



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# **Почему научные работы по публичному управлению не признаются в качестве аналитических?**

Взаимодействие госслужащих и научно-экспертного сообщества: трудности перевода

Валерия Владимировна Уткина,  
старший преподаватель НИУ ВШЭ

- **ГМУ как самостоятельное научное (исследовательское) направление в России находится в процессе становления.**
- **попытка растворить ГМУ в экономике, менеджменте, политологии и других социальных науках не способствует развитию ГМУ в России.**
- **На сегодняшний день в мировом научном пространстве доказательно сформулированы теоретические основания ГМУ. Можно выделить четыре основных теоретических инструментальных направления в ГМУ: вебиаризм, Новое государственное управление, Общественно-государственное управление, далее начинается четвертое поколение теорий.**
- **Системный дискурс в исследованиях по ГМУ присутствует, есть принципы из теорий (но не аксиомы), есть сбор данных и их математико-модельная обработка; имеется проектный подход - ключевой метод в исследованиях по направлению ГМУ, будет развиваться далее.**

**различаются научный и аналитический дискурсы**

**различаются цели научного и аналитического исследования**

**научные результаты самоценны, а аналитические результаты относительны и избыточны (не все предлагаемое реализуется)**

**Аналитика публичного управления** - совокупность инструментов и результатов анализа практики публичного управления, предложений по совершенствованию практики.

## **Опрос затронул две категории исследователей:**

- 1) аналитики, активно участвующие в осуществлении НИР для государственных органов;
- 2) исследователи, активно публикующие научные работы в области публичного управления. (!) Особый интерес представляла собой позиция тех аналитиков и научных исследователей, которые одновременно входят в обе группы.

## **Вопросы были разделены на следующие группы:**

- (1) Вопросы, относящиеся к объективным показателям профессиональной деятельности респондентов
- (2) Вопросы, затрагивающие соотношение аналитического и научного исследований
- (3) Вопросы, связанные со спецификой аналитического / научного дискурса и природой объектов исследования

фото

фото

фото

фото

фото

1. «НИР — это продукт работы ученых, которые пытаются выполнить что-то “технологически” грамотное, но не вовлечены в практику, поэтому, по мнению госслужащих, априори не могут предложить “нужный” продукт».
2. **НИРы выступают иногда как “мягкий инструмент коррупции”, что ведет за собой соответствующую дихотомию.** Только если чиновники участвуют в подготовке НИРа, результаты, представленные в отчете, будут “работать”. Успех НИР во многом зависит от количества вовлеченных в работу чиновников.
3. **«Административные реалии сегодня приводят к снижению интереса со стороны самого госаппарата в том, чтобы наука привнесла в бюрократическую практику нововведения».**



фото

фото

фото

фото

фото

4. **«Позитивной является “охранительная позиция” государственного сектора.** Так, ученые выдают готовый интеллектуальный продукт, но не несут ответственности в отличие от должностных лиц на местах.

5. «Отрицательная сторона вопроса заключается в том, что отечественная бюрократическая система консервативна. Любые предложения со стороны научного сообщества бросают вызов сложившимся внутри этой системы правилам. Общий радикальный скепсис свойственен всему аппарату в целом».

6. **«Ученые люди с мировым именем — избалованные, рассчитывают получить оправданно высокий гонорар за свои интеллектуальные консалтинговые услуги.** В соответствии с действующим законодательством, госорган обязан использовать закупочный механизм, ограничивающий финансовые возможности по привлечению ученых (экспертов) первого порядка».



- **Конструирование единого понятийного аппарата (escape from “Lost in translation”)**
- **Выстраивание постоянной коммуникации органов публичного управления и экспертно-научного сообщества**
- **Создание институционально закрепленных механизмов участия и меры ответственности научно-экспертного сообщества в процессе принятия госрешений.**
- **Организация доступа госслужащих к базам знаний Web of Science, EBSCO, проч.**
- **Содержательные корректировки кадрового обеспечения органов публичной власти**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Спасибо за внимание!

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20

Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931

[www.hse.ru](http://www.hse.ru)