



ИИ без контроля: цена иллюзии

Три задачи, которые защитят ваш бизнес в 2026 году

Н.И. Григорьев

Московский экономический форум 2026

Сессия №12 «Что нельзя отдавать на откуп ИИ»

Угрозы, которые уже стоят миллионы долларов

Теневое ИИ уже внутри: 80% сотрудников вне контроля



- 33% загружают корпоративные данные → утечки по \$650–670 тыс. за инцидент
- Галлюцинации: «правдоподобно, но ложно»
- Без контроля теряете не только деньги, но и доверие — главный актив 2026 года
- Примеры: Amazon (дискриминация), Getty (\$1,7 млрд иск), Россия (Госдума + банки)
- 80% сотрудников используют ИИ без ведома компании

Задача 1. Доказательная архитектура

Ноль галлюцинаций: мой личный рабочий процесс



1

- Каждое утверждение — только первоклассный источник



2

Четыре обязательных шага верификации



3

Делаем пошагово



4

Perplexity — первоклассные источники с точными ссылками



5

Notebook LM — единый источник правды



6

Gemini — 5–10 специализированных агентов Gem на базе черновика



7

ChatGPT — финальная шлифовка строго по фактуре

Задача 2. Репутация + Задача 3. Масштабируемость

Доверие — ваша новая валюта 2026 года

Репутация

Двойная проверка перед
"выпуском"

Юридический и экономический/
финансовый аудит

Прозрачность: «Что дал ИИ —
что проверил человек»

Масштабируемость

Единые шаблоны и
централизованная база фактов

KPI: 100% источников, проверка
≤ 1 день, инциденты = 0

Новый сотрудник выходит на
стандарт за неделю

ИИ — инструмент.

Контроль — за вами

Действуйте сейчас — или
рискуете всем завтра

Апрель 2026
Задача 1

Май 2026
Задача 2

Июнь 2026
Задача 3

Октябрь 2026
Задача 4

Разработайте регламент

Назначьте роли

Запустите пилот

Масштабируйте

Чек-лист внедрения регламента ИИ

1. Назначьте хозяина процесса
2. Проведите аудит теневого использования ИИ
3. Утвердите перечень разрешённых инструментов
4. Создайте шаблон «Паспорт ИИ» и внедрите в документы
5. Разработайте Definition of Done (стандарт качества)
6. Определите роли RACI (исполнитель, верификатор и т.д.)
7. Внедрите рекомендованный рабочий процесс
8. Настройте KPI и дашборд
9. Проведите обучение + еженедельные разборы кейсов
10. Запустите пилот → систему автоматизации + выборочный аудит 5–10 %

10 шагов

Регуляторика и стандарты

Европа

- EU AI Act (ст. 10–14) — обязательное качество данных и человеческий контроль
- ISO 42001 — система управления рисками ИИ (сертификация)
- High-risk системы — аудит, прозрачность, мониторинг инцидентов

Россия

- Законопроекты о маркировке ИИ-контента (Госдума, 2025–2026)
- Требования банков (Сбер, ВТБ) — explainable AI и traceability решений
- Ожидаемые требования к высокорисковым системам (аналог EU AI Act)

Ключевой вывод: Контроль ИИ уже не рекомендация — это юридическая обязанность

Реальные кейсы провалов ИИ

Что уже случилось — и сколько это стоило



Robodebt (Австралия) Система ИИ автоматически насчитала ложные долги 450 тысячам человек. Результат: волна самоубийств и компенсации более \$2,4 млрд.



Amazon AI Recruiting Алгоритм массово снижал баллы женским резюме из-за исторического bias. Компания полностью закрыла систему и потеряла годы разработки + репутацию.



Адвокат Амир Мостафави (США, 2025) ChatGPT сгенерировал 21 вымышленное судебное дело. Адвокат получил \$10 000 штрафа и создал опасный судебный прецедент.

1. Robodebt (Australia)
450 000 жертв + волна самоубийств + \$2,4 млрд компенсация

2. Amazon AI Recruiting
Массовая гендерная bias ИИ Д система полностью закрыта + потеря лет разработки

3. Адвокат + ChatGPT (2025)
\$10 000 штраф за 21 вымышленное судебное дело \$10 000 штраф за 21 вымышленное судебное дело

Без регламента это может случиться у вас



Спасибо за внимание!

Шаблон регламента вы
можете скачать по QR-коду



Желаю нам всем успешно
справиться с драматическими
вызовами современности!