)

[Все статусы 6233](#)
[Черновик 2498](#)
[Направлена 107](#)
[Рассмотрение 39](#)
[Доработка 25](#)
[Подготовка 32](#)
[Предложен проект 9](#)
[Согласование 33](#)
[Принята 29](#)

[Ожидает подписания 3](#)
[Выдана 65](#)
[Неактуальна 9](#)
[Отказ 13](#)
[Не допущена 351](#)
[Истекла 6](#)
[Удалена 3014](#)

НОМЕР ЗАЯВКИ ↓	ГРУППА ↓	КЛИЕНТ (ИНН/НАЗВАНИЕ) ↓	КОМИССИЯ ↓	НОМЕР ЗАКУПКИ ↓	РАЗМЕР, Р ↓	СРОК, ДН. ↓
№	№	наименование или ИНН	от до	Номер закупки	от до	от до
СРОЧНО	АТБ-005684 CP P	ООО "ШТЕРНЕ" (7716801163)	98 437,57	0321200022022000960	3 290 266,66	364
СРОЧНО	АТБ-005688 CP 2 P	АО АСЦ "ПРАВОБЕРЕЖНЫЙ" (6658079272)	21 996,88	202020000012300093	534 253,00	363

В партнёрстве с YoFin

Основные точки сборки



Цифровой финансовый сертификат (ЦФС), с присвоением рейтинга и оценкой метрик, на всем жизненном пути проекта. После прохождения первых стадий, автоматический переход в **ЦФА, облигации**



Применение **специализированного ИИ** скоринга с оценкой рынка, трендотчингом, построением новой **дорожной карты** и дальнейшей коррекцией фин модели - **RIVER Insight**



Новые механизмы финансирования и синдикации сделки, **контрактный НИОКР, Офтейк соглашения**



Патентный анализ, справедливое распределение и **оценка IP**, сопровождение по всем стадиям роста.



Осуществление Аудита компании и его Продукта – выявление всех «бутылочных горлышек» – **компенсация** через присоединение экспертизы, ресурсов и управления – **Инжиниринговая компания**



В партнерстве с **ТПП РФ** помогаем подбирать **иностраных прямых инвесторов**, для обеспечения вывода продукта проекта на экспорт в страну инвестора

Мы консолидируем рынок финансирования и синдикации проектов, чтобы помочь вырасти новым Национальным чемпионам

Итоговый эффект: Технологический суверенитет

Сравнение двух сценариев развития

Без новой структуры

- Отток капитала и технологий за рубеж
- Распад команд
- Потеря конкурентоспособности
- Бумажные патенты вместо производств
- Менее 10% проектов до масштабирования

С новой структурой

- Удержание команд в РФ
- Рост экспортной выручки
- Формирование среднего класса компаний
- Работающие производства
- 40-50% проектов до масштабирования

1.5-2

Года до первого дохода

Вместо 3-5 лет

60%

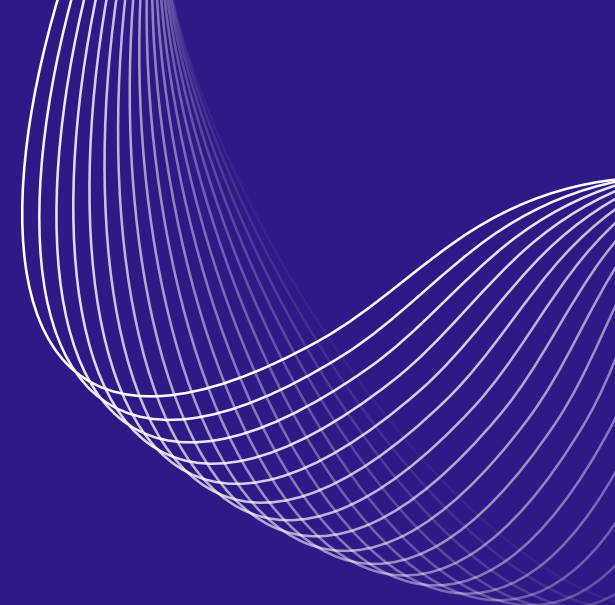
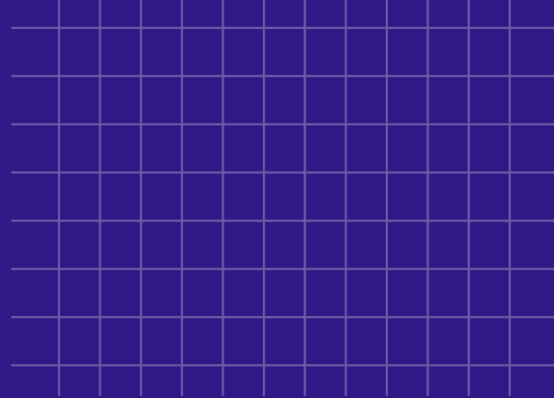
Экспорт ориентация

Вместо 20%

80%

Экономия Due Diligence

Снижение стоимости проверки

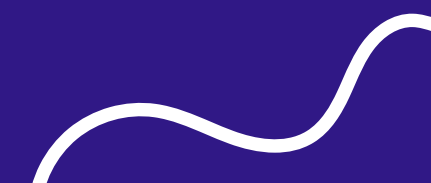


ФОНД

Фонд Развития Инновационного предпринимательства

При ТПП РФ

Привлечение инвестиций в приоритетные проекты тех.суверенитета



🔑 5 уникальных преимуществ Фонда:

✓ Синдикация сделок

- Сборка 3-5 источников финансирования под один проект
- Микс: ФРП + МСП-банк + субсидия + частный инвестор + ЦФА + все доступные фонды России и зарубежом

✓ Инвестиции на всём жизненном цикле

- От Seed до IPO: органичная поддержка роста компании
- Не «одна сделка», а партнёрство на годы

✓ «Достройка» проектов до готовности

- Не отказываем — доращиваем через Venture Engineering
- Инвестируем в проекты с IR Score 70%+, остальных Готовим

✓ AI-управление портфелем

- Скоринг, мониторинг рисков, адаптивная стратегия
- Решения на основе реальных данных, а не интуиции

✓ Встраивание в таксономию техсуверенитета

- Приоритетный доступ к льготным программам
- Спецстатусы (СПИК, МТК, СТ-1) как конкурентное преимущество



Сообщество партнеров

- **Профильные ассоциации:** ТПП РФ, Московская ТПП, ТПП Мос.области, Уральская ТПП, Союзмаш, Россоюзхолодпром, АКИТ, Русспродсоюз, Рыбная ассоциация, Российский союз химиков, АКОРТ-Ассоциация компаний розничной торговли, НАИ – Национальная ассоциация инвесторов, Опора России, Деловая Россия.
- **Финансовые институты:** Фонд развития промышленности, МСП-банк, Газпромбанк, Россельхозбанк, Промсвязьбанк, Банк «Центр-Инвест», АО АКБ «Новикомбанк», НП «Лизинговый союз».
- **Институты развития и поддержки:** Центр поддержки инжиниринга и инноваций, ВЭБ.РФ, Корпорация развития МСП, Фонд НТИ, Сколково - Клуб независимых директоров, РВК, МИК – Московский инновационный кластер, Фонд содействия инновациям
- **Промышленные и технологические партнеры:** Консорциум ФПК, AI Global Association, Консорциум МТК.
- **Оценочные и страховые компании:** АНО «Союзэкспертиза» ТПП РФ, Росгосстрах, ВСК
- **Образовательные и научно-исследовательские центры:** МФТИ, МИФИ, ДГТУ, Томский политех.

Экоструктура (пилот)

Финансы



ВОСХОД



Московский
Венчурный
Фонд



FRIENDLY VC
инвестиции в будущее России



Инжиниринг



СЕЧЕНОВСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Московский
инновационный
кластер



SKOLKOVO



НИЯУ
МИСФИ



RIVER

RIVER Investment

RIVER Engineering

RIVER Insight



Синдикат



РОСАТОМ



Партнеры

YoFin

Первый финансовый
маркетплейс для
предпринимателей

AI
GLOBAL
ASSOCIATION

TESLA

Technical Educational Scientific
Linkage Alliance

Давайте обсудим сотрудничество

**Александр
Квак**

Генеральный директор

 +7 985 220-99-68

 [Написать в Telegram](#)

**АНТОН
ПОЖИЛЬЦОВ**


Управляющий партнер

 +7 916 182-73-87

 [Написать в Telegram](#)

 river-ic.ru (сайт в стадии доработки)

 ap@river-ic.ru

 Москва, Савинская набережная
дом 19 с 1Б

