

# ЛИЗИНГ 2026: ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МОСТ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН.

НЕСТЕРЕНКО МАРИНА ЮРЬЕВНА

Председатель Подкомитета по лизингу Совета ТПП РФ по финансовому рынку и инвестициям

+7 9037292394, Mar-nest@mail.ru



# МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ

**Мост** - сооружение для перехода, переезда через реку, овраг, железнодорожный путь и т. п.

**Лизинг** — это **мост** между финансовым капиталом и реальным производством. По этому мосту идут инвестиции, которые создают новые мощности и рабочие места



# Лизинг в мире

Роль лизинга в экономике развитых стран трудно переоценить: он является одним из ключевых драйверов инвестиционной активности, модернизации производства и поддержки малого и среднего бизнеса. В странах с устоявшейся рыночной экономикой (США, Германия, Япония, Франция, Великобритания) лизинг выполняет следующие важнейшие функции:

- 1. Обеспечение доступ к инвестициям без крупным затрат.**
- 2. Ускорение технологической модернизации.**
- 3. Стабилизация экономики.**
- 4. Стимулирование спроса на продукцию оборудования.**
- 5. Налоговая оптимизация и экономия оборотного капитала.**
- 6. Развитие сектора услуг и вторичных рынков.**
- 7. Снижение трансакционных издержек для**

# Мировой лизинг 2025

ДОЛЯ



Структура мирового рынка финансового лизинга согласно исследованию **Fortune Business Insights** в 2025 г.

Общий объем \$ 1,2 трлн.  
Рост 7, 5%

**34%** - Северная Америка – крупнейший региональный рынок,

**29%** -Азия (АТР без Ближнего Востока) – самый быстрорастущий регион. Лидеры – Китай и Индия,

**22%** - Европа – стабильный технологичный рынок

# Лизинг в России 2025

Согласно итоговым данным рейтингового агентства «Эксперт РА», объем нового бизнеса (сумма заключенных договоров) сократился на **45–48%**, составив менее **2 трлн рублей**.

Показатель	Значение	Динамика (г/г)
Объем нового бизнеса (9 мес.)	1,38 трлн руб.	-47,7%
Объем нового бизнеса (1 пол.)	813 млрд руб.	-45%
Количество новых договоров	326 тыс. шт.	-30,3%
Совокупный лизинговый портфель	11,9 трлн руб.	-11%
Объем автолизинга (легковые)	~443 млрд руб.	-45% (в штуках)

# Лизинг в России 2025: год расчистки

**Причины и структура падения: денежно-кредитная политика и высокая ключевая ставка.** Это привело к удорожанию финансирования, снижению инвестиционной активности бизнеса и ухудшению платежеспособности клиентов. *Источник: Эксперт РА*

- **Грузовые автомобили:** новый бизнес рухнул на **67%** .
- **Строительная и спецтехника:** снижение на **56%**
- **Легковые автомобили:** рынок автолизинга сжался на **45%**.
- **Железнодорожная техника:** спад на **23–56%**

**Относительно устойчивые сегменты:** Корпоративный лизинг

**Единственный растущий сегмент:** **Авиационный транспорт** показал рост на **56,9%**,

# Лизинг 2026: год адаптации

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ 2026 г.

### 1. Рост дефолтов и изъятие техники:

- ✓ Уровень проблемных активов: Участники рынка оценивают долю просроченной задолженности и изъятого имущества в 5–10% от чистых инвестиций в лизинг.
- ✓ Потери на дефолтах: По некоторым оценкам, потери при изъятии предмета лизинга достигают 30% от его стоимости.
- ✓ Снижение авансов: Если раньше были сделки с авансом 0-10%, то сейчас из-за рисков стандартные авансы выросли до 20% и выше, что делает лизинг менее доступным.

### 2. Высокая стоимость финансирования.

- ✓ Ключевая ставка
- ✓ Рисковая надбавка ( компании не спешат снизить итоговую ставку из-за рисков дефолта)

### 3. Налоговая нагрузка

- ✓ Рост НДС 22%
- ✓ Налог на прибыль – 25%

# Программы господдержки

Основные программы финансирования

- **Государственная поддержка сельхозпроизводителя.**

Программа реализуется АО «Росагролизинг» посредством передачи в лизинг средств производства организациям АПК

- **Поддержка отрасли автотранспорта** - субсидирование авансового платежа лизингополучателя;
- **Поддержка производства тягачей** через субсидирование авансового платежа лизингополучателя.
- **Льготный лизинг оборудования для МСП.** Финансирование покупки нового оборудования для малого и среднего бизнеса с льготными условиями

# Лизинг в стопе?



- Лизинг не занял существенное место в обновлении оборудования производственного назначения.
- С использованием лизинга не ведется создание новых заводов, новых производств, новых направлений деятельности, что является весьма актуальным для экономики страны.
- Лизинг задержался в своем развитии на стадии финансового лизинга.

# Лизинг в тренде!



- Идентификация лизинговой отрасли.
- Расширения списка участников программ господдержки.
- Формирование мультиэкосистемы лизинга.
- Новый импульс развития нашей экономики - лизинг как экосистема
- Качественные изменения в структуре отрасли.
- Изменения в правовом поле: внесение изменений в основные нормативные акты

# Лизинг в тренде!

- Подчеркнуть инвестиционный характер лизинга и лизинговой деятельности как инвестиции в средства производства. Однозначное и четкое определение должно положить конец вольным вариациям толкования экономической природы лизинга.
- Расширить списка участников программ господдержки.
- Совместные программы институтов развития и лизинговых компаний, в которых институты развития предоставят гарантии компенсации потерь лизингодателям в сфере низколиквидного предмета лизинга в приоритетных направлениях.
- Отраслевые лизинговые объединения должны быть допущены в лице экспертов, к принятию ключевых решений при реализации госпрограмм с участием лизинга.
- Возможность льготных режимов резервирования и кредитования для лизинговых сделок с имуществом, обеспечивающим технологический суверенитет.
- Нормативно закрепить возможность сдавать в лизинг программные средства, информационные системы, как элемента, непосредственно связанного с компьютерной техникой, станками и комплексами с программным управлением, как неотъемлемой части предмета аренды, дающей возможность лизингополучателю ее результативно использовать.
- Сформулировать однозначные четкие определения всех видов лизинга, включая финансовый лизинг, операционный лизинг, возвратный лизинг, сублизинг, повторный лизинг, смешанный лизинг с иными видами услуг.



МОСКОВСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ