### Совет ТПП РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России

## «О диверсификации деятельности предприятий ОПК РФ в кооперации с организациями гражданского сектора экономики»

Королев Валерий Сергеевич, начальник управления инвестиций и инноваций ТПП Ростовской области г. Выкса Нижегородская область 31.10.2018



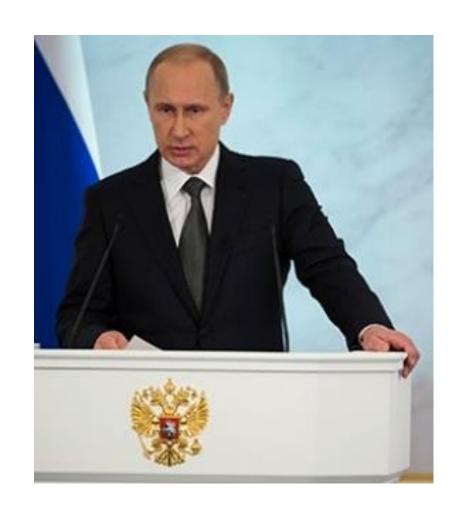
# Источник формирования нового типа высокотехнологичных проектов – процесс диверсификации ОПК

«Нужно уже сегодня думать о выпуске продукции гражданского и двойного назначения, сохранить коллективы, чтобы средства на переоснащение отрасли способствовали развитию всей российской экономики, наращиванию экспорта высокотехнологичной продукции»

В.В. Путин, Президент РФ

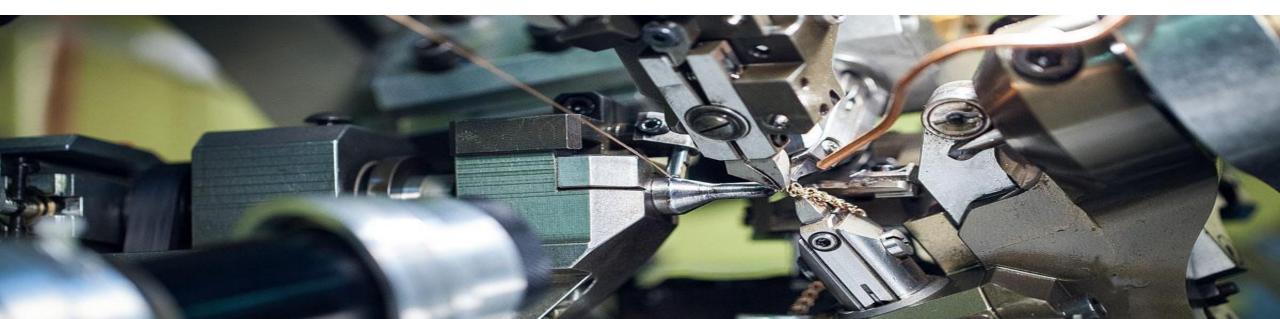
«Организации оборонно-промышленного комплекса должны обеспечить разработку планов и бизнес-моделей производства и продвижения продукции гражданского и двойного назначения в общем объеме продукции к 2020 году не менее чем 17 процентов, к 2025 году не менее чем 30 процентов, к 2035 году не менее чем 50 процентов»

Из перечня поручений Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № Пр-2346



# Диверсификация ОПК через создание консорциумов с организациями гражданского сектора экономики

РЕШЕНИЕМ Комиссии Государственной Думы по правовому обеспечению развития организаций оборонно-промышленного комплекса РФ созданной Рабочей группе поручено разработать механизм кооперации военных и гражданских организаций – КОНСОРЦИУМ в рамках проектов диверсификации ОПК – с целью привлечения технологических партнеров для оборонных предприятий и обеспечения трансфера между военными и гражданскими технологиями



### Консорциум организаций в рамках проектов диверсификации ОПК

Особая форма высокотехнологичной кооперации, основанная на принципах государственно-частного партнерства, предусматривающая освоение производства наукоемкой гражданской продукции организациями оборонно-промышленного комплекса





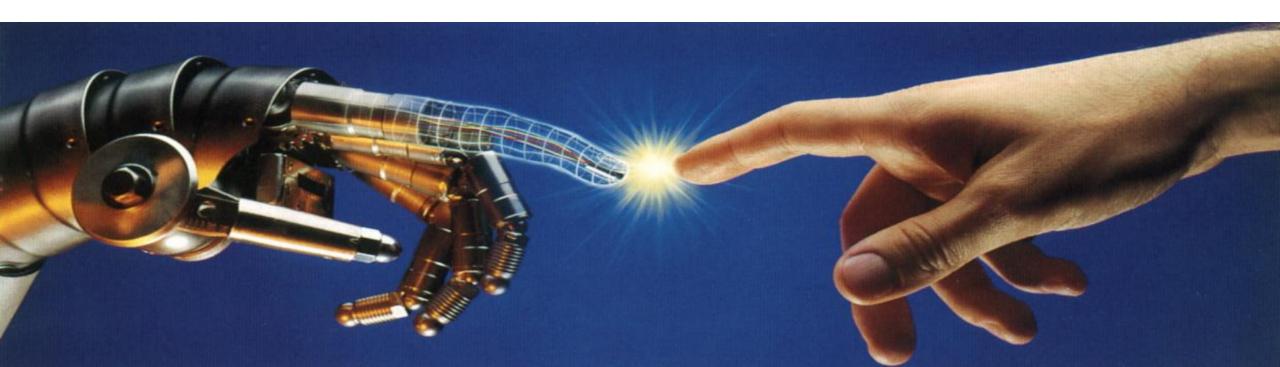
#### Преимущества Консорциумов диверсификации ОПК



- диверсификация ОПК происходит «в безопасном контуре»
- в установленных рамках соблюдается режим секретности отрабатываются процедуры по трансферу технологий на новых принципах так называемых «приоткрытых инноваций»
- предотвращается потеря материальных и кадровых ресурсов
- выстраивается общая кадровая логистика, появляются новые конкурентоспособные кластерные проекты на стыке компетенций

#### Приоткрытые инновации

Приоткрытые инновации – это технологии и разработки в сфере оборонной промышленности, с которых снят гриф секретности, а также гражданские технологии, имеющие потенциал двойного назначения или приоритетную значимость в науке и технике



#### Банк данных «приоткрытых инноваций»

**Приоткрытые** инновации

Взаимное технологическое совершенствования организаций ОПК и гражданского сектора

Контролируемое использование кадрового потенциала организаций ОПК

Использование организациями ОПК гражданских рыночных компетенций, вывод продукции на новые рынки

- 1. Организации ОПК выгружают запросы и технологии в банк данных «приоткрытых инноваций» блок интерактивной платформы ГИСП
- 2. Регион выгружает проблемы, а региональные компании инновационные разработки в этот же банк данных
- 3. Региональный рынок рассматривается как полигон для внедрения инновационных разработок на основе создания центров технологического превосходства
- 4. Отработанные решения, которые прошли апробацию, выводятся на внешние рынки

#### Направления диверсификации ОПК



### Выпуск гражданской продукции предприятиями ОПК

- В ХК «Швабе» в 2017 году выпуск гражданской продукции вырос более чем на 30 процентов и составил 16,6 миллиарда рублей, прежде всего, высокотехнологичного оборудования в области неонатологии, реаниматологии, онкологии, кардиологии, офтальмологии, эндопротезирования, ортопедии, а также для диагностики и лабораторных исследований.
- В 2017 году «Техмаш» увеличил выпуск гражданской продукции на 15 процентов. Это и бурильное, и холодильное оборудование, сельскохозяйственное, которое было выведено на рынок за последние годы
- Корпорацией «Ростех» в рамках развития цифровой экономики к реализации планируется экосистемный проект «Умные города» в 25 городах России, Сегодня такой проект уже реализуется в Ярославле.

### Высокотехнологические Консорциумы, специализация

#### Консорциумы двойного назначения

#### Ижевск

Комплексный инвестиционный проект «Ижевский завод» – кластер двойного назначения по беспилотным, робототехническим системам

#### Севастополь

Научно-производственный кластер судостроительной промышленности с особым статусом – кластер двойного назначения г. Севастополя

#### Санкт-Петербург

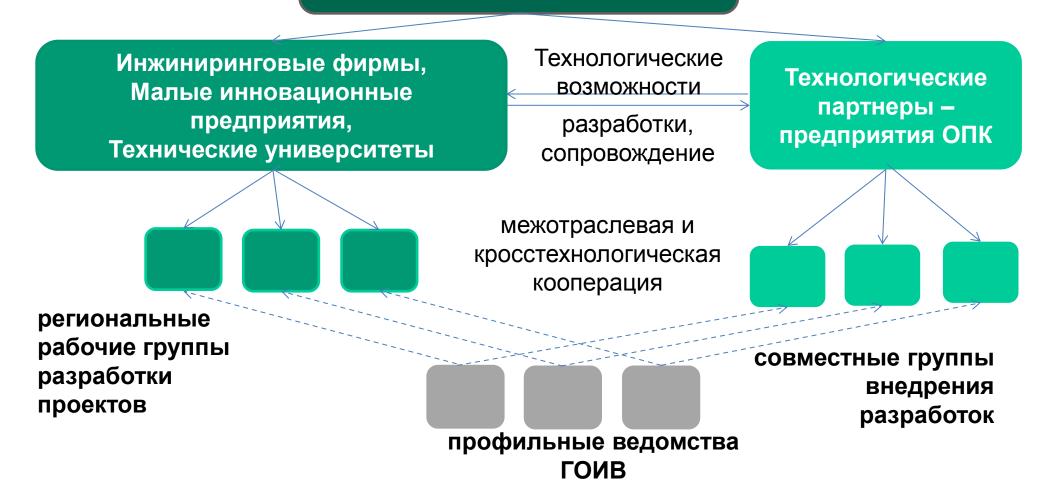
Консорциум двойного назначения радиоэлектронного оборудования и интеллектуальных систем навигации Санкт-Петербурга

**Центры технологического превосходства** (пилотные проекты)

гг. Москва, Обнинск, Томск, Ростов-на-Дону, Тула и др.

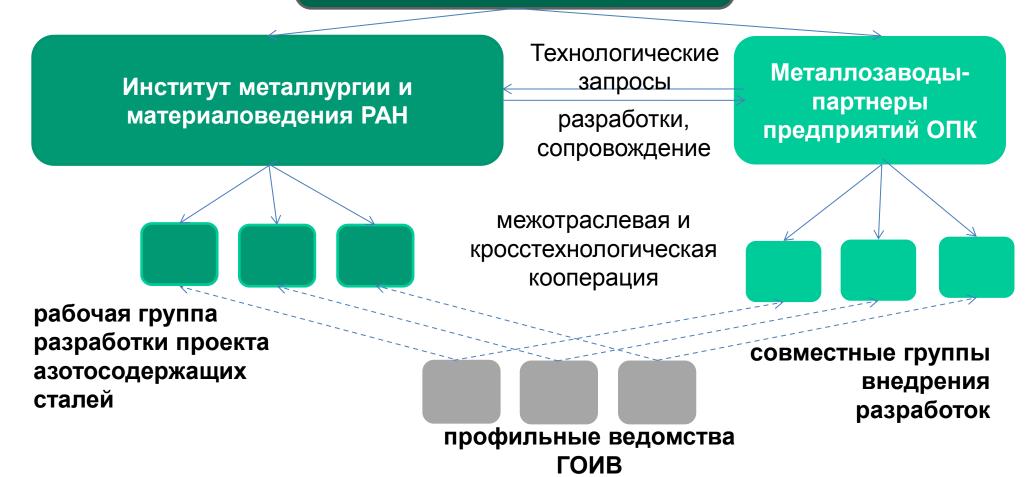
#### Организационная схема управления Центра технологического превосходства

Совет Главных конструкторов ЦТП



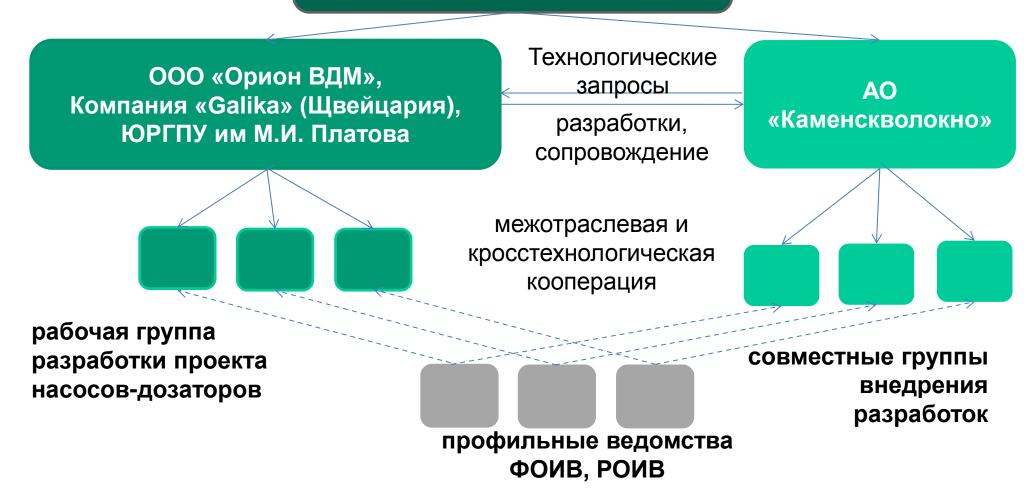
#### Пример создания пилотного Центра технологического превосходства

Совет Главных технологов Тульской ТПП



#### Пример создания пилотного Центра технологического превосходства

**Центр прецизионного** машиностроения



### Консорциум организаций в области техногенной безопасности

Глобальный ситуационный мониторинг в рамках АПК «Безопасный город»

Геоинформационная система анализа и мониторинга инженерных систем жизнеобеспечения по типу «Умный город»







## Подход к реализации умного и безопасного региона



Центр управления кризисными ситуациями МЧС города, региона





Дворовые территории

#### Структура управления «БЕЗОПАСНЫЙ УМНЫЙ ГОРОД»

#### Решаемые задачи:

- энергоэффективность
- ресурсосбережение
- комплексная безопасность

#### Единая дежурно-диспетчерская служба



Сбор, группировка, аналитика и архивация данных

Прогнозирования

автоматического

развития ЧС

Система

оповещения

Групповая визуализация данных на базе ГИС со всех систем



Связь с мобильным (передвижным) ЕДДС



Экстренная помощь «служба 112»



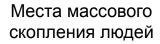
#### Объекты контроля единой дежурно**диспетчерской службы района** Многоквартирные





Городской мониторинговый центр









объекты





### Меры государственной поддержки проектов диверсификации предприятий ОПК

1

Программы «Конверсия» и «Импортозамещение» в ФРП

2

НПО «Конверсия»

3

Субсидирование кредитов в ВЭБе



Субсидирование экспорта гражданской продукции в РЭЦ



### Предложения по расширению потенциала диверсификации организаций ОПК

- Обратиться в Правительство РФ о разработке государственной программы диверсификации предприятий ОПК
- Разработать предложения по мерам стимулирования разработчиков и производителей высокотехнологичной гражданской продукции в рамках проектов диверсификации предприятий ОПК
- Создать специализированный государственный фонд для финансирования ОКР по доведению результатов законченных НИР гражданской тематики до коммерческого использования в ОПК
- Разработать механизм государственной поддержки созданию и развитию Центров Технологического Превосходства с целью эффективного обеспечения разработки и внедрения проектов освоения гражданской продукции на оборонных предприятиях в регионах России

### Совет ТПП РФ по промышленному развитию и конкурентоспособности экономики России

Рабочая группа по развитию промышленной кооперации и производственного инжиниринга в регионах России

### Благодарю за внимание!

Королев В.С. – председатель рабочей группы ТПП РФ по развитию кооперации и инжиниринга

тел.: 8 (363) 263 12 42

тел: +7 (903) 402-64-13

E-mail: invest@tppro.ru