

# ТЭК России: ключевые риски и перспективы

Руководитель  
Департамента исследований ТЭК  
Григорьев А.В.



# Группы рисков и проблем

## Риски добывающих отраслей

- Внешние факторы
- Внутренние факторы

## Риски электроэнергетики



# Внешние риски для ресурсных отраслей

- Сланцевая революция
- Возобновляемые источники
- Новые технологии
- Изменение устоявшейся «энергетической карты мира»



# Сланцевая революция

США - месячные максимумы цен, долл/тыс.м3 (Henry Hub)



Оценка себестоимости добычи в «сланцевых» проектах



# Газпром: себестоимость газа растет

Газпром – себестоимость добычи, руб/тыс.м3



Источник – расчеты ИПЕМ

\* - первые 9 мес 2012 г.



## Внешние риски

- Доля ВИЭ будет расти, а их стоимость – падать
- Энергетическая карта мира меняется постоянно
- Новые технологии – новые месторождения



## Внутренние риски

- Истощение запасов на старых месторождениях
- Рост себестоимости добычи
- Высокорисковые инфраструктурные проекты



# Электроэнергетика: ключевые проблемы

- Рост цен на газ
- ДПМ
- Сетевой комплекс



## Выводы

# Российскому ТЭК необходимы интеграция и диверсификация

- Создание и укрепление альянсов с зарубежными компаниями в области ТЭК
- Инвестирование в НИОКР, в т.ч. совместно с зарубежными партнерами
- Укрупнение на внутреннем рынке в электроэнергетике и выход на зарубежные рынки

**Спасибо за внимание!**

**с докладом выступил**

**Григорьев Александр Владимирович**

**Руководитель Департамента  
исследований ТЭК  
ИПЕМ**

**[www.ipem.ru](http://www.ipem.ru)**