

**Константин Бабкин:** ...Стремиться вверх в смысле получения знаний, проявления своих талантов. Общество развивается, растет, становится более здоровым. Если же созидание не работает, если им невыгодно заниматься, или народ теряет к этому интерес, то общество, города, деревни деградируют. Я верю, что мы занимаемся очень важным делом, обсуждаем и стремимся улучшить условия для тех, кто производит в России.

Наш Совет работает, естественно, большей частью в Москве, но периодически мы проводим выездные заседания для того, чтобы поделиться своими наработками для того, чтобы понять местные проблемы, услышать вопросы, проблемы, темы, которые волнуют тех, кто реально занимается производством промышленным и аграрным. С этой целью мы приехали сюда, в промышленный центр Великие Луки, посетили сегодня три предприятия, которые активно развиваются, которые действительно очень, я это увидел, с таким знанием, с интересом, с полной вовлеченностью коллективов, развивают производство своей продукции, ее продвижение, стремятся удовлетворить потребности своих потребителей. Такие здоровые коллективы, в моральном плане здоровые. Ну и услышали проблемы, в принципе, людей волнуют те же самые вопросы, что волнуют людей в других городах. Но этой темой я коснусь в своем выступлении, я чуть позже выступлю. А сейчас предлагаю идти по списку выступающих, которые записались. И первое слово имеет Светлана Викторовна Степанова, первый заместитель главы города Великие Луки. Пожалуйста.

**Светлана Степанова:** Добрый день, Константин Анатольевич! Уважаемые участники совещания, гости заседания! От имени главы города Великие Луки, от себя лично разрешите сердечно поприсутствовать с вами сегодня в этом зале, в нашем гостеприимном городе Великие Луки.

Поведение заседания Совета торгово-промышленной палаты Российской Федерации по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России в нашем городе – это для нас очень значимое мероприятие. Это правда. Хотелось бы сказать несколько цифр, почему это так. Показатели промышленного производства предприятий города за последние 10 лет показывают стабильную и положительную динамику. И, конечно же, это вносит существенный вклад в развитие нашего города. Хочу сказать, что [REDACTED] (00:50:37) с 2012 года увеличился в 4,4 раза и составил около 131 миллиарда рублей. Объем инвестиций по крупным и средним предприятиям города за последние три года составил более 16 миллиардов рублей, что способствует, конечно же, модернизации, расширению производственных мощностей.

Для руководства города, лично для Николая Николаевича (ред.: Николай Николаевич Козловский - глава города Великие Луки), создание благоприятных условий для работы промышленных предприятий, развитие малого и длинного бизнеса является основной и главной задачей направления его работы. Благодарю всех организаторов данного мероприятия за то, что изменили [REDACTED] (00:51:21) к такому важному вопросу, как создание

условий развития обрабатывающих производств и аграрных предприятий, в том числе на примере наших предприятий. Я уверена, что сегодняшнее заседание поможет найти новые пути для развития потенциалов для дальнейшего развития обрабатывающих производств, аграрных предприятий, ну и вообще роста экономики нашей страны. Хочу пожелать всем плодотворной, конструктивной работы, новых идей в решении поставленных задач. Хорошего всем дня. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо, Светлана Викторовна. Следующим выступает Николай Александрович Романов, председатель комитета по сельскому хозяйству и государственному техническому надзору Псковской области.

**Николай Романов:** Уважаемый Дмитрий Николаевич, уважаемый Александр Николаевич, разрешите поприветствовать вас по поручению губернатора. Он меня откомандировал на такое серьезное мероприятие и передал, что мы очень рады, что это мероприятие проходит в столице промышленности нашей Псковской области, города Великие Луки. Этот город у нас всегда славился промышленностью. И вот сейчас сказали же, что не случайно именно выбрали этот город для такого серьезного мероприятия.

Я хочу немножко поделиться теми цифрами, где мы находимся в нашей Псковской области, и в промышленности, и в сельском хозяйстве, как мы сработали, буквально немножко задержу вас, как мы сработали в 2023 году к уровню 2022 года. Я хочу сказать, что основной экономикой Псковской области – это промышленность, она занимает у нас 20,7% структуры регионального продукта по итогам деятельности за 2022 год. Промышленный потенциал области неплохой – это 130 крупных и средних предприятий, из которых 70 предприятий, или 53%, это обрабатывающие производство, то есть доля в общем выпуске отгруженной продукции 87%.

Объем отгруженных товаров собственного производства по основным видам действий за 2023 год составил 200 миллиардов рублей. Хочу сказать, что индекс промышленного производства за 2023 год составил 110,9% к соответствующему периоду прошлого года. В целом у нас промышленность развивается, и последние данные статистики показывают, по этому году то же самое, динамика роста неплохая. Я думаю, что по году наша область закончит по промышленности с неплохими показателями.

Что касается агропромышленного комплекса, здесь то же самое, мы сработали неплохо, у нас индекс составил 111% в сравнении с прошлым годом, то же самое, мы произвели продукции на 66 миллиардов рублей, тоже неплохие показатели. Валовый продукт у нас в целом в регионе по сельскому хозяйству составляет 11,3%. Это неплохие показатели. На территории Псковской области у нас работают 94 сельскохозяйственных предприятия, 126 крестьянских фермерских хозяйств, 86,5 личных подсобных хозяйств.

Так что здесь мы тоже неплохо сработали. Инвестиции и в промышленность, и в сельское хозяйство у нас по области идут неплохие. В частности, то, что немножко мне поближе, это сельское хозяйство. У нас в прошлом году где-то около 13 миллиардов рублей. У нас

неплохо развивается молочное направление, комплексы серьезные построены и будут дальше строиться.

А это комплексы, это почти 1800-2000 голов. С продуктивностью, мы сейчас буквально разговаривали по красным знаменам, продуктивность коров 12 тысяч тонн на корову. Это, если взять по истории Псковской области, это космос. Никогда такого в Псковской области не было, я думаю, и не будет. Вот именно так, как сейчас развивается именно молочное направление.

Что касается растениеводства. В растениеводстве у нас тоже неплохие результаты. По зерну мы где-то два-три места занимаем по Северо-западу. По рапсу мы занимаем второе место после Калининградской области. У нас очень хорошо развернуто и работает переработка рапса. Мощностей уже не хватает переработки рапса. В этом году мы снова будем увеличивать. Уже есть люди, которые хотят увеличить переработку рапса. У нас неплохо развито фермерское хозяйство. У нас постоянно гранты выделяют государство, где-то около 50-80 миллионов рублей каждый год. А это деньги, которые безвозвратные. Минимальная сумма гранта начинается с 8 млн рублей и заканчивается до 18 миллионов рублей. Соответственно, здесь тоже есть неплохие успехи.

Большой у нас комплекс сейчас строится и заканчивается строительство. Это 34 миллиарда рублей. Это Великолукский мясокомбинат, новая площадка строится. Мы надеемся, что в этом году испытания будут проходить на территории Великолукского района. Это очень большой инвестиционный проект. Очень сложный инвестиционный проект, так как попал под санкции, мы попали под санкции. Но во всяком случае, это все развивается. Также хочу сказать по экспорту. У нас первая партия 100 тонн с Великолукского мясокомбината ушло буквально 10 дней назад в Китай. Так что мы одно из трех предприятий, которым в России разрешено торговать мясом, свининой именно с Китаем. Успехов вам. Спасибо вам за вашу работу. И большое спасибо, что вы нас пригласили на такое большое и серьезное совещание. Спасибо.

**Константин Бабкин:** И вам спасибо, Николай Александрович. Следующим выступает Дмитрий Николаевич Курочкин, вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.

**Дмитрий Курочкин:** Добрый день, уважаемые коллеги. Я рад приветствовать вас от имени руководства Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Константин Анатольевич немножко предвосхитил мое выступление, прям с моей цитаты начал. Мы сегодня посетили большое количество предприятий, где было немало интересных цитат Генри Форда и так далее. Поэтому стоять, конечно, в этом ряду очень почетно. Что касается Совета по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России. На самом деле он был задуман именно как такой, если хотите, Суперсовет, который не ограничивался бы лоббированием интересов отдельных отраслей промышленности, а который бы концентрировал все системные предложения как минимум по всей

обрабатывающей промышленности, а то и говорить в целом о том, что мешает полноценно развиваться производству в России сегодня. Почему продавать гораздо выгоднее, чем, например, производить.

И в этом плане действительно Совет делает очень многое. Давайте я для начала представлю презентацию, которая рассказывает о том, что мы делаем. И потом, может быть, перейдем к вопросам и ответам, потому что я считаю это гораздо важнее, чем то, что мы из Москвы привезли какие-то такие презентации. Прежде всего, должен сказать, что если мы речь ведем о промышленной кооперации, то наши региональные палаты вместе с ТПП России в Москве в течение уже нескольких десятилетий этим занимаются достаточно активно.

Где-то полтора-два десятка регионов есть, где наши палаты возглавляют вообще все процессы субконтракции в стране. И здесь мы показали проведение достаточно успешное, на наш взгляд, в мае прошлого года на площадке Экспоцентра первого форума по промышленной кооперации и субконтракции, которые, прежде всего, инициировали как раз наши региональные палаты.

Успех, как говорится, превзошел все ожидания. И сегодня, о чем я скажу несколько позже, мы хотим этот успех повторить 20 мая на нашем Международном Торгово-промышленном конгрессе. Здесь не буду повторять те цифры, которые уже есть. Было сделано немало. Самое главное, что нам удалось помочь многим предприятиям в различных регионах найти поставщиков, найти заказчиков и справиться с теми многочисленными проблемами, которые перед ними стоят в чисто практическом плане.

Здесь уже говорилось немало про инвестиции. Мы в течение уже как минимум 10 лет, последних, с 2014 года, когда был принят закон о промышленной политике, во взаимодействии с целым рядом институтов развития запустили проект, который назвали инвест-проводящей инфраструктуру на базе системы Торгово-промышленных палат. Это такой двусторонний конвейер инвестиционных проектов, в которых задействованы все наши элементы, а именно региональные, муниципальные палаты, наши комитеты и советы, прежде всего включая наш Совет по промышленному развитию и Совет по финансово-промышленной инвестиционной политике, который возглавляет Владимир Андреевич Гамза. Он крайний справа или для вас слева сидит, он об этом еще расскажет.

И в этом ряду особое место занимает Фонд развития промышленности, с которым мы взаимодействуем почти 10 лет, с момента его создания. И нужно сказать, что здесь мы за эти годы достигли достаточно серьезных результатов. Повторяю, это наша добавленная стоимость в такую общую коллективную работу, тем не менее результаты впечатляют. Уже сотни производств новых были запущены, большое количество предприятий было модернизировано. Повторяю, мы приводим определенную статистику по результатам прошедшего 2023 года. Не буду повторяться, вы все это видите на экранах. Но самое важное понимать, что, работая здесь, в Псковской области, с Торгово-промышленной

палатой Псковской области, которую Владимир Анатольевич Зубов представляет, вы работаете со всей системой ТПП. Вы можете рассчитывать на достаточно серьезную поддержку, прежде всего экспертную, на нефинансовую и финансовую помощь. В взаимодействии с федеральными и региональными структурами. Одним из центральных является фонд развития промышленности и региональные фонды.

Здесь мы подобрали те проекты, которые недавно были запущены в Псковской области. На этом сейчас остановимся. В Псковской области, вы знаете, что предприятия больше всего сосредоточены в Великих Луках, поэтому и проекты были, или особая экономическая зона Моглино, где мы также были, либо это Великие Луки. Мы считаем, что эту работу можно проводить активно. Сегодня мы на предприятиях делились впечатлениями, кто-то привлекает ресурсы, кто-то нет. Но в любом случае могу сказать, что на сегодняшний день это наиболее предпочтительные, наиболее конкурентные условия, которые финансовые институты предлагают. До конца прошлого года это был 1,3%, а сегодня это 3,5%, в связи с тем, что наша ставка ЦБ безбожно выросла некоторое время назад.

Еще одна тема, на которую мы хотели бы остановиться более подробно, это промышленная кооперация уже не только внутрироссийская, межрегиональная, но и в масштабах Евразийского экономического союза. Мы достаточно давно занимались тем, чтобы привлечь внимание к этой проблеме, что у нас не было понятия промышленного кооперационного проекта, и тем более не было никаких льготных условий для их реализации.

Наконец, в 2022 году нас услышали, были приняты соответствующие решения на уровне правительств и президентов наших стран, и с этого года заработала программа льготного финансирования промышленных кооперационных проектов из бюджета ЕЭК. Мы в прошлом году создали проектный офис по поддержке промышленной кооперации в ЕАЭС, возглавляет его тоже, кстати, член Совета по промышленному развитию Анастасия Викторовна Астахова. Поднимитесь, Анастасия Викторовна, чтобы вас видели, могли к вам при необходимости обратиться.

И за этот год, нужно сказать, несмотря на очень серьезные препятствия, поскольку это, на самом деле, совершенно новое направление, и пять стран, которые, прямо скажем, тянут иногда в разные стороны, и приходится преодолевать огромное количество препятствий, тем не менее сделано было много. Вот здесь вы видите основные направления этой работы. Мы в ТПП России координируем, кстати, вот упомянутый Владимир Андреевич Гамза вместе со мной и с Анастасией Викторовной как раз и являются членами. Мы втроем представляем Российскую Федерацию в этом самом Совете, точнее, Торгово-промышленную палату, потому что это такой межпалатский орган.

С чем мы столкнулись на сегодняшний день? С одной стороны, на словах все поддерживают интеграцию. Проблема в том, что на практике все это выглядит не так здорово и не так привлекательно, как предполагалось в теории. На самом деле те условия,

которые у программы сегодня есть, речь идет о субсидировании ключевой ставки ЦБ в каждый из стран, и на выходе это плюс 6,5%, это совсем не те условия, честно говоря, на которые мы рассчитывали изначально, а именно речь шла о 2%. К сожалению, имеем на сегодняшний день вот такие условия.

И у нас несколько проблем. Во-первых, наверняка многие из сидящих в зале, впервые слышат вообще об этой программе, очень слабая информированность. Все ключевые документы мы получили только в конце прошлого года. Без них вести какие-то переговоры было совершенно бессмысленно. И когда началась уже практическая реализация этих проектов, точнее отбор этих проектов, на сегодняшний день у нас их 12, два почти дошли до финала, выявился целый ряд проблем, которые необходимо решать, причем срочно.

Здесь вы видите список уполномоченных банков в каждой из пяти стран Союза, которые, собственно, и должны подавать заявки. На основе заявок предприятий документы в Евразийскую экономическую комиссию подает уже именно финансовый институт, потому что все это завязано на кредитовании, на оказание финансовой поддержки. Здесь мы их вам тут представили в таком концентрированном виде. Про взаимоотношения финансистов и промышленников лучше пока помолчать, они очень непростые, как вы знаете.

И здесь, пользуясь случаем, хотел бы сказать, что мы к этой работе привлекаем, конечно же, наших коллег из стран Евразийского Союза и, прежде всего, предприятий, и финансовый институт, и работаем с чиновниками профильных министерств и ведомств. И, конечно же, Евразийской экономической комиссии. Буквально на следующей неделе на Иннопроме Центральной Азии, который откроется в понедельник в Ташкенте, мы также будем выступать вместе с Евразийской экономической комиссией, рассказывать о нашей работе и попытаемся как-то продвинуть реализацию этой программы вперед.

То же самое касается и еще более важного мероприятия, которое состоится на нашей площадке в Экспоцентре в рамках открытия международной выставки металлообработка 2024. Наверняка крупнейшие предприятия, Великих Лук будут в ней участвовать. Мы знаем, что уже некоторые из вас зарегистрировались в качестве участников. На открытии выставки будет совмещено с Пленарным заседанием, посвященным приоритетному развитию станкостроительной промышленности. И в нем будут участвовать зампред правительства, министр промышленности Мантуров, министр промышленности Беларуси Рогожник.

(01:10:06)

И модерировать эту сессию будет наш президент Сергей Николаевич Катырин. Для этого будут четыре сессии. Вот здесь вы видите их название. Одну из них будет вести Константин Анатольевич Бабкин, посвященную стратегическим развитием промышленности. Другую будет Владимир Андреевич Гамза. Третью я буду модерировать. В общем, поделили как-то весь форум на троих.

Хотелось бы, чтобы ваши предприятия, руководители предприятий, приняли активное участие в той дискуссии, которая развернется. Потому что те предложения, которые будут подготовлены по результатам данного форума, лягут на стол непосредственно руководству страны. Ну, конечно же, прежде всего, профильное министерство и ведомство. Надеемся, что эти рекомендации будут в конечном итоге приняты нашим руководством. Собственно, это та официальная часть, о которой я говорил. Если есть какие-то вопросы, пожалуйста, я готов ответить. Либо сейчас, либо потом. Но мы приехали, повторяю, не для серии монологов и презентации, а прежде всего, для диалога с вами. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Оставим время для вопросов. В конце, надеюсь, устроим дискуссию. Александр Николаевич Козловский, депутат Государственной Думы, первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального собрания по промышленности и торговле.

**Александр Козловский:** Константин Анатольевич, большое спасибо всем, кто организовал подобное мероприятие в Великих Луках, как действительно правильно сказали, Великие Луки на сегодняшний день – это промышленная столица, это факт, и как бы нашим друзьям из Пскова не было обидно, но это так, зато они культурная столица, поэтому здесь мы друг друга, мне кажется, не обижаем, а поддерживаем, и действительно промышленный рост в Псковской области в том числе был достигнут и за счет предприятий, которые работают сегодня в Великих Луках, их достаточно большое количество, все они развиваются, и хотел бы отметить такие предприятия, как и ВОМЗ, который вы сегодня посещали, на «Реостат» вы не были, но это силовые машины, тоже оно развивается активно, предприятие «Микрон» тоже развивается, вот такой большой радости у нас начало восстанавливаться предприятие «Импульс», которое тоже за такой большой историей сегодня коллеги присутствуют с этого предприятия, «Велмаш», но они уже традиционно как-то такие являются для многих примером в развитии освоения технологий и производительности труда, ну и многие-многие другие предприятия, которые так сразу все и не перечислишь.

Поэтому, всем коллегам, большое спасибо, которые обеспечивают все-таки промышленный рост нашего города, но зато мы у нас побочный такой негативный эффект – это дефицит кадров, который сегодня еще не говорили, но он действительно присутствует, безработица в городе Великие Луки, меня могут поправить, сейчас составляет меньше 1%, наверное меньше, чем 0,5% такого не было никогда, и на сегодняшний день все-таки мы видим, как предприятие развивается, но к сожалению, это является одним из сдерживающих факторов и, наверное, коллеги, руководители предприятий, которые здесь присутствуют, которые не присутствуют, они мои слова все-таки подтвердят, многие вынуждены привозить специалистов, причем рабочих, инженерных специальностей из других регионов и даже из-за рубежа, но мы примерно все в одинаковых условиях на сегодняшний день, на территории Российской Федерации, Псковская область не исключение, поэтому будем в любом случае смотреть на эти проблемы иначе, необходимо

предпринимать какие-то неординарные шаги для того, чтобы все-таки обеспечить предприятиям необходимый рост и возможности.

Промышленное развитие и конкурентоспособность экономики России – это тема, которая сегодня волнует всех.

(01:15:05)

Псковская область – регион небольшой и не очень богатый, не имея на территории крупного бизнеса, действительно крупного, мы, за исключением, наверное, Великолукского мясокомбината, на сегодняшний день уже были озвучены цифры, который активно развивается, и дай бог, что у нас есть такие, еще титан-полимер, наверное, такой из крупного бизнеса, который сегодня в Особую Экономическую Зону, но остальные предприятия небольшие, в основном машиностроительные предприятия, но в большинстве своём сконструированы там вот в Великих Луках или рядом с Великими Луками, но тем не менее они активно развиваются, как я уже сказал в начале своего выступления.

Как происходит развитие, в том числе развитие происходит за счет наращивания кооперации внутри региона по России, а также с другими странами ЕАЭС. Используя возможности, созданные в национальных проектах и госпрограммах, получив поддержку правительства Псковской области бизнес в регионе, создал линейку инфраструктурных инструментов, это и я уже называл сегодня Особо Экономическая Зона Моглино, где, ну, располагается там ряд предприятий и на сегодняшний день она активно развивается. Конечно, в 2017 году она создавалась, создавалась в основном для наших зарубежных коллег, чтобы они здесь размещали свои производственные площадки, но ввиду того, что у нас изменилось отношение друг к другу, мягко сказать, то, конечно, на сегодняшний день многие инвесторы из-за рубежа отказались заходить на территорию особо экономической зоны, но, мне кажется, это тоже дало возможности для российского бизнеса использовать те инструменты, которые на сегодняшний день действуют в ОЗ Моглино.

Также электротехнический кластер один из первых был открыт в 2016 году, тоже в Великих Луках. Технопарки, которые на сегодняшний день тоже находятся на территории Великих Луках, но и вот опять-таки, насколько я знаю, титан-полимер тоже рассматривает создание кластера и технопарка. Технопарки – это очень эффективный инструмент поддержки. В своем обращении к Федеральному собранию президент Владимир Владимирович Путин особо отмечал их как точку роста, и к 2030 году число таких площадок должно увеличиваться как минимум на 100, но это такие амбициозные планы, но, тем не менее, это тот инструмент, который на сегодняшний день можно и нужно использовать. Поэтому, уважаемые коллеги, вы смотрите, если необходима какая-то информационная поддержка, мы тоже своей стороны можем оказать ее.

На днях с коллегами из Комитета по промышленности и торговли направили Минпромторг и лично министру Денису Валентиновичу Мантурову новый пакет предложений для

совершенствования мер поддержки этих инструментов. Мы рекомендовали Минпромторгу обеспечить предприятиям-участникам промышленных кластеров возможность применения мер поддержки по кредиту не менее 500 миллионов рублей, но до этого было ограничение до 300 миллионов, но сегодня предлагаем рассмотреть до 500 миллионов рублей, потому что ценность денег немножко уходит и обесценивается.

На сегодняшний день станки, оборудование и технологии стоят гораздо дороже, к сожалению, чем стоили это несколько лет назад. Рекомендовали обеспечить и увеличить до 10 лет период действия льготной ставки для участников промышленных кластеров, которые реализуют инвестиционные проекты по производству приоритетной продукции. Для технопарков в сфере высоких технологий предложили распространить возможность возмещения части затрат управляющей компании на создание или увеличение площади территории парков по аналогии с промышленными технопарками и парками. Рекомендовали Минпромторгу при создании или увеличении площади территорий индустриальных парков, промышленных технопарков в сфере высоких технологий снизить уровень софинансирования расходов субъектов Российской Федерации до 1%, но это тоже, наверное, позволит все-таки более активно применять эти инструменты с точки зрения правительств регионов.

Есть в Псковской области еще один успешный проект – это кооперация России и Беларуси через реализацию проекта Передовой инженерной школы гибридных технологий и станкостроения союзного государства. Она действует на базе ведущего вуза нашего региона ПсковГУ. Основным партнером ПсковГУ по созданию ПИШ Союзного государства стал Белорусский национальный технический университет БНТУ. Команда Псковского и Белорусского вузов занимается разработкой и внедрением гибридного обрабатывающего центра, который, как заявляют, не имеет аналогов.

(01:20:20)

Будем надеяться, что вскоре мы получим результат. Довольно динамично развивается в регионе ОЗ Моглино. Она находится под Псковом, как я уже говорил. Работает с конца 2017 года. На сегодняшний день существует целый ряд мер поддержки особых экономических зон, но мы их тоже совершенствуем. На сегодняшний день были выработаны рекомендации. В частности, Минпромторгу было предложено проработать вопрос создания университетских кампусов рядом с особыми экономическими зонами и проработать совместно с Министерством финансов Российской Федерации вопрос снижения ставки страховых взносов до 7,6% для высококвалифицированных специалистов, чья зарплата превышает установленный размер средней зарплаты по региону, где располагаются ОЗ техника внедренческого типа.

Сегодня в Государственной Думе работает экспертное сообщество, в частности, в Комитете по промышленности торговли, где мы с Минпромторгом рассматриваем достаточно много предложений. Понятно, что на сегодняшний день, как уже было сказано, у Минфина

зачастую бывает свой взгляд на освоение денег, но с Константином Анатольевичем мы вчера тоже пожаловались друг к другу, что хотелось бы немножко, чтобы все-таки доступность к финансам была несколько иная. И, конечно, стоимость денег. Мы видим, кстати, по развитию сельского хозяйства, насколько такой возымел толчок, когда все-таки кредитные ставки сейчас немножко тоже повысились, все-таки до 5%, а на начальном этапе они составляли от 1% до 3%, и это, конечно, было драйвером для сельхозпредприятий, для их развития, когда деньги давались на 15 лет под такие низкие проценты, и вне зависимости все-таки от стоимости денег на текущий период.

Поэтому здесь, конечно, я абсолютно понимаю, что мы должны и в дальнейшем дорабатывать вместе с правительством, с Минпромторгом, с Минфином все-таки рассматривать инструменты для развития промышленности, если мы хотим, чтобы наши предприятия развивались более энергично. Тем более Великие Луки, где мы сегодня проводим это мероприятие, я еще раз повторю, здесь не так много крупных предприятий, но те предприятия, которые здесь работают, они высокотехнологичные, они современные, они ничем не уступают другим предприятиям и абсолютно конкурируют с зарубежными предприятиями, и не только на российском рынке, но и на внешних рынках.

Сейчас, конечно, доступ для внешних рынков несколько ограничен, но тем не менее мы всегда готовы, как только появится окошко, туда зайти со своими продуктами, хотя нас, конечно, там никто не ждет, ну и не ждал раньше. Поэтому все это есть, будем работать, но с моей стороны, я, как депутат Государственной Думы Псковской области готов проработать все ваши предложения. Спасибо за внимание.

**Константин Бабкин:** Спасибо, Александр Николаевич. Следующее слово имеет Владимир Анатольевич Зубов, президент Торгово-промышленной палаты Псковской области.

**Владимир Зубов:** Добрый день, уважаемые организаторы, участники сегодняшнего заседания совета. Я от лица Торгово-промышленной палаты Псковской области хотел бы особо поблагодарить и Бабкина Константина Анатольевича как председателя Совета, и, естественно, Дмитрия Николаевича Курочкина за ту возможность, которую они определили, проведение данного совета здесь, в Псковской области, в промышленном центре Псковской области, в городе Великие Луки, за поддержку администрации города Великих Лук, всего промышленного сообщества по той простой причине, что это не рядовое заседание, это действительно Совет единомышленников, совет профессионалов, которые видят все те проблемы, которые есть реально сейчас в развитии промышленности, видят все тонкие моменты, о которых было уже сказано, и знают, как их решить.

(01:25:23)

И необходимо наладить взаимодействие между промышленностью, нашими ветвями власти, банковским сектором, естественно, теми законотворческими институтами, которые помогают осуществить те чаяния промышленников, тем более что сейчас продукция перерабатывающего, обрабатывающих производств, она в условиях санкций наиболее

востребована. И об этом уже говорилось. Сейчас заказы опережают те возможности, которые предлагают промышленные предприятия. И тема финансирования, тема получения дешевых кредитов для развития производства, тема импортозамещения, возможности кооперации с теми компаниями, которые входят в состав дружественных государств, она очень ярко и практически жестко стоит перед каждым из промышленников.

Слава богу, что многие компании успели до введения наиболее серьезных санкций, закупить необходимое технологическое оборудование, обрабатывающее оборудование, подготовить свой персонал для работы в текущих условиях. Некоторые сейчас идут по этому пути для того, чтобы догнать и получить эти новые возможности. И в данном случае я уверен, что данное заседание даст определенные вектора направленности, как это можно сделать.

И Торговая промышленная палата не только Псковской области, но и в целом система Торгово-промышленных палат является таким информационно-координирующим центром для того, чтобы бизнес в лице промышленных предприятий мог получать все необходимые ресурсы и ту необходимую информацию, которая жизненно нужна для их работы. В данном плане у нас хорошая кооперация с нашими соседями. И в рамках промышленной кооперации, о которой Дмитрий Николаевич Курочкин рассказывал, и к которой мы так или иначе придем в рамках ЕАЭС, в системе Торгово-промышленных палат уже такая кооперация существует.

У нас великолепное взаимодействие с Торгово-промышленной палатой Беларуси, особенно с Витебским отделением ТПП Беларуси. 28-29 марта была большая выездная миссия предпринимателей, промышленников из всей Беларуси. И 28 числа здесь, в Великих Луках, мы собирались и встречались с бизнесом, и очень успешно провели переговоры. 29 числа более 75 руководителей предприятий псковских откликнулись на эту встречу и нашли интересные возможности взаимодействия и кооперации. Уже в рамках этих встреч начинается отработка реальных результатов взаимодействия между псковскими, великолукскими и белорусскими предпринимателями по своим направлениям деятельности.

Важно сказать, что это взаимные инвестиции, и белорусские предприятия хотят взаимодействовать и открывать свои представительства и находить кооперационные связи в псковской области. Наши предприниматели ищут и имеют уже возможности кооперации с белорусами. Здесь у нас на заседании присутствует основатель псковской лодочной верфи Чулков Владимир Васильевич. Несколько лет назад, в прошлом году он открыл свое предприятие в Беларуси, которое планирует производить великолепные лодки **АСВЕ** (01:29:17). На днях Псковской области в Витебске в прошлом году она была продемонстрирована и вызвала фурор. Поэтому не только легкомоторные самолеты **АСВЕ** (01:29:27) 19-местные, о которых было сказано зампреда правительства Беларуси, будут совместно производиться, но и вот такие экологически чистые на электроприводе

лодки, на которых туристы могут осматривать достопримечательности водные ресурсы как Беларуси, так и России. Владимир Васильевич выступит еще перед нами.

Также хочу сказать, что движение в направлении инновационности, казалось бы, для Псковской области не очень приемлемо. Но тем не менее это действительно так. Здесь присутствует главный конструктор компании «Промгаз-технологий» Королев Сергей Владимирович. Он тоже выступит и расскажет о том, как 10 апреля состоялся удачный пуск самой большой сверхтяжелой ракеты в мире «Ангара», и с помощью тех насосов высокого давления для жидких газов, которые производит данная компания.

(01:30:34)

Это действительно прорыв в данной области. И, наверное, швейцарские и американские компании не думали, что удастся не только импортозаместить, но и предвосхитить, сделать лучшее оборудование здесь, в России, которое действительно работает и работает на благо развития промышленности и для развития экономики нашей России.

Поэтому я считаю, что не только я, все присутствующие здесь четко понимают, что без возрождения промышленности, без сохранения и развития тех технологий, которые всегда в Советском Союзе, в России были мерилом технологического приоритета и суверенитета, мы не сможем говорить о развитии экономики России в целом. За нами будущее, но его нельзя делать без рабочих рук. Поэтому сейчас главным фактором для развития является наличие рабочих рук, те, которые помогут нам осуществить те мечты и чаяния, те технологические разработки, которые будут выводить наши промышленные предприятия вперед.

И в этом направлении работают многие, в том числе и в России. И мы специально пригласили на это заседание Клевцова Ивана Александровича, потому что основное его направление деятельности не только в сфере промышленного производства, это компания Metalwork, но также и ассоциация профессиональных работников по привлечению рабочей силы. И в этом плане у него есть великолепные наработки и разработки, которыми можно воспользоваться и увеличить приток рабочей силы как в Псковскую область, так и в Великие Луки, в частности, и не ограничиваться только теми ресурсами, которые вынужденно переходят от одного предприятия к другому в рамках небольшого кластера.

Я считаю, что все, о чем сегодня мы говорим и будем говорить, направлено только на одно. Для того, чтобы действительно конкурентоспособность нашего региона, страны в целом, была выше, чтобы все имели достойную оплату за тот труд, который мы отдаем сполна нашему государству для того, чтобы наши дети и будущие поколения имели возможность жить действительно в процветающей стране. Спасибо всем за участие, за работу, и я уверен в том, что нашими усилиями будет преобразоваться вся промышленность и экономика Российской Федерации. Торгово-промышленная палата всегда готова этим помочь.

**Константин Бабкин:** Спасибо, Владимир Анатольевич. Если не возражаете, я тоже выступлю с введением проблем. Работу нашего Совета можно разделить на два уровня. Первый уровень – это мы занимаемся текущими проблемами, теми мерами поддержки промышленности, которые можно применить в современных условиях. Это и доступ предприятий к Фонду развития промышленности, и получение субсидий, и получение региональных льгот, и получение соответствия 719-му Постановлению, и те проблемы, о которых сейчас уважаемые коллеги говорили – выделение земли, создание технопарков и так далее. Это меры, которые можно принять, предпринять, не меняя в целом экономической политики нашей страны.

Но я хотел бы обратить внимание на вторую составляющую работы нашего Совета. Это мы смотрим в целом на эту самую политику и думаем, как она должна выглядеть, какие приоритеты в ней должны быть для того, чтобы потенциал нашей страны, нашей промышленности, нашего народа был реализован. Об этой второй части я сейчас хотел бы поговорить. На первом слайде мы подтверждаем те слова, которые уже прозвучали, уважаемые представители Псковской области говорят, что область развивается.

(01:35:06)

И это действительно так. Индекс промышленного производства плюс 11%.оборот розничной торговли плюс 11%, номинальная зарплата плюс 10%, это этот год по сравнению с предыдущим годом, плюс 9% обрабатывающие производства выросли. Действительно, такие темпы роста достойные, которыми можно гордиться, и мы с удовольствием их отмечаем, видя статистику.

Надо гордиться, но смотреть в целом на картину, действительно ли мы находимся на том уровне, на котором мы должны находиться. Должны ли мы работать в том же духе. Если мы сравним с советским временем или посмотрим на другие страны, то мы увидим, что картинка не такая радужная. В левом верхнем углу диаграмма производства электродвигателей. Мы взяли электротехнические изделия, которые производятся в городе. РСФСР производила в пять раз больше электродвигателей, чем производит Россия сегодня. С Китаем страшно сравнивать, там во много раз больше. Это значит, что мы далеко еще не дошли до того уровня, который мы имели на памяти большинства из присутствующих в зале.

Среднегодовой рост ВВП. Советский Союз в послевоенное время развивался темпом 10,5% в год. Мы в России в последние годы развиваемся темпом 5,7% в год. Почти в два раза медленнее. Китай, понятно, тоже под 10% среднегодовой темп роста. Мы совершали Перестройку, говорили, что советское хозяйство неэффективно, но при этом стали после этих многих реформ развиваться медленнее, чем развивались до этого. Аграрной продукции меньше производим, чем раньше.

Почему это так? Что мы оступили? Желание потерять работу? Что случилось? Нет. Мы сегодня были на промышленных предприятиях. Люди, которым созданы нормальные

условия, они работают, создают прекрасные продукты, конкурируют со всем миром. Это делают все в достойных достаточно условиях. В чем же причина? Совет по промышленному развитию конкурентоспособности, уже года три прошло, а еще до этого велась работа, мы разработали брошюру под названием «Принципы Стратегии экономического развития страны». Сформулировали принципы, на которых должна строиться экономическая политика. И там мы посчитали, что все должно подчиняться, вся экономическая политика тому, чтобы в России было выгодно созидать. Чтобы мы вернулись к тем темпам роста и превзошли и советские темпы роста, и темпы роста всего мира в своем развитии.

И давайте сравним с современной экономической политикой. Только в 2023 году. Вот мы говорим, надо создавать условия для созидания. Но для промышленных предприятий налоги выросли, и при этом значительно выросли в современных условиях в 2023 году. Вводный налог плюс 13%, рост ставок по акцизам 4,6%, сбор системы «Платон» 9,6%, предельная база по нетрудоспособности, это фактически налог на зарплату, 18%. Сбор 12% вырос, за счет акцизов выросли цены на бензин, на другие энергоносители. То есть постепенно себестоимость, налоги, сбор налогов растет, налоги повышаются, и это, наверное, все-таки снижает нашу конкурентоспособность. Вот это странный момент в налоговой политике.

Если мы дальше посмотрим в целом на сбор налогов, то мы увидим, что в этом году, в 2023 году, по сравнению с 2022 годом, поступления со стороны несырьевых предприятий, поступления налогов выросли.

(01:40:00)

Вот НДС на 11%, НДФЛ на 12%, налог на прибыль на 23% почти. То есть налоговая нагрузка для несырьевых предприятий растет, при этом налоги на сырьевые предприятия снизились в 2023 году. Налог на добычу полезных ископаемых минус 11,6%, государство меньше собрало, акцизов на 62% меньше, за счет налоговых льгот, которые предоставляются сырьевикам. То есть несырьевые предприятия облагаются в большем размере, сырьевые – в меньшем. То есть как бы странное направление, да?

Президент говорит, что надо добиваться независимости – технологической, экономической – страны, надо развивать производство несырьевое. Но при этом налоговые, те, кто обеспечивают реальную налоговую политику, они как бы делают все наоборот. Наверное, их подходы были правомерны в 90-е годы, когда мы отошли, когда советская система действительно накопила проблемы, решили от нее отказаться, потому что был дефицит продуктов питания, дефицит автомобилей, одежды, надо было наполнить прилавки товарами.

И пришла к власти экономическая такая команда во главе с Чубайсом, Гайдаром, их соратниками, которые сказали – давайте мы будем встраиваться в западную экономику, давайте мы создадим условия такие, что мы будем поставлять сырье на внешние рынки, ну, может быть, что-то еще, что у нас хорошо получается, а что меньше получается, в чем

мы не можем конкурировать, то мы будем закупать. Открыли границы для экспорта сырья, открыли границы для импорта готовой продукции, и действительно, этот подход оказался эффективным на определенном историческом этапе, прилавки наполнились, мы решили какие-то проблемы, от дефицита ушли. Но сегодня этот подход, парадигма, как говорят, потеряла свою актуальность. Когда мы с Западом уже находимся в конфронтации, идут боевые действия серьезные, широкомасштабные, стремиться встроиться в западную экономику, согласитесь, это странно. Но если мы посмотрим на реальную экономическую политику, то мы увидим, что она продолжается та же, основы которой были заложены в 90-е годы. Давайте нам все, а мы будем вам сырье поставлять. При этом своих производителей защищать мы не будем. Зачем? Если они плохо работают, зачем их защищать? Они неэффективны. Говорят, нам те, кто отвечает за налоговую политику, внешнеторговую политику, за политику денежно-кредитную.

Если мы посмотрим, сравним в итоге этой политики, сравним условия, в которых работают производители в Великих Луках, с теми условиями, в которых их работают их коллеги в Китае. Средняя стоимость кредита в Китае 0,05% для аналогичных предприятий. В России, тут написано 12%, но реально она 15 и 20%. Это все сразу уже конкурентоспособность нашу подрывает. В Китае экспортная поддержка 20-65% стоимости товара, в России ноль экспортная поддержка. Средняя налоговая нагрузка в Китае для машиностроительных предприятий 20%, в России 47,7%. То есть нас вот этой денежно-кредитной налоговой политикой придавливают, а Китай, он растет и завоевывает все новые рынки.

Вот сегодня мы были на предприятиях, и звучала на каждом из них проблема, что Китай прет, и Китай фантастически конкурентоспособен. Вроде, в России открыт рынок, вернее, пуст рынок, вернее, он не заполнен Россией, наверное, в плане производства, допустим, тормозных систем для прицепов, осей для прицепов, какие-то литые корпуса трансформаторов, сегодня обсуждали, или шасси для подъемников, или гидравлические насосы для вот этих манипуляторов. Все в Китае. Почему в Китае? Вроде, казалось бы, люди хотят у нас же работать, вроде, рынок открыт, можно зарабатывать деньги, производить огромное количество продукции, создавать рабочие места. Но этого не делается сегодня не потому, что людей у нас нет. С помощью современных технологий, роботизации, можно это все повысить производительность труда, если это будет выгодно. Не потому, что люди не хотят, или ленивые, или не могут постичь, как делать этот самый гидронасос или ось для прицепа. Просто невыгодно. Сравниваем условия.

(01:45:00)

Там 20% налога с тебя берут, а здесь 47%. Там кредит 0,05%, а вот здесь 20%. И все. Невозможно здесь в России создавать производство. И поэтому мы действительно из зависимости от Запада переходим в зависимость от Востока постепенно.

Конечно, правительство запускает меры поддержки. В том числе, я считаю, что с помощью нашего Совета по промышленности появился Фонд развития промышленности, появились

те самые субсидии, льготы. Но эти субсидии и льготы касаются производителей в основном готовой продукции. Слава Богу, что мы можем в этих условиях, те предприятия, которые умеют получать господдержку, они выживают. Производители трансформаторов, кранов, комбайнов, тракторов. Мы пользуемся этими государственными мерами поддержки. Мы можем получить кредит, субсидию и так далее. Но для предприятий, производящих компоненты, а это, как правило, небольшие предприятия, которые находятся в худших финансовых условиях, у них меньше ресурсов для лоббистской работы, для работы тех, кто оформляет необходимые документы, им меры поддержки недоступны. Они напрямую конкурируют со своими китайскими коллегами. И это сравнение ведет к тому, что в Китае их китайские коллеги их подавляют за счет другой государственной политики.

На этом слайде мы показываем, что ситуация не улучшается. Из-за повышения «Платонов», налогов, акцизов. Все растет для нас. Энергоносители растут, стоимость перевозок растет. И ситуация не улучшается. Есть два больших исключения. Руководители, которые составляют бюро РСПП, – это сырьевые производители и экспортеры: ефти, газа, круглого леса, удобрения, металлурги, металлургические предприятия. У них все хорошо. Для правительства кто представляет голос бизнеса? Бюро РСПП. И для них налоговые льготы, отмена экспортных пошлин. Все желания исполняются. Поэтому сырьевая составляющая экономики растет.

Второе исключение – это госкорпорации. Это прекрасно, что у нас есть «Ростех», «Росатом», «Роскосмос», Объединенная судостроительная корпорация. Но эти корпорации живут в отдельном мире. У них свои законы жизни. Они не напрямую конкурируют со своими зарубежными коллегами. А все остальное, что находится за периметром этих двух составляющих, это все великолукские предприятия, для которых важна правильная экономическая политика. Мир вращается не вокруг нас с вами. Он вращается вокруг бюро РСПП. Вокруг экспортеров сырья.

Наш Совет много лет обращает внимание на этот парадокс. И считаем, что и госкорпорациям, и сырьевикам жить будет плохо, если нет порослей этих малых предприятий. Они производят компоненты, оборудование добывающее. И для сырьевых корпораций, и для госкорпораций. Если нет компаний, которые проектируют, поставляют необходимые станки, табуретки, мебель, шьют одежду, они не будут независимыми. Ни госкорпорации, ни Бюро РСПП не станет независимым органом. И они всегда будут находиться в состоянии неравновесия. И боязни постоянных санкций. И боязни того, что отрежут поставки того или иного товара.

Поэтому наш Совет предлагает, что политику надо поменять. Надо запустить всю экономическую политику не вокруг экспорта сырья. Центробанк должен не только бороться с инфляцией. И налоговая политика должна быть нацелена не только на то, чтобы собрать как можно больше денег. Все это должно быть нацелено и иметь важным приоритетом создание условий для производства в России. Это значит дешевые кредиты.

Это значит стимулирующая налоговая политика, которая стимулирует инвестиции и не стимулирует вывоз сырья. Это значит протекционизм системный, грамотный. Если какое-то предприятие производит какой-то товар в России, то его правительство должно защищать и создать условия для этого предприятия.

(01:50:06)

Условия функционирования этого предприятия не хуже, чем имеет условия такое же предприятие в других странах. В основном в Китае, конечно. Все это возможно. И у нас страна обеспечена всеми объективными условиями для динамичного роста. У нас есть все мыслимые и немыслимые ресурсы. Вся таблица Менделеева у нас доступна. Существует в наших недрах или где угодно можем добыть. Есть огромный рынок, есть великие традиции в созидании, в инженерии. Нельзя назвать такого объективного фактора, который запрещает нам быстро развиваться.

Единственная вещь, которой нам не хватает – это правильная экономическая политика, нацеленная на то самое созидание. Мы говорим, что нужно нацелить на то, чтобы у нас произошел период новой индустриализации. Это, наверное, будет третья индустриализация. Первая была в начале XX века, вторая в 30-е годы. Сейчас мы можем совершить третью индустриализацию. И политика, подчиненная этому, должна базироваться на трех китах. Я о них уже сказал. Стимулирующая налоговая политика, мягкая денежно-кредитная политика и протекционистская внешнеторговая политика.

Если все это мы сделаем... А такую политику проводили все страны, которые совершали экономический рывок. Англия XIX века, когда она стала фабрикой мира, все три составляющие там были. Послевоенная Германия, Япония 70-х годов, современный Китай, азиатские тигры в 70-е годы и по сей пору. Три составляющие везде есть. Без этих трех китов экономика не сможет развиваться. А у нас ни одного из этих китов нет.

Смысл такой, что развитие несырьевых секторов поможет нам решить массу проблем. Она даст перспективу, поднимет материальный достаток. Создаст запрос для научных исследований. Создаст реальный запрос на получение качественного образования, не оторванного от жизни. Она даст моральную силу народу. Это значит – поможет решить и демографические проблемы. Человек созидательный, он морально здоров. Человек ненужный ни себе, ни обществу. Он постепенно деградирует.

Поэтому сегодня задача, с точки зрения нашего Совета, на ближайшие годы, это изменить экономическую политику и совершить в России новую индустриализацию. Я думаю, что все возможно. И постепенно в этом направлении корабль поворачивается. Но хотелось бы, чтобы быстрее. В заключение хочу поблагодарить за сегодняшнюю дискуссию. Впрямую или не впрямую, мы этих всех вопросов касались. Я получил подтверждение того, что я говорю о реальных вещах сегодня, во время посещения предприятий. Поэтому спасибо вам за участие. Движемся дальше.

**Николай Романов:** Можно несколько вопросов задать? Я сам сельхозник, всю жизнь в сельском хозяйстве. То, что вы сейчас говорили про промышленность, мы это проходили уже лет 10 назад. Действительно, все так было. И все, что вы сейчас сказали, так было. Конечно, вы сейчас будете критиковать меня, что сельское хозяйство, деревня не развивается и все прочее. Но статистика-то говорит другое. И мы-то чувствуем совсем по-другому это. Я уже давно говорил и говорю, что нужно говорить не про рост продукции. У нас статистика говорит, и нас оценивают, как мы сработали к уровню прошлого года. А нужно говорить, как мы разбогатели к уровню прошлого года.

Потому что, смотрите, два случая, которые у нас качнули не в ту сторону, как вы сейчас говорите. Например, я полностью согласен, что нужно экспортную, не импортную, а поддержку на импорт, экспорт **все гнать** (01:54:27). Потому что мы сейчас дошли в сельском хозяйстве до такой степени, что у нас продукции очень много. В прошлом году у нас, например, два завода качнулись по молочным заводам. В России качнулись два завода. И мы начали серьезно падать. Это был в прошлом году очень серьезный кризис по молоку. Цены на молоко нет. Никто не берет наше молоко, потому что мы в основном гнали на Запад. Было очень сложно. Это в целом по России. В том числе, Псков зацепило очень серьезно.

Но все-таки потом были у нас оперативные совещания с министерством, разгоняли.

(01:55:04)

Дошли наши **полк-прессы** (01:55:07), на которых сейчас очень много торговых **полк-пресс** (01:55:10) находится. Именно от Министерства сельского хозяйства, за границей работают. Нашли выход на Африку, Азию, Китай, сухое молоко. Сейчас у нас, получается, в этом году, в прошлом году цена молока доходила до 22 рублей за литр. В этом году – 44. И дальше прогноз, что у нас молока будет не хватать. Потому что цена молока дальше будет развиваться. Потому что начали строить заводы на сухое молоко. Все идет как бы в это. Нам нужно на внешний рынок.

Картофель. Мы плюсанули по России где-то на 8 млн плюс в прошлом году. 8 млн плюс. 8 тыс. за тонну картофеля. В прошлом году – 23 тысячи. В позапрошлом году – почти 28. Мы стали нищие. То есть у нас всего полно, а мы стали нищие. Мы не можем купить комбайн. Мы не можем купить все остальное, что мы раньше покупали спокойно. Комбайн за 23 миллиона. За 15 миллионов уборочную машину. Мы плюсуем по производству, но мы становимся нищими по деньгам.

Я с вами согласен, что нужно менять эту политику. Но нужно все-таки, я думаю, что... Например, в нашей отрасли теперь нам нужны внешние рынки. Без внешних рынков мы все, мы стагнируем. Мы не будем развиваться. Даже те, которые мы сейчас набрали обороты. Современное у нас оборудование, современные технологии. Везде пошло современное. Даже малыши. Я смотрю, у вас была презентация, что малым заводам не дают это самое. Крупным господдержка. Но я думаю, там надо немножко по-другому.

Потому что политическая поддержка всем у нас имеется предприятиям, малым, крупным. Господдержка у нас тоже...

Да, по господдержке. Вы все время... Я имею в виду, промышленность немножко идет позади нас. После сельского хозяйства. Мы немножко впереди идем. По льготному кредитованию у нас от 1% до 3%. Промышленность тоже в это дело начала вклиниваться. У вас, по-моему, до 5%. Дальше. По мерам поддержки. А почему не пользуются мерами поддержки? Сейчас по мерам поддержки... У вас тоже много мер поддержки по промышленности, как я читал. А почему не пользуются? А потому что не хотят. У нас такая же картина была. Мелкие хозяйства – у нас ничего не получится. Зачем подавать эти документы, лишние хлопоты. Мы взяли их в свои руки. Мы начали их притаскивать к себе в кабинеты, в наши комитеты. У нас все получают меры поддержки. Там кто-то получает от объема работы и 20 миллионов. Кто-то и 2 млн, кто-то и 200 тысяч. Но все без исключения. Мы их научили работать с документами. Как правильно подавать, чтобы они получили. Мы всех без исключения научили.

Когда это все начиналось, единицы получали. Как у вас там было нарисовано, единицы получали. Потому что у кого сильная бухгалтерия, у кого сильный экономист, сильная бухгалтерия, сильный специалист, они всеми мерами поддержки пользуются. А у кого слабаки, мелкие хозяйства, нет бухгалтера – они ничем не пользуются. В то же время они боялись прийти к государству и сказать – помогите нам. Это у нас сейчас все пользуются

По нам, по сельскому хозяйству, нам нужно, как в Китае, 20% и 45% дотаций, кто выводит на экспорт. Тогда мы все прибавим. Сейчас даже по Псковской области получше стало. У нас еще очень большой потенциал по земле. Нам баланс продукции надо выкидывать за пределы нашей страны. Тогда у нас то, что не так сильно развивается еще по земле, у нас будет не хватать, в том числе, Северо-запад. Юг – там все расхватано. И у нас будет расхватываться.

Я хочу спросить, вы, Александр Николаевич, вы депутат, и к вам то же самое, вы как депутат, нам бы экспортную поддержку, тогда у нас было бы неплохо. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо, Николай Александрович. Действительно бывают такие парадоксы, как сейчас в сельском хозяйстве – хорошие урожаи ведут к падению доходов.

(02:00:03)

Вы говорите, что нам нужен внешний рынок. Я с вами полностью согласен. Как его совместить с существующей экспортной пошлиной на растениеводство? Мы затрудняем экспорт сегодня. Вы знаете пошлины на экспорт подсолнечника, пшеницы, зерновых – не поддержка экспорта, а затруднение. Это парадокс.

**Николай Романов:** Парадокса никакого нет. Вы сказали, что налогов стало больше. А почему больше? У нас производство на 10% больше, налогов на 10% больше. Все сходится. Тут плюс, там плюс. Тут плюс, там плюс. Понимаете? А вот то, что вы сказали, здесь больше

связано с геополитикой и по пошлину. Именно с геополитикой. Здесь нужно нам зарплаты поднимать, потому что у нас ... И опять про сельское хозяйство. Нам все время говорят, что мы пришли в магазин, нам дорого. А я говорю, так не может по-другому сельское хозяйство развиваться, мы не можем за рубль, чтобы стоил бы хлеб, и за рубль развивалось сельское хозяйство. Не будет этого, не должно быть. Соответственно, должна быть государственная поддержка. Именно больше получали, чтобы... Если взять трудовые ресурсы, даже у нас по области, в некоторых районах 90% бюджетники.

**Константин Бабкин:** Будем двигаться, потом подискутируем. Николай Владимирович Сидоренков, генеральный директор компании «Подъемные машины». Пожалуйста.

**Николай Сидоренков:** Добрый день, дорогие организаторы. Спасибо за то, что у нас действительно в городе проводится такое мероприятие, и я очень надеюсь, что это будет каким-то импульсом для того, чтобы изменилась действительно государственная политика. Поддержу слова предыдущего оратора о том, что нам очень не хватает разумной политики, которая бы нам помогала работать. О чем бы я хотел сказать? Сразу скажу, у нас за год предыдущий, 2022-2023-й, очень сильно увеличилась доля китайских продуктов на нашем рынке. Понятно, что я буду говорить прежде всего о рынке, на котором работает компания «Подъемные машины». Это грузоподъемное оборудование, краны-манипуляторы, манипуляторы, крюковые погрузчики, подъемники и так далее.

И то, что касается грузовиков. На рынке грузовиков, средние и тяжелые грузовики, доля отечественных очень сильно, я сейчас попробую проиллюстрировать это дело. Рынок за прошлый год, за 2023-й, он вырос очень сильно с 84 тысяч до 143 тысяч. И это хорошо, это вроде бы здорово, мы стали потреблять и производить грузовиков. Но за счет чего? И вот здесь мы приходим к такому парадоксу. Доля китайских грузовиков, она очень резко выросла, практически до 60%. А доля наших отечественных грузовиков, она упала до 22%. Я говорю, прежде всего, это КАМАЗ, МАЗ, УРАЛ. Значит, почему так? Ну, очень-очень здорово. Это как раз иллюстрация к предыдущему выступлению о том, что происходит.

Здесь представлена информация о том, собственно говоря, какие марки ввозились и какие доли они получали за три года, 2021-й, 2022-й и 2023-й. КАМАЗ, при том, что он производил в 2021 году 35 700 грузовиков, за 2023 год произвел 31 тысячу. И долю свою при этом уменьшил с 35 до 21%. Но Sitrak, Shacman, Faw и Howo, это все китайские бренды, они увеличили свои доли не просто в разы, в десятки раз. И, соответственно, они уже ввезли за прошлый год больше 60 тысяч грузовиков. То есть, доля как раз очень сильно увеличилась.

Та же самая ситуация происходит и на рынке крано-манипуляторных установок. Значит, рынок тоже вырос, значительно вырос, тоже почти в полтора раза за прошлый год, с шести тысяч до 10 тысяч. И при этом доля отечественных производителей, «Палфингер», это мы как раз, это АНТ, «Чайка-сервис», это все отечественные производители, они выросли, вернее, упали, при том, что в абсолютном выражении мы произвели примерно столько же, сколько и ранее.

(02:05:31)

Но при том, что корейцы, китайцы ввезли гораздо больше, естественно, наша доля упала. Почему это происходит? Я присоединюсь, опять же, к предыдущим словам, о том, что там существует определенная поддержка экспортных отраслей. Там существует другая налоговая система и другая государственная политика. При том, что мы сталкиваемся на рынке с довольно большими проблемами, например, по китайским шасси, очень много ввозится сейчас шасси, но нет сервиса и, самое главное, китайский производитель не собирается его развивать, потому что считает, что и так дешевый автомобиль, дилеры, дистрибьюторы могут самостоятельно это делать. Соответственно, нет запасных частей, низкое количество материалов, мы с этим регулярно сталкиваемся, не всегда удовлетворительные эксплуатационные параметры у китайских грузовиков, при том, что их много, они вроде бы как дешевые, они дороже, чем наши, но они значительно дешевле, чем те же самые европейские.

Китайские КМУ, такая же самая ситуация, практическое отсутствие сервиса, отсутствие запасных частей, низкое количество материалов. Более того, в Китае есть свои требования по безопасности, и они гораздо ниже, чем в России. И, соответственно, китайские краноманипуляторные установки, которые возятся сюда, они не всегда отвечают нашим требованиям, регламентам нашим. И, более того, они не всегда оборудованы приборами безопасности, при том, что кран – это прибор повышенной опасности.

Далее, чем же это все продиктовано? Во-первых, я уже говорил и на встрече, и сейчас хочу сказать о том, что у нас, к сожалению, не все то, что необходимо для производства краноманипуляторных установок, шасси, у нас в России есть собственное производство, к сожалению. Об этом мы говорим давно, уже многие годы, но у нас нет, опять же, повторю слова Константина Анатольевича, о том, что у нас нет производства гидроаппаратуры вообще, от слова совсем, гидронасосы, гидрораспределители, клапанная аппаратура. Это либо неполный цикл, либо вообще нет.

У нас очень мало производства электронных компонентов, пультового дистанционного управления или чего-то еще. И это достаточно медленно развивается. За эти два года, когда началась спецоперация, началось самое главное, началось санкционное давление, европейские компании ушли с рынка, пришли китайские, турецкие компании, началось развиваться отечественное производство компонентов. Оно еще не дошло до того уровня, когда мы можем сами, я имею в виду, сами в России обеспечить свой рынок компонентами.

При этом, опять же, двумя руками за. У нас отсутствуют кадры от слова совсем. У нас есть очень маленькая безработица, но при этом, с учетом развития промышленности последние два года, у нас огромный дефицит людских кадров, причем квалифицированных кадров, прежде всего, для машиностроительной отрасли. Мало того, что их мало где готовят, но самое главное, их просто нет. Есть один выход – автоматизация промышленности,

автоматизация процессов, но это тоже немножко далеко, и это большие-большие инвестиции. Мы действительно с этим столкнулись очень сильно.

При этом, еще одной большой проблема является разный уровень оплаты труда в различных регионах. И прежде всего, в регионах, связанных с оборонной промышленностью, в регионах таких, как наш, уровень заработной платы, разница в уровне может достигать двух-трех раз. И, соответственно, это приводит к тому, что кадры вымываются. У нас традиционно из Псковской области кадры уходили в Питер, в Москву, сейчас кадры уходят на Урал, там, где предприятия загружены по полной программе, и там, где средняя заработная плата уже доходит до 200-300 тысяч.

(02:10:07)

И, естественно, в этой ситуации мы более того начали вахтовым методом туда возить сотрудников, естественно, в этой ситуации мы столкнулись с огромным-огромным дефицитом людей, которые могут работать на наших предприятиях.

К чему это я все говорю? К тому, что нам действительно очень нужна государственная поддержка, но не столько даже, может быть, в виде субсидий или кредитов. Это тоже крайне важно, но нам нужна, опять же, государственная политика. Начиная от, казалось бы, мелочи, ограничения эксплуатации строительной техники, старшей выработавшей свои нормативные сроки, установленной заводом-изготовителем, применение механизмов стимулирования замены устаревшей техники. Это все придет к тому, чтобы покупали нашу отечественную технику.

Нам нужно исключать из практики сертификацию грузоподъемного оборудования без очных испытаний сертификационными центрами на территории РФ. Мы сталкиваемся с тем, что китайские КМУшки приезжают сюда без очной сертификации, заочно по документам китайским. И это возможно, оказывается. Нам нужно применять инструменты льготной поддержки... Я еще раз говорю, я говорю на примере своего продукта, потому что это мне ближе, но я уверен, что подобного рода мероприятия нужны для всех отраслей промышленности, потому что где-то мы рядышком все равно находимся.

Нам нужно применение инструментов государственной поддержки на приобретение продуктов, произведенных в России, на территории РФ. Это и льготный лизинг, и субсидированные скидки, и утилизационный сбор. Так вот, по поводу утилизационного сбора. Мы сталкиваемся с тем, что утиль ввели на машины, на шасси, но краноманипулятор на установке, который доходит где-то в среднем треть от стоимости машины, она никак не утилизируется, и вот тот поток КМУ, который хлынул у нас в Россию, он никак не подвержен утилю. И это некое конкурентное преимущество китайцев в противовес нашей продукции. Я думаю, что это надо как раз вводить не меньше 15% от стоимости.

Далее. На наш взгляд необходимо введение выравнивающей таможенной пошлины на ввоз шасси, на ввоз спецтехники из Китая, из-за границы куда-либо, и откуда-либо, в

данном случае больше все-таки китайской, до 30% от таможенной стоимости. Потому что это действительно очень большая разница, и от этого будут страдать наши российские производители однозначно. Ну и да, можно говорить о субсидиях или дотациях при приобретении техники, произведенной в России.

К чему это все? Это к тому, что нам действительно нужна государственная программа поддержки отечественных производителей. Она не всегда будет приводиться к тому, что нужны непосредственные деньги. Нужно еще создавать условия для того, чтобы люди могли на равных конкурировать с производителями из Поднебесной. К сожалению, сегодня, я подтверждаю ваши слова, это не на равных. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо. Владимир Андреевич Гамза.

(02:15:00)

**Владимир Гамза:** ...приниматься фундаментальные основополагающие документы по технологическому развитию. На сегодняшний день четыре основных документа приняты, в разработке три еще документа, надеюсь, в ближайшие полгода они будут приняты, и у нас появится фундаментальная основа для технологического развития.

К сожалению, здесь банки отстают, посмотрите потом. Всем советую. Посмотрите 603-е постановление от 15 апреля прошлого года. Там это таксономия технологического суверенитета. Там предусмотрены 464 укрупненных позиций инвестиционных проектов в 13 производственных отраслях, которые будет поддерживать государство. Я вас уверяю, я 30 лет занимаюсь инвестициями, я вас уверяю, вы найдете место для себя. Там фундаментально все предусмотрено.

Там также есть инфраструктурные проекты и проекты по услугам, которые будут обеспечивать инфраструктуру. Если государство реально это все реализует, то это более чем достаточно, чтобы действительно достичь технологического суверенитета.

Как работает процедура, посмотрите тоже. Федеральные законы о технологических компаниях, пожалуйста, посмотрите, это для малого и среднего бизнеса. Там уже достаточно хорошо все прописано, как будет осуществляться поддержка малого и среднего бизнеса с точки зрения развития технологий. В том числе там предусмотрен отдельный вид малых технологических компаний.

Теперь законы технологической политики. Впервые в новой нашей истории будет принят прямой закон, почти 100 страниц, о технологической политике. О том, как будет организовываться реализация тех проектов, которые предусмотрены в таксономии.

(02:25:03)

Основной механизм будет в этих изменениях в закон о ГЧП. Там будет предусмотрено, если вы способны 15% собственных средств положить в проект от общей стоимости проекта и

привлечь еще любые 35% с рынка, то государство положит 50% в ваш проект. После принятия вот этого закона, так будут работать все проекты технологического суверенитета.

Вячеслав улыбается. Да, я понимаю, о чем вы хотите сказать. На самом деле Центральный Банк в рамках реализации принял два указания, которые на сегодняшний день снижают стоимость финансирования всего на 1%. Это мало. Но все-таки я очень надеюсь, что то, что правительство сейчас принимает, все-таки будет реализовываться.

И последнее. Мы в Торгово-промышленной палате занимаемся уже много лет реализацией проекта по всей стране, со всеми нашими территориальными палатами по модернизации, реновации промышленных предприятий. Проект «Браунфилд». Я руководитель этого проекта, и мы стараемся помочь всем предприятиям решить вопросы с финансированием по любым этапам, частям реновации, модернизации предприятий. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо, Владимир Андреевич. Алексей Анатольевич Лебедев, первый заместитель директора компании «Красное знамя».

**Алексей Лебедев:** Уважаемый Константин Анатольевич, уважаемые присутствующие, спасибо большое, что пригласили на данное мероприятие. Хочется немножко рассказать о нашем предприятии, об агропромышленном комплексе Псковской области. Он сегодня активно развивается, вводятся в оборот новые земли, некогда были заброшены. Порядка 50 тысяч гектаров было введено за последние 10 лет в оборот во Псковской области.

Область по итогам 2023 года заняла второе место по северо-западу по объему выращенного зерна и рапса. Регион также лидирует на федеральном уровне по производству мяса свинины. По итогам 2023 года регион впервые в истории вырвался в лидеры по валовому приросту молока, обогнав все регионы северо-запада. Конечно, все эти достижения в сельскохозяйственной отрасли – это не случайность, а результат кропотливого труда наших аграриев и, конечно, поддержки руководством Псковской области.

Хотелось бы поблагодарить администрацию Псковской области в лице Романова Николая Александровича за всестороннюю поддержку, за дотации, которые нам выделяют. В качестве дотации предприятия по итогам 2023 года получили более миллиарда рублей поддержки, были выданы все необходимые краткосрочные кредиты на весенние полевые работы. Также хочется отдельные слова благодарности сказать депутату Государственной Думы Козловскому Александру Николаевичу за то, что он тоже к нам прислушивается и на законодательном уровне помогает нам.

В двух словах хочется рассказать о нашем хозяйстве. В группе компании «Красное знамя» сегодня содержится порядка семи тысяч голов коров, производится около 95 тонн молока в сутки, это около 16% от всего объема Псковской области. По итогам четырех месяцев «Красное знамя» вышло на первое место по среднесуточному надою молока на фуражную корову. Активно развивается переработка молока, мяса, а также переработка рапса.

Концепция нашего холдинга строится по принципу «от поля до прилавка», таким образом мы обеспечиваем экологически чистой, недорогой продукцией как жителям Псковской области, так и соседних регионов. В обработке находится около 9500 гектаров земли, на полях выращиваются однолетние и многолетние травы, кукуруза, рапс, зерновой пшеницы, ячменя, овса.

(02:30:00)

В связи с тем, что мы находимся в зоне рискованного земледелия, у нас на весеннее полевые работы, на весеннюю посевную, отходится обычно не более 20 дней. Для того, чтобы провести посевную в срок, нам нужны необходимые энергонасыщенные трактора. За последние пять лет нами было куплено пять тракторов «Ростсельмаш» отечественных, это 350-сильные машины, которые себя прекрасно зарекомендовали. Конечно, хочется еще в линейке российских производителей, в том числе компании «Ростсельмаш», видеть трактор 200-250 лошадиных сил, желательно с передним **ломом** (02:30:45), потому что у нас много сельскохозяйственной навески, которую надо, те же косилки, поэтому необходимы такие трактора, их, к сожалению, сегодня нет.

Также в нашем хозяйстве работают новые четыре зерноуборочных комбайна ACROS, TORUM и PCM-161. Это отличные машины, которые убирают зерно практически без потерь. В связи с тем, что в группе компании молочное животноводство – это основное направление, по итогам 2023 года было заготовлено порядка 75 тысяч тонн силоса и сенажа, все это мы убрали отечественными комбайнами нового поколения, тоже ростсельмашевскими F2650.

Также хочется отметить, что 25 сентября 2022 года на наших полях в «Красном Знамени» был установлен российский рекорд по заготовке самой большой массы убранных силоса одним комбайном за восьмичасовую рабочую смену с результатом работы 1443 тонны за восемь часов. Это рекорд, который внесли в книгу рекордов России.

Немного о планах по развитию хочется рассказать. Мы сегодня практически спроектировали и уже сдаем в экспертизу новый комплекс на 5,5 тыс. общего поголовья в Бежаницком районе. Комплекс будет производить порядка 100 тонн молока в сутки, это еще плюс 15% к объему Псковской области. Молоко сегодня, слава Богу, востребовано, предыдущий год был провальным, но мы все равно идем на эти инвестиции, потому что нам это интересно, потому что мы считаем, что без таких проектов, как мы хотим сегодня реализовать, не будет развития сельских территорий, не будут закрепляться люди на селе. Поэтому мы это все делаем, все строим, вот так мы и живем. Спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо, очень интересно. Сергей Владимирович Королев, главный конструктор и учредитель компании «Псковтехгаз-технологии». Второй раз в истории Сергей Королев нам рассказывает о старте космической ракеты.

**Сергей Королев:** Спасибо за предоставленное слово. Про старт космических ракет, наверное, вы все и так из СМИ видели, их было три.

**Константин Бабкин:** А «Техгаз-технологии» как связаны с ракетой?

**Сергей Королев:** Я представляю группу компании «Псковтехгаз», которая входит в том числе и в «Промгаз-технологии», которая занимается криогенным оборудованием, то есть изготовлением и поставкой, и сервисным обслуживанием. В группу компании входит оконная мануфактура, известная в области, которая занимается светопрозрачными конструкциями. Компания ПИК «Псковтехгаз», которая занимается производством и поставками технических газов – кислород, азот, аргон, углекислота.

**Константин Бабкин:** С топливом для ракеты связаны?

**Сергей Королев:** Ракета летает, да. «Ангара». Топливо – керосин, а окислитель – кислород. Две задержки были не по поводу топлива и, конечно, не по поводу нашей системы, а по поводу того, что вообще этот космодром и стартовый комплекс на Восточном, в нашей стране, из всех трех космодромов, он с автоматизированным пуском.

(02:35:14)

То есть, пуск ракеты-носителя осуществляется в автоматическом режиме. Кнопку нажали, отсчет пошел, комментатор комментирует, но автоматика все осуществляет. Все регламенты и мероприятия по подготовке к пуску и, собственно говоря, сам старт.

Что касается нашего участия, там стоят насосные агрегаты, теплообменные аппараты, которые обеспечивают комплекс заправки и слива топлива, и обеспечение безопасных мероприятий как раз по заправке и сливу. И наша система работает тоже в автоматическом режиме.

**Константин Бабкин:** Давайте теперь к теме нашего обсуждения. Условия, в которых мы с вами работаем, нравятся или не нравятся?

**Сергей Королев:** Условия сегодня сложные. Относительно компании «Промгаз-технологии», которая занимается криогеникой. Компания в России и за ее рубежом, в частности, Казахстан, Беларусь и Прибалтика, известная компания. В России от Калининграда и до Сахалина известность имеет. Репутацию мы свою подтвердили запуском «Ангары» и не только, потому что и «Амурский ГХК», и «Арктик-2», в этих проектах тоже участвуем. Заказы масштабные и, в принципе, значимые для страны. И ответственность производителей, которые участвуют в этих работах, достаточно высока.

Что касается нашей компании, потенциал для развития нарабатан. Мало того, у нас своя конструкторская школа, которая уникальна и практически не имеет аналогов в стране. Что касается конкурирования с китайцами, в частности, здесь коллега сказал, я всецело подтверждаю эти проблемы, которые мы ощущаем. В частности, по насосным агрегатам криогенным и теплообменным аппаратам. Жесткая конкуренция, потому что у них это

дешевле. Мы стараемся подтягиваться по цене, но себестоимость нашей продукции... короче говоря, мы работаем на грани себестоимости.

Поэтому вынуждены оборотные средства пополнять через банковские кредиты. Понятно, что ключевая ставка сейчас выросла, стало тяжелее работать, но тем не менее, пытаемся справиться с этим. Что касается стратегического развития, предусматривается инфраструктурное развитие. То есть, опять же, было здесь сказано по поводу производственных площадей. Мы сейчас работаем на тех площадях, 50-летний возраст имеющих.

Есть проект, разработан, по новым цехам, новым производственным площадям, по оснащению оборудованием технологическим. Были радостно восприняты поддержки в части промышленной ипотеки, которая, пока мы готовились и обсуждали с кредитными организациями, которые могут это осуществить, успешно закрылась. Поэтому все-таки надежду не теряем, может быть, как, опять же, сведения такие есть, что во втором полугодии, может быть, что-то появится. Но в связи с ключевой ставкой, наверное, все-таки будет тяжело все это осуществлять. Поэтому, что касается еще предложений.

(02:40:00)

Здесь было предложение по поводу стимулировать развитие производства мелкосерийных и специальных стали, обеспечить цены на них внутри страны и на уровне, сопоставимом с себестоимостью производства. Я бы здесь дополнил еще тем, что, может быть, организовать региональные центры по снабжению средних и малых предприятий специальными качественными сталями. Потому что, что касается нашей отрасли криогенной, мы используем в основном цветные металлы – нержавейка и медные сплавы.

Кстати говоря, мы сотрудничаем с одной из структур «Северстали», но получить металл, качественный металл, который они производят, в частности нержавеющей сталь, оттуда невозможно. Потому что мы слишком мелкие потребители для них. Поэтому покупаемся на базах металлоторгующих, которые не могут нам подтвердить сертификатами качество материала. Поэтому мы еще вынуждены затрачивать время и деньги на исследование этих партий металла, которые мы получаем.

Я прошу прощения, еще раз благодарю за предоставленное слово. Об этом можно в вопросе, который здесь затронут, разговаривать можно много и долго. Главное, чтобы наши надежды с помощью ТПП все-таки осуществились. Спасибо огромное.

**Константин Бабкин:** Спасибо, все предложения, пожелания учтем в нашем итоговом решении, которое будет разослано. Чулков Василий Владимирович, директор компании «Псковская лодочная верфь».

**Василий Чулков:** Добрый день, коллеги. Представляю акционерное общество «Псковская лодочная верфь». Наша продукция не совсем привычная для многих из вас. Немногие встречаются в своей жизни с лодками, катерами. Тем не менее, наша продукция широко

востребована и в России, и за рубежом. Мы являемся таким предприятием, предприятий нашего профиля и уровня в России немного.

Поэтому, к счастью, мы обеспечены заказами, и даже мы не можем удовлетворить весь спрос. Поэтому тематика нынешнего совещания актуальна и для нас. В двух словах скажу, что, может, кто-то подумает, что лодки – это что-то такое, дедушка с топором, который рубит... Нет. Современное малое судостроение, представителем которого мы являемся, это сложный технологический процесс. Потому что суда мы строим малые, композитные, это стеклопластиковые суда, достаточно крупные, но они называются маломерными. Это и грузовые, и пассажирские суда. Если это пассажирское, то вместимость до 30 человек. Если грузовое, то там несколько тонн. Мы часто называем наши суда – это газель на воде.

Сфера жизнедеятельности людей, которые используют нашу продукцию, многогранная. Это рыболовство, пассажирские перевозки, МЧС, геология и прочее. География поставок нашей продукции тоже обширная, начиная с Камчатки. Даже на Камчатке порядка, наверное, не одной сотни наших довольно-таки крупных промысловых лодок. Камчатка, Баренцево море, Черное море, Балтика, Ладыга. То есть по всей практически России, наверное, нет водного уголка в нашей стране, где бы не применялись наши лодки.

Какие проблемы? Вот сейчас затрагиваем мы проблемы именно для того, чтобы расширить производство востребованной продукции. Именно наша продукция и является такого востребованной. Мы бы хотели удовлетворить ее спрос, но не получается, так как не хватает производственных площадей и много чего.

(01:45:08)

Но мы считаем, и это не только мы, я общаюсь с такими же коллегами, такими же директорами небольших производственных предприятий. Ну, относительно небольших. Мы хоть и малое предприятие, но для нашего вида продукции мы не очень-то маленькие. Потому что вся Россия, такая промышленная, которая использует для производственной деятельности наши суда, они практически все обращаются к нам. Но мы, к сожалению, многим отказываем. Не можем мы.

Поэтому мы сейчас проанализировали, что надо нам. Ну, и не только нам. Потому что таких как мы в России, это не мы только такие хорошие, которые производят качественную востребованную продукцию, таких как мы много. И здесь выступающие говорили. То есть примерно, что нам надо, чтобы, например, завтра повысить объемы, увеличить объемы нашей продукции в два-три раза? Потому что нашей продукции не хватает в России. Это кажется, ну, что там, подумаешь, лодки. Нет, везде, особенно, например, в Сибири. Мне часто пишут письма. Лодки нужны, катера нужны, потому что в Сибири, на реках Сибири, просто иногда бывает из одного пункта А в пункт Б, можно добраться только по воде, а добраться не на чем. Потому что там присутствуют вот эти лодки, которым по 60 лет, и добраться они просто не могут.

То есть, это актуально. Поэтому, чтобы мы завтра заработали, как требует того рынок, в два раза производительнее, то есть, например, мы выпускаем условных, например, в год 500 лодок, а их нужно 1500, потому что в Советском союзе выпускалось в разы больше таких судов, которые мы выпускаем.

Первое, как уже говорили, конечно, доступные деньги на развитие. Это длинные должны быть деньги и недорогие. То, что сейчас предлагают, конечно, их можно использовать, но только на какие-то, на быстрые операции. Для того, чтобы этими деньгами развить предприятие, производство, естественно, этих условий не хватает. Налоги. Конечно, это вопрос отдельный. Я считаю, что для того, чтобы поднять, чтобы дать предприятиям производственным развиваться, можно было бы налоги и несколько уменьшить на определенный период. Не так, чтобы всегда налоги были маленькие. Но, когда мы слышим, какую прибыль получил Сбербанк за прошедший год, триллион с чем-то. Я думаю, если нам, производственникам, немножко на какой-то период уменьшить за счет прибыли Сбербанка, то мы бы, конечно, и развились. Это один из путей уменьшения для производственных предприятий налоговой нагрузки. Потому что иногда нам тоже говорят, что вот будете развиваться, уберем или уменьшим налог на имущество. Здесь налог на имущество, вообще, это отдельный. Я-то считаю, что его вообще не должно быть. Что такое налог на имущество? Налоги должны быть только с доходов. Но если у меня стоит цех, например, он стоит сколько-то миллионов. Пускай он стоит. Почему обязательно еще с имущества нужно платить налоги? Возьмите с нас только налоги те, которые мы получили, доходы.

Есть такие моменты еще. Например, излишняя отчетность. Бюрократия, наверное, вы все знаете, она имеет свойство разрастаться. Его нужно постоянно брать, иначе она как гидра, она сама себя выращивает. Столько отчетов и ненужных, и многие из них возникают новые ежегодно. Мы работаем, нашему предприятию 35 лет. Мы работали 30 лет прекрасно. Без, например, такого, как сейчас появился недавно обязательный аудит. Ну, хорошо, появился он. Но он никому не нужен, это лишняя нагрузка и на бухгалтерию. А лишняя нагрузка на бухгалтерию, значит, повышается себестоимость.

(02:50:01)

Отчет. Вот буквально вчера звонили мне. Вы не сдали ваш отчет ежегодный об активах предприятия. Не было его много лет. Ну и не надо бы. Зачем? Они новые для того, чтобы кто-то, кто принимает эти отчеты. Просто клали их куда-то на полочку, никому они не нужны. И вот эта излишняя отчетность, конечно, она тоже негативно сказывается на общей работоспособности предприятия.

Проверки. У нас крайности. То проверки душат предприятие, то вдруг объявляется мораторий. Вообще никаких проверок. Это тоже нонсенс. Почему никаких не надо проверок? Да нужны проверки. Нас проверяют и пожарники, и природоохрана. Ну, проверяли. Сейчас мораторий нет. Ни пожарники не ходят, ни природоохрана. Они там не

Роспотребнадзор. Почему? А потом оказывается, что где-то там в каком-то торговом центре приключился пожар, потому что был мораторий, и не было проверок, и там все приключилось. Нужны проверки, не нужен мораторий.

Но проверки не должны душить предприятие. Мы не должны бояться, вот завтра придет проверяющий, и всех нас накажет. Проверяющий должен, как отец пришел, ребята, вот у вас то-то, то-то неправильно, надо сделать по-другому. Вот, пускай будут проверки. Но то, как сейчас они, ну, сейчас мораторий кончится, опять будут ходить...

И последнее, наверное, конечно, как и все говорили, что, ну, не хватает людей, как и у всех. Это демография, каждому нужно посмотреть. У меня трое детей, например. А сколько у вас?

**Константин Бабкин:** Наталья Александровна Воробьева, генеральный директор компании Витебское отделение БелТПП. Белорусское ТПП, да?

**Наталья Воробьева:** Добрый день, уважаемые коллеги. Я рада вас приветствовать от имени Белорусской торгово-промышленной палаты. Со своей стороны хочу отметить, что все поднимаемые темы в выступлениях сегодня очень актуальны, своевременны и действительно по-настоящему нужные в плане их развития. Хочу немножко тоже привести некоторые цифры по Республике Беларусь. В Республике Беларусь на сегодня потенциал обрабатывающих производств и аграрных предприятий составляет порядка 30% в объеме валового внутреннего продукта страны. На уровне регионов, на примере Витебской области, которая является индустриально развитым регионом, это 33% валового регионального продукта. По ряду товарных позиций Витебская область занимает доминирующее положение в стране.

В регионе развито производство полимерных и строительных материалов, станкостроение, машиностроение, обуви, ковровых изделий. Промышленный потенциал традиционно ориентирован на внешние рынки. По отдельным позициям экспорт доходит до 90% объема производства. Белорусским производителям и аграриям сегодня есть что предложить нашим друзьям в регионах Российской Федерации. Это и накопленная компетенция в машиностроении, приборостроении, станкостроении, электронике, производстве оптоволокна, швейной, пищевой промышленности в сфере медицины и биофармацевтики.

В рамках реализации единой промышленной политики нашими странами ведется большая работа по гармонизации и сближению законодательства. Я бы хотела отметить особенно, что подписан декрет №3 Высшего Государственного Совета Союзного Государства об отдельных вопросах реализации единой промышленной политики и правилах подтверждения производства промышленной продукции на территории Союзного Государства, которым, наконец-таки, утверждены правила подтверждения производства промышленной продукции на территории Союзного Государства.

Эти правила вступают в силу 29 мая этого года. В соответствии с правилами в целях подтверждения производства промышленной продукции на территории Союзного Государства установлено, что документы о производстве, выданные уполномоченными органами одного государства участника, приравниваются в своем статусе к документам о производстве другого государства участника.

(02:55:22)

Компоненты, в отношении которых подтверждено соответствие требованиям промышленной продукции, приравниваются в своем статусе к компонентам, произведенным на территории другого государства-участника.

Белорусская Торгово-промышленная палата на территории Республики Беларусь будет являться уполномоченным органом, который будет выдавать такие документы. Мы оцениваем на сегодня, что принятие этих правил, реализация их, конечно, внесет свой вклад в развитие кооперационных связей между производителями, промышленниками наших стран. На сегодня нами ведется уже работа по разработке локально-правового акта о порядке выдачи и верификации документов таких. И мы надеемся, что совсем скоро уже работа начнется.

На сегодня хочу в свою очередь сказать, что Витебская и Псковская области, как отмечал Владимир Анатольевич Зубов, мой коллега, тесно очень связаны. Мы работаем действительно по разным направлениям, являемся добрыми соседями. И, конечно, на производителей, вообще на экономике наших регионов одинаковые экономические факторы развития у нас, у наших территорий. Сталкиваемся с внешними вызовами, похожими.

И в выступлениях звучали, в том числе и нам, в принципе, не чуждые проблемы, а они являются такими же. Все, что связано с импортом китайской продукции, конкуренцией с этой продукцией, отсутствием квалифицированных кадров, подготовки кадров для машиностроения. Это прямо то, что является проблемой развития именно промышленных предприятий и в нашей области.

Что бы хотелось еще сказать в завершении выступления? Конечно, поблагодарить всех спикеров сегодняшней встречи, отметить то, что есть интересное очень направление, по которому надо работать в рамках союзного государства. Для себя услышала тему, вообще свод целых документов по технологическому развитию. Этой теме, конечно, надо уделять очень много внимания в дальнейшем.

И пользуясь случаем, и резюмируя тоже, хочу всех участников заседания, не всех вижу, правда, в студии, анонсировать событие большое, которое будет проходить в июне этого года, 27-28-го. В городе Витебске пройдут мероприятия 11-го форума регионов Беларуси и России. Большое мероприятие в рамках союзного государства. И, конечно, считаю, что те деловые площадки, которые будут работать в рамках форума, все проблемы, которые и

сегодня звучали по развитию обрабатывающей и аграрной промышленности, они должны, наверное, отмечаться и на важные очень темы, влияющие на развитие и на площадках форума регионов Беларуси и России.

В конце хочу пожелать всем, несмотря на трудности, развития производств, крепкого здоровья, сил в преодолении трудностей. И, конечно, я думаю, что компетенции те, которые наработаны на сегодня в рамках Союзного государства, способны преодолевать многие трудности. И справляться, наверное, и с конкуренцией, и с Китаем, и с какими-то санкциями. И просто есть направление, где нам надо больше углубляться и решать. Спасибо большое. Всем успехов. Надеюсь, что в рамках форума мы все еще увидимся.

**Константин Бабкин:** Спасибо.

(03:00:00)

Будем двигаться вперед вместе в развитии нашего Союзного государства. Так, все записавшиеся ранее выступающие выступили. Кто-то хочет спросить, дополнить? Пожалуйста.

**Сергей Янкин:** Добрый день. Константин Анатольевич, благодарю за приглашение на столь серьезную площадку, потому что здесь сегодня находятся и руководители предприятий, наши партнеры. Янкин Сергей Алексеевич, директор Псковского агротехнического колледжа. Проблемы, которые поднимались сегодня на этом заседании, достаточно серьезные, но я хотел бы от образования показать, как проводится подготовка кадров. Псковский агротехнический колледж, 1900 студентов, 234 сотрудника, два филиала г. Себеж и п. Идрица. И на сегодняшний день мы являемся лидерами в подготовке кадров для агропромышленного комплекса, в связи с тем, что с 2015 года мы являемся ресурсным центром.

Что нам дает? Первое, я хотел бы поблагодарить Комитет по сельскому хозяйству и Романа Николаевича. Первое, что мы сделали для улучшения материально-технической базы, это определили сотрудничество с ведущими предприятиями, производителями сельскохозяйственной техники. И вот очень приятно, что сегодня представители Ростсельмаша, они первые откликнулись на нашу просьбу, и мы открыли класс Ростсельмаш. Они выделили деньги на оборудование этого класса. Академия Ростсельмаш на базе Псковского агротехнического колледжа проводит подготовку специалистов, как работников сельского хозяйства, так и студенчества.

То, что сейчас прозвучало «Союзное государство», наверное, это одна из ведущих тем сегодня. И благодаря тому, что мы являемся членами Торгово-промышленной палаты, и Владимир Анатольевич нас пригласил на одну из международных встреч, мы по ВКС проговаривали вопрос подготовки кадров и взаимодействия с Беларусью, нам удалось подписать договор с Минским тракторным заводом. И это, наверное, одно из направлений, которое дало нам возможность к сотрудничеству. Минский тракторный завод выделил

средства, мы сделали класс. И в связи с тем, что мы были победителями грантовой поддержки 50 миллионов, мы приобрели трактора МТЗ 1221, 1523, Кировец, новое оборудование Минского тракторного завода. И на сегодняшний день мы заключили с ними договор по обучению. Центр обучения при Минском тракторном заводе работает на нашем Псковском агротехническом колледже.

Так что взаимодействия и плоды работ совместной с торгово-промышленной палатами явно просматриваются. Союзное государство, то, что сейчас говорил коллега с Беларуси, мы единственное в России образовательное учреждение, то, что совместно с Белорусским колледжем, это Городокский агротехнологический колледж, составили грант. И он сейчас находится на федеральном уровне. На подписании заказчиком является Министерство просвещения.

И одно из направлений – это улучшение материально-технической базы образовательного учреждения. То, что сегодня, 18 числа, на нашей базе «Агромарка» проводит совещание благодаря Комитету по сельскому хозяйству. Они привезли технику, оборудование и сегодня проводят обучение работников сельхозпредприятий, студентов и мастеров производства обучения на базе нашего колледжа.

Можно много разговаривать. На сегодняшний день есть возможность целевых договоров со студентами, начиная с первого курса, второй, третий, четвертый курс. Первый, второй курс, если у нас считается, что они общеобразовательно идут, то третий, четвертый курс, на сегодняшний день уже есть практика, целевые договора дают возможность на производство брать ребят-студентов, уже получивших специальность. И два года, как минимум, третий, четвертый курс они могут быть на производстве. Это сейчас основное.

На сегодняшний день есть уже практика, когда ребята работают в производстве. Но до этого мы проводили практику, что и «Красное Знамя», Идрицкая, наш филиал, выделяет на практику и на трудоустройство наших выпускников. Основная задача, поставленная и президентом, и министерством, это сближение производства и образовательного процесса. Мы готовы менять систему подготовки специалистов в связи с запросом. Государственный заказ, который должен быть на получении, так скажем, выпускника, способного работать, должен быть во взаимодействии с производством.

Наставничество, что мы потеряли раньше, сейчас это необходимо. И производство должно понимать, к ним приходит студент, которого нужно сделать специалистом. И тогда, уже получая диплом, он придет на то рабочее место, где будет плодотворно трудиться.

(02:05:31)

Так что успехов в работе Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и нашей Псковской. Всем сотрудничество. Не бойтесь, приходите к нам в образовательное учреждение. Там не так страшно. Такие же дети, как и мы с вами были. Только приходите

с предложением. Мы готовы меняться под производство непосредственно. Все. Всем спасибо.

**Константин Бабкин:** Спасибо. Связь производства и образования – это очень важно. Так, еще вопросы, дополнения? Пожалуйста.

**Иван Клевцов:** Меня зовут Клевцов Иван. Я, помимо всего, чем занимаюсь в бизнесе, сделал Координационный совет сферы массового персонала. И в рамках этой деятельности мы пытаемся решить проблему нехватки персонала в России. Что касается Псковского региона – 1%. Что касается Москвы – 0,5% безработицы. Людей сейчас нет нигде. Со всеми нашими коллегами, с которыми мы разговаривали, это и РЖД, это и другие крупные предприятия, мы понимаем, что работать надо в долгую. Быстрых решений нет.

И когда мы говорим о персонале, всем нужен персонал квалифицированный. И потребность обычно в персонале, который обучен. На данный момент в странах Центральной Азии мы выстраиваем систему образования, запущены курсы русского языка в начале апреля в Кыргызстане. Позавчера я встречался с замминистра труда Таджикистана. Они просят того же. Запустим, наверное, к осени. Открыты в Узбекистане моноцентры, но о них очень мало кто знает из российских работодателей. Надо выстраивать целевые классы под российских работодателей и выстраивать систему подготовки персонала там. Если вы хотите получать персонал, то персонал должен приезжать образованный. И поэтому я призываю те предприятия, которые здесь присутствуют, к сотрудничеству с образовательными учреждениями в выстраивании целевых классов. Это основная тема, которую надо делать, чтобы вы получали качественный персонал.

**Константин Бабкин:** Хорошо. Спасибо. Еще одну минуту кто-то хочет взять? Если нет, тогда я всех благодарю за содержательный разговор. Мы получили новую информацию, новые силы для того, чтобы более внятно, более решительно отстраивать наши с вами, ваши интересы. Движемся вперед. Спасибо.

**(03:12:21) (Конец записи)**