

# ЕЛЕЦГИДРО АГРЕГАТ



**ИТОГИ РАБОТЫ ЗА 2022 ГОД  
ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ**



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Рост прибыли за счет повышения производительности труда, увеличения численности персонала, расширения парка техники и снижения издержек.



Повышение объема производства и продаж за на 40,4 % за счет увеличения заказов сборочных заводов и роста отпускных цен.



Число сотрудников предприятия увеличилось на 6,9% до 550 человек.  
Средняя заработная плата выросла на 34,6%.

**В 2022 году уплачено 311 млн. рублей налогов (федеральный - 165, регион и город – 59, фонды – 86)**

# НЕЗАРПЛАТНЫЕ ФАКТОРЫ и БЛАГИЕ ДЕЛА



- Разовые выплаты в т.ч. при рождении ребенка, окончании и поступлении в школу, на лечение
- Периодические выплаты в т.ч. поддержка выплат по ипотеке, детский сад, наемный транспорт
- Бесплатное питания в заводской столовой
- Стоматология в собственном кабинете на заводе и другие медицинские услуги
- Бесплатный тренажерный зал
- Регулярная поддержка сотрудников при участии в конкурсах мастерства, соревнованиях и других мероприятиях
  
- Помощь погорельцам на восстановление жилья, размещение и помощь беженцам из Белгородской области
- Поддержка дома ребенка, интерната, Задонского монастыря, спортивных клубов ФК «Елец» и «Спартак»
- Спонсирование обучения одаренных жителей – Дмитрия Штанина, театра «Бенефис»

# НАШИ ПАРТНЕРЫ

**ЧЕТРА**



КОВРОВСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД  
ОАО **КЭМЗ**  
www.kemz.org



ЕЛАБУЖСКИЙ  
АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД



ЗЭМЗ  
43



# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН 2022-2025



## 2022 год - завершено

- Приобретено 15+ единиц оборудования = 90 млн рублей
- Создание объединенного участка фрезерных станков с ПУ = 15 млн рублей

## 2023 год – в стадии завершения

- Участок обработки листового металла с новым лазером = 20 млн рублей
- Оборудование 10+ единиц = 110 млн рублей
- Установка цифровых систем анализа работы оборудования = 10 млн рублей
- Ремонт кровли производственных помещений = 20 млн рублей

## 2024 год

- Реконструкция участка для токарных станков с ПУ = 45-65 млн рублей
- Дополнительная камера ручной покраски = 10-15 млн рублей
- Оборудование 6-12 единиц = 70-120 млн рублей

## 2025 год

- Ремонт Цеха №4 = 40-50 млн рублей
- Обустройство линии гальваники = 80-100 млн рублей
- Оборудование 5-7 единиц = 60-80 млн рублей

## 2022 год – выручка > 1 млрд рублей

- Стабилизация качества и объема по ключевым клиентам – машиностроительным заводам
- Предотвращение оттока кадров через материальные и нематериальные методы
- Обновление парка оборудования для замещения изношенного и наращивания дополнительного

## 2023 год - выручка > 1,5 млрд рублей

- Вывод закупленного оборудования на проектные мощности через планирование и тех экспертизу
- Подготовка нанятых сотрудников для решения полноценных производственных задач
- Реконструкция площадей завода для оптимизации логистики, расширения цехов и лабораторий

## 2024 год - выручка > 2,2 млрд рублей

- Обособление подразделений крупносерийного производства и перспективных технологий
- Наращивание усилий в области кооперации или развития вертикальной интеграции
- Создание научной базы для разработки собственных технологий и конструкций гидравлики

## 2025 год - выручка > 3 млрд рублей

- Интеграция оборудования и сотрудников в единую цифровую систему сбора и анализа
- Пересмотр систем мотивации и целеполагания на основе личной вовлеченности каждого сотрудника
- Стандартизация конструкции, улучшение внешнего вида – упаковка, окраска, эргономика

# ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

## РЕСУРСЫ

### КАДРЫ

- Близость СЭЗ создает отток кадров на более простую и оплачиваемую работу
- Малые города не привлекательны для жизни или до них долго добираться

### РАВНЫЕ УСЛОВИЯ

- Создание условий, подобных СЭЗ
- Развитие городов и транспортной сети

### СЫРЬЕ

- В России нет производителей трубы и прутка, полимеров для гидроцилиндров, импорт дорогой, долгий и развивает иностранцев

### МЕСТНЫЕ ИСТОЧНИКИ

- Стимулирование и координация выпуска подобных изделий в России

## ПРОИЗВОДСТВО ТЕХНИКИ

### НЕСТАБИЛЬНОСТЬ СПРОСА

- Нестабильность оплаты продукции
- Отсутствие среднесрочных планов
- Частые изменения номенклатуры
- Низкая серийность моделей

### ПОНЯТНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

- Стабилизация линейки видов и моделей техники
- Минимум квартальное планирование выпуска

### ИМПОРТ ИЗ КИТАЯ

- Китайская техника опаснее Западной и Японской, так как дешевле и лучше отечественной во многих случаях
- За годы присутствия иностранных заводов налажена только сборка, но не производство компонентов

### УМЕРЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

- Пересмотр текущей импортной политики относительно ввоза техники и компонентов

## АКЦЕНТ ГОСУДАРСТВА

### СТРАТЕГИЯ

- Отсутствие стратегии развития машиностроения спецтехники
- Нет понимания, какие компоненты и сколько нужно сейчас, в будущем, какую технику будем делать

### ПЛАНИРОВАНИЕ И КООРДИНАЦИЯ

- Ревизия существующих линеек компонентов
- Долгосрочный план развития отрасли исходя из имеющихся и необходимых машин и деталей
- Строительство новых заводов с совместным участием под госгарантии

### НАЛОГОВЫЙ РЕЖИМ

- Доля машиностроения в налогах не значительна для бюджета, но любые льготы крайне чувствительны для бизнеса

### ОСОБЫЙ РЕЖИМ

- Инвестиционный вычет из налога на прибыль
- Специальные условия для поставщиков компонентов для машиностроения