

Крюков В.А., академик РАН,

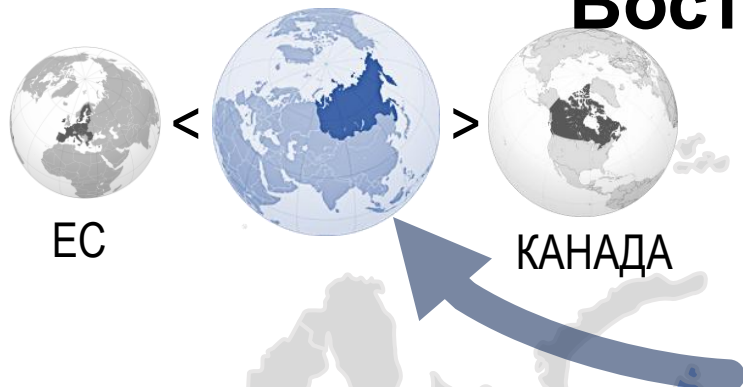
**Научный руководитель ФГБУН «Институт Экономики и Организации
Промышленного Производства Сибирского Отделения РАН» (ИЭОПП СО РАН)
г. Новосибирск**

**Сибирские проекты:
современное единство содержания и
формата**

**Московский Экономический Форум (МЭФ) - 2026
Сессия №15. «Сибирский рывок – прорыв для России»
8 апреля 2026 г.**

Восток России – Сибирь + Дальний

Восток



~ 13 млн кв. км
(3/4 территории России)

N

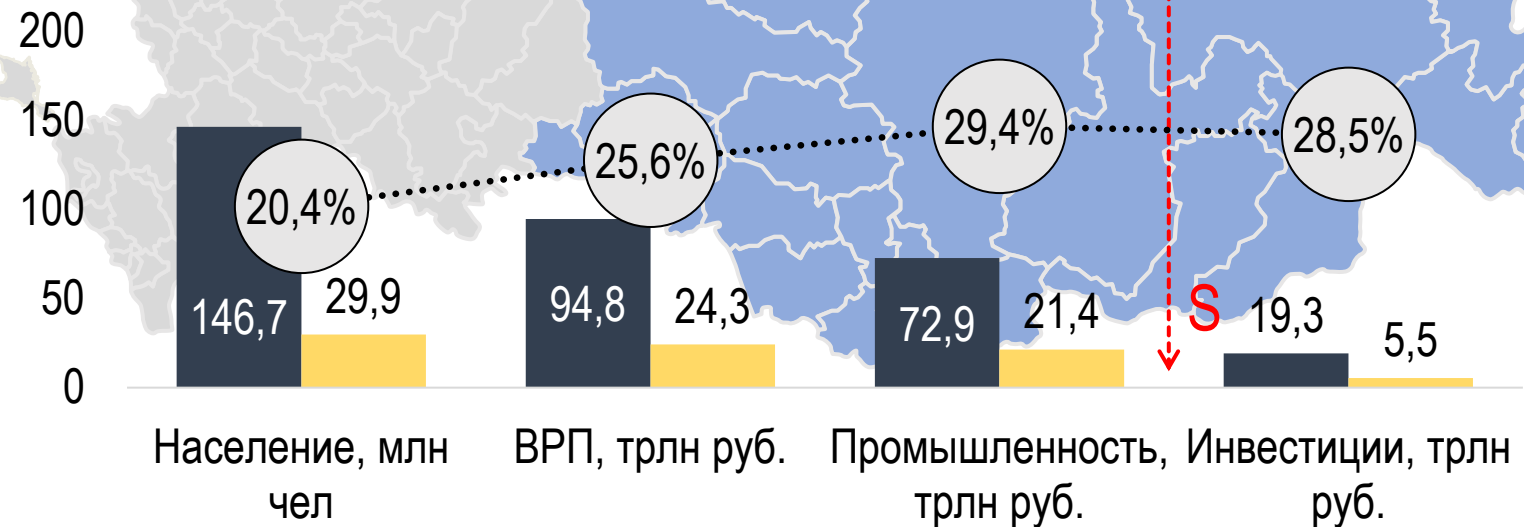
3 тыс. км

W

6 тыс. км

E

S



- ▶ Население — около 30 млн человек; плотность населения — 2,3 чел./кв. км (почти в 4 раза ниже, чем в среднем по России)
- ▶ Леса АзРФ — «легкие планеты»
- ▶ Энергоресурсы: ресурсы углеводородов — 90%, запасы угля — 3/4 от российских
- ▶ Запасы всех категорий: 73% золота, 99% платиноидов, более 95% олова, 75% алмазов, 2/3 меди — от суммарных в России
- ▶ Уникальное биоразнообразие, в т.ч. прибрежной зоны Тихого океана
- ▶ Научно-образовательный комплекс: СО и ДВО РАН, крупные университеты (Новосибирск, Красноярск, Томск и др.)

Вес в показателях экономической активности Востока России сокращается (в % к уровню РФ)

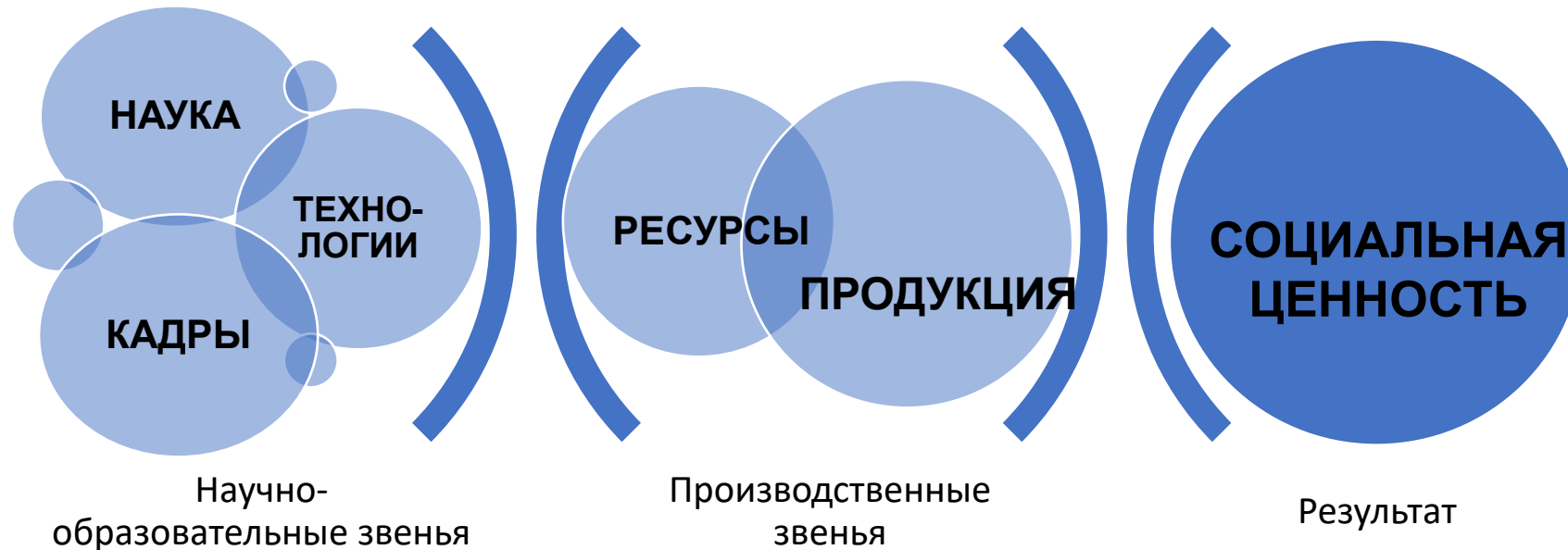
	Восток России			Дальневосточный федеральный округ			Сибирский федеральный округ			Тюменская область, включая ХМАО и ЯНАО		
	2000	2020	Δ_{2020} -2000	2000	2020	Δ_{2020} -2000	2000	2020	Δ_{2020} -2000	2000	2020	Δ_{2020} -2000
Население	20.8	19.8	-1.0	6.2	5.6	-0.6	12.4	11.6	-0.8	2.2	2.6	0.4
Рабочая сила	21.1	19.4	-1.7	6.4	5.6	-0.8	12.4	11.2	-1.2	2.3	2.6	0.3
Основные фонды	27.5	22.9	-4.6	6.6	6.0	-0.6	13.2	7.3	-5.9	7.7	9.6	1.9
Валовая добавленная СТОИМОСТЬ	27.2	23.8	-3.4	6.3	6.4	0.1	11	9.6	-1.4	9.9	7.8	-2.2

Пространственный дисбаланс Востока России

- Трудовой, агломерационный и инфраструктурный потенциал азиатской России сконцентрирован на юге. При этом крупные ресурсные и геополитические проекты реализуются преимущественно на Севере и в Арктике.
- Имеет место пространственный разрыв между индустриально развитым югом с диверсифицированной производственной базой и северными ресурсными территориями, где реализуются крупные проекты. Эти зоны разделены слабо обжитыми территориями, где отсутствует сеть железных дорог, нет стабильной автомобильной связи, а водные пути имеют сезонную эксплуатацию.

В основе создание и развитие цепочек создания и использования стоимости (социальной ценности)

(также в рамках процесса формирования Национальной Инновационной Системы)



- ▶ Важно при обосновании стратегических решений — анализ и оценка возможностей формирования цепочек создания добавленной стоимости
- ▶ Современная ситуация состоит в том, что таких цепочек или нет или они чрезвычайно коротки, охватывают в основном процессы освоения сырьевых ресурсов и получения начальных переделов полупродуктов

Принципиальный подход к решению ключевых проблем – Комплексные Инвестиционные Проекты

- 1. О роли и месте крупных инвестиционных импульсов (КИИ) в решении проблем социально-экономического развития страны в современных условиях**
- 2. Отличительные черты и потенциальные-возможности КИИ (или «вспоминая» о нереализованном ранее)**
- 3. КИИ – не только сформировать новые виды деятельности, но и обеспечить поступательное экономическое развитие; о формировании условий горизонтальных взаимодействиях участников КИИ**
- 4. Процедуры индикативного планирования и регулирования процессов становления и развития КИИ – НТ политика + меры фискальной политики (целевая эмиссия, налоговые преференции, ценообразование вдоль цепочек создания добавленной стоимости)**
- 5. Создание гибких структур государственного регулирования и «корпоративного» управления; обеспечение соучастия заинтересованных сторон (власти, бизнеса, региональных сообществ)**

КИИ в решении проблем социально-экономического развития страны в современных условиях

Среди основных «дайверов» КИИ можно отметить:

- **преодоление разрыва ранее созданных экономических связей взаимосвязанных видов экономической деятельности;**
- **уменьшение роли и значения начальных переделов в рамках пространственно-распределенных цепочек создания добавленной стоимости**
- **ослабление (деградацию) внимания к процессам создания, формирования и развития отечественных технологий и подходов к реализации современных экономических и ИТ проблем**
- **снижение роли и места высокотехнологичных профессий и сфер деятельности (как результат, деградация социальной среды во многих регионах страны)**

Отличительные черты и потенциальные-возможности КИИ (или «воспоминая» о нереализованном ранее)

КИИ позволяют приступить к решению таких проблем, как:

- преодоление антагонизма между «экономикой предложения» и «экономикой спроса»**
- формирование современных взаимосвязанных видов и сфер экономической деятельности**
- создание основ межрегиональной кооперации и взаимодействия**
- развитие сотрудничества с крупными финансово-инвестиционными группами и конгломератами на взаимовыгодной основе**
- повышение уровня квалификации и качественных характеристик трудовых ресурсов на удаленных от ранее сформированных центров экономической активности территориях**

КИИ – не только сформировать новые виды деятельности, но и обеспечить предпосылки поступательного развития ; о формировании условий развития горизонтальных взаимодействий участников КИИ

Создание и развитие КИИ создают предпосылки диверсификации экономики «вовлеченных» регионов:

- **имеет место «достраивание» и развитие «цепочек» создания добавленной стоимости**
- **формируются предпосылки и условия «горизонтальной» диверсификации (яркий пример – г. Усть-Кут – нефтегазодобыча-газохимия (запущен комплекс по выпуску 650 тыс т полиэтилена) – производство реагентов для выпуска накопителей энергии (литий-ионных батарей - карбоната лития)**



Проблемы и возможности развития малотоннажной химии

СОВРЕМЕННЫЕ БАРЬЕРЫ

Дефицит сырья (специальных полупродуктов)
Пробелы в технологическом развитии

Малый внутренний рынок
Отсутствие гарантий сбыта
Низкая рентабельность

Недостаточная конкурентоспособность
по сравнению с импортом
Неразвитость проектного финансирования

ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА И РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

Сравнительно низкая капиталоемкость
проектов малой химии

Выделение приоритетных проектов
Монетарная поддержка со стороны государства

Общий инновационный рост экономики и импортозамещение —
главные драйверы в развитии внутреннего рынка

Активизация НИОКР и возрождение технологических
компетенций и традиций, существовавших до 1990-х годов

**Координация действий участников
со стороны государства + индикативное
планирование**

Процедуры индикативного планирования и регулирования процессов становления и развития КИИ – НТ политика + меры фискальной политики (целевая эмиссия, налоговые преференции, ценообразование вдоль цепочек создания добавленной стоимости)

Формирование, становление и развитие КИИ невозможно без мер государственной поддержки:

- государственные инвестиции являются, скорее, исключением, чем правилом**
- важнейшее направление государственного регулирования- национальные научно-технические приоритеты и меры содействия их реализации в тех решениях, которые реализует та или иная миссия (орган гос.управления - бизнес)**
- к числу наиболее сложных вопросов относятся меры избирательной фискальной поддержки (в более или менее целостном виде это удалось, пожалуй, осуществить в Китае в рамках «двухколейной системы» «перерастания плана в рынок»)**

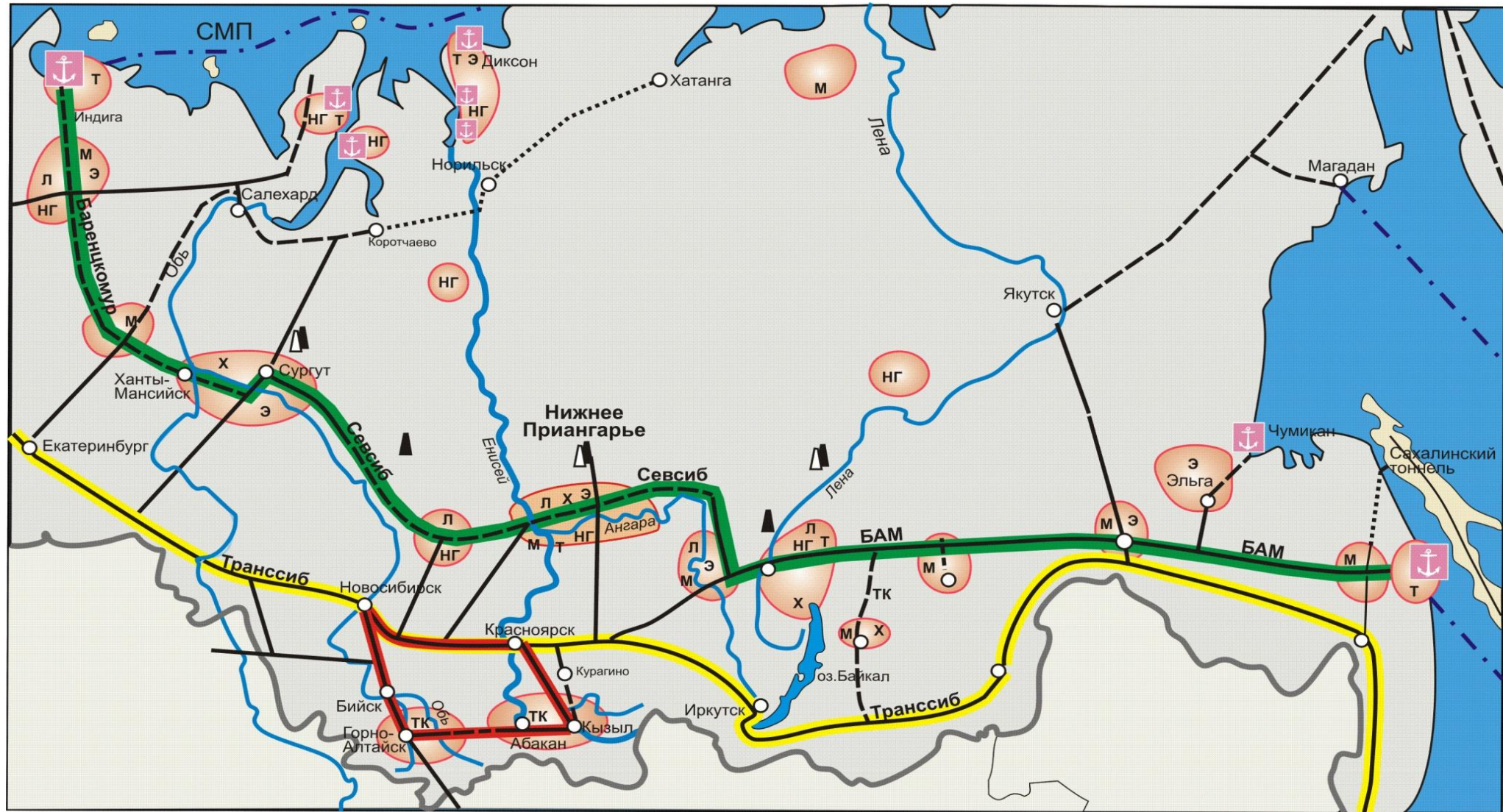
Создание гибких структур государственного регулирования и «корпоративного» управления; обеспечение соучастия заинтересованных сторон (власти, бизнеса, региональных сообществ)

Важнейшее направление – создание и развитие гибкой системы подготовки и принятия решения по вопросам создания и развития КИИ:

- соучастие и кооперация – важнейшие особенности процесса создания и обеспечения устойчивого и поступательного развития КИИ**
- в наибольшей степени принципам соучастия и кооперации отвечает система норм и правил, основанных на гражданско-правовых нормах и правилах взаимодействия всех вовлеченных сторон**
- к числу важных особенностей следует отнести также и систему протекционистских мер, связанных с обеспечением устойчивости КИИ на начальных этапах создания**

Влияние инвестиций в отраслевые пилотные проекты на инвестиции в проекты качества жизни, млрд. руб.

Пилотный проект	Инвестиции	Регион	Мультипликатор	Сопряженные инвестиции
Уголь Плюс	3900	13 субъектов федерации	1,03	4017,0
Редкоземельные металлы	10,8	Республика Саха	1,03	11,13
Металлургия Плюс	305,2	4 субъекта федерации	1,03	314,39
Лес Плюс	328,5	7 субъектов федерации	2,56	840,83
Химия и нефтегазохимия	1617,4	Тюменская область	2,37	4140,54
Углеводороды Плюс	24168,4	Тюменская область	1,03	24 893,1
Итого:	30349			34218



- Зоны опережающего развития
- - - СМП (Северный Морской путь)
- Северо-Российская Евразийская магистраль
- Южно-Сибирское автотранспортное кольцо

Отрасли возможной будущей специализации:
 Э - энергетика, НГ - нефтегазовая, М - металлургия (преимущественно добыча и обогащение руды), Х - химическая, Л - лесная, Т - транспорт, ТК - туристические комплексы

Россия выйти на «свой путь»



Принципиальные решения (т.н. глобальные знания) известны, общедоступны и определяют основные подходы к изучению, освоению и разработке объектов практически любой сложности

Роль науки – получение принципиально новых знаний, отражающих также локальные и индивидуальные особенности нашей страны, культуры и истории.

Без этого невозможно не только получать новые знания, но и эффективно осуществлять проекты в различных регионах нашей обширной страны